

Σχολή Κοινωνικών Επιστημών

**Τμήμα : ΠΜΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ, ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ
(FINTECH)**

Διπλωματική Εργασία:

**Η Οργάνωση και η Λειτουργία του Λογιστηρίου σε Μεσαία
Βιοτεχνική Επιχείρηση της Επαρχίας: Περιγραφή, Προβλήματα
και Λύσεις**

Μελέτη Περίπτωσης : Εταιρεία «Sea Word ΑΕΒΕ»

Διακριτικός Τίτλος : «Θαλάσσιος Κόσμος»

Αρβανιτίδου Δάφνη

AM 167191

Επιβλέπων Καθηγητής :

Νικόλαος Ηρειώτης

Καρδίτσα 2026

Η Οργάνωση και η Λειτουργία του Λογιστηρίου σε Μεσαία Βιοτεχνική Επιχείρηση της Επαρχίας: Περιγραφή, Προβλήματα και Λύσεις

Η εργασία εστιάζει στη μελέτη του λογιστηρίου μιας μεσαίας βιοτεχνικής επιχείρησης στην Επαρχία και πιο συγκεκριμένα στην ευρύτερη περιοχή της Καρδίτσας. Παρουσιάζεται ο τρόπος οργάνωσης και οι καθημερινές λειτουργίες (έκδοση παραστατικών, διαχείριση ΦΠΑ, μισθοδοσία, προετοιμασία δηλώσεων). Αναλύεται η σημασία της τήρησης λογιστικών βιβλίων και η συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο. Παράλληλα, εξετάζονται συνήθη προβλήματα όπως φόρτος εργασίας, ελλιπής μηχανογράφηση, καθυστερήσεις και λάθη στις δηλώσεις, ενώ προτείνονται συγκεκριμένες λύσεις με έμφαση στη χρήση ψηφιακών εργαλείων, την εκπαίδευση προσωπικού και τη βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης.

Περιεχόμενα

Εισαγωγή.....	6
---------------	---

1. Σκοπός και στόχοι της εργασίας
2. Αντικείμενο και σημασία της μελέτης
3. Μεθοδολογία και πηγές δεδομένων
4. Δομή της εργασίας

Μέρος 1ο: Θεωρητικό Πλαίσιο – Μελέτη Λειτουργίας Λογιστηρίων Βιοτεχνιών Τροφίμων

1^ο κεφάλαιο: Μελέτη λειτουργίας των Λογιστηρίων Βιοτεχνιών Τροφίμων στην Ελλάδα

1.1. Γενικά χαρακτηριστικά του κλάδου των βιοτεχνιών τροφίμων στην Ελλάδα.....	7
1.2. Ο ρόλος και η σημασία του λογιστηρίου στις ελληνικές βιοτεχνικές επιχειρήσεις.....	8
1.3. Οργανωτική δομή και καθήκοντα του λογιστηρίου.....	9
1.4. Εφαρμοζόμενα λογιστικά πρότυπα και κανονιστικό πλαίσιο.....	10
1.5. Προβλήματα και προκλήσεις που αντιμετωπίζουν τα λογιστήρια βιοτεχνιών τροφίμων στην Ελλάδα.....	11
1.6. Προτάσεις βελτίωσης της οργάνωσης και λειτουργίας τους.....	12

2^ο κεφάλαιο: Μελέτη λειτουργίας των Λογιστηρίων Βιοτεχνιών Τροφίμων σε Διεθνές Επίπεδο

1.7. Επισκόπηση της λειτουργίας των λογιστηρίων σε ευρωπαϊκές και διεθνείς βιοτεχνίες τροφίμων.....	13
1.8. Συγκριτική ανάλυση μεταξύ ελληνικών και ξένων πρακτικών.....	14
1.9. Διεθνείς τάσεις στην οργάνωση λογιστηρίων (ψηφιοποίηση, αυτοματοποίηση, ERP συστήματα).....	15
1.10. Μαθήματα και βέλτιστες πρακτικές που μπορούν να εφαρμοστούν στην ελληνική πραγματικότητα	16

Μέρος 2ο: Μελέτη Περίπτωσης: Η Επιχείρηση Θαλάσσιος Κόσμος

Κεφάλαιο 1: Παρουσίαση της Επιχείρησης Θαλάσσιος Κόσμος

1.1. Γενικά στοιχεία της επιχείρησης (κλάδος, μέγεθος, περιοχή Καρδίτσας).....	17
1.2. Οργανωτική δομή της επιχείρησης.....	17
1.3. Θέση και ρόλος του λογιστηρίου στη συνολική λειτουργία.....	17
1.4. Στελέχωση και καθήκοντα του λογιστηρίου.....	18
1.5. Μηχανογράφηση και χρησιμοποιούμενα λογισμικά.....	18
1.6. Οικονομική εικόνα της επιχείρησης.....	19
1.6.1 Βασικά οικονομικά μεγέθη (κύκλος εργασιών, έξοδα, κερδοφορία).....	24
1.6.2 Ανάλυση βασικών οικονομικών δεικτών.....	24
1.6.3 Σύνδεση οικονομικών στοιχείων με τη λειτουργία του λογιστηρίου.....	39
1.6.4 Συγκριτική αξιολόγηση οικονομικών στοιχείων περιόδου 2020–2023.....	39
1.7 Καθημερινές Λειτουργίες του Λογιστηρίου.....	40
1.7.1 Έκδοση και καταχώριση παραστατικών.....	40
1.7.2 Διαχείριση ΦΠΑ και λοιπών φορολογικών υποχρεώσεων.....	41
1.7.3 Μισθοδοσία και διαχείριση προσωπικού.....	41
1.7.4 Τήρηση λογιστικών βιβλίων και αρχείων.....	41
1.7.5 Προετοιμασία και υποβολή φορολογικών δηλώσεων.....	41
1.7.6 Συνεργασία με εξωτερικούς φορείς (λογιστές, τράπεζες).....	42

Κεφάλαιο 2: Προβλήματα και Αδυναμίες στη Λειτουργία του Λογιστηρίου –

Εμπειρική Έρευνα - Ερωτηματολόγιο

2.1. Στατιστική Παρουσίαση των απαντήσεων του Ερωτηματολογίου.....	43
2.1.1 Φόρτος εργασίας και χρονικές πιέσεις.....	47
2.1.2 Ελλιπής μηχανογράφηση και καθυστερήσεις στην επεξεργασία δεδομένων...48	
2.1.3 Λάθη και ελλείψεις στις φορολογικές δηλώσεις.....	48
2.1.4 Ελλιπής εκπαίδευση ή στελέχωση του προσωπικού.....	49
2.1.5 Γενικότερες δυσκολίες περιφερειακών επιχειρήσεων (πρόσβαση σε εξειδίκευση, κόστος).....	49

Κεφάλαιο 3: Προτεινόμενες Λύσεις και Βελτιώσεις

3.1. Αναβάθμιση μηχανογράφησης και υιοθέτηση ψηφιακών εργαλείων.....	50
3.2. Αυτοματοποίηση διαδικασιών (τιμολόγηση, μισθοδοσία, συμφωνίες).....	51
3.3. Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων προσωπικού.....	51
3.4. Βελτίωση εσωτερικής οργάνωσης και κατανομής εργασιών.....	52
3.5. Στρατηγική συνεργασία με εξωτερικούς λογιστές/συμβούλους.....	52
3.6. Αξιοποίηση κρατικών προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού (π.χ. myDATA).....	53

Κεφάλαιο 4: Συμπεράσματα

4.1. Συνολική αποτίμηση της λειτουργίας του λογιστηρίου	53
4.2. Κύρια συμπεράσματα από την έρευνα.....	54
4.3. Προτάσεις για μελλοντική έρευνα.....	55

Βιβλιογραφία.....	56
--------------------------	-----------

Παράρτημα : Ερωτηματολόγιο.....	58
--	-----------

Εισαγωγή

1. Σκοπός και στόχοι της μελέτης

Η οργάνωση και η εύρυθμη λειτουργία του λογιστηρίου αποτελούν βασικό πυλώνα για κάθε επιχείρηση, ανεξαρτήτως μεγέθους. Στην περίπτωση των μεσαίων επιχειρήσεων, η οποία είναι και η ραχοκοκαλιά της ελληνικής οικονομίας, το λογιστήριο παίζει καθοριστικό ρόλο όχι μόνο στη συμμόρφωση με τις φορολογικές υποχρεώσεις, αλλά και στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων.

Στόχος της παρούσας μελέτης είναι:

- να περιγράψει την οργάνωση και τις βασικές λειτουργίες ενός λογιστηρίου
- να αναδείξει τα συχνότερα προβλήματα που παρατηρούνται στην πράξη,
- να προτείνει λύσεις που μπορούν να βελτιώσουν την αποτελεσματικότητα και την αξιοπιστία των λογιστικών διαδικασιών.

Η εργασία θα βασιστεί σε:

- Συνέντευξη με λογιστή ή υπεύθυνο επιχείρησης.
- Παρατήρηση της καθημερινής λειτουργίας του λογιστηρίου.
- Μελέτη της ισχύουσας νομοθεσίας (ΕΛΠ, MyData).
- Χρήση βιβλιογραφίας σε θέματα πρακτικής λογιστικής και οργάνωσης επιχειρήσεων.
- Έρευνα σε Βιομηχανικές Εταιρείες στην Καρδίτσα.

Μέρος 1: Θεωρητικό Πλαίσιο – Μελέτη Λειτουργίας Λογιστηρίων Βιοτεχνιών Τροφίμων

Κεφάλαιο 1: Μελέτη λειτουργίας των Λογιστηρίων Βιοτεχνιών Τροφίμων στην Ελλάδα

1.1. Γενικά χαρακτηριστικά του κλάδου των βιοτεχνιών τροφίμων στην Ελλάδα

Ο τομέας των βιοτεχνιών τροφίμων στην Ελλάδα αποτελείται κυρίως από μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, πολλές από τις οποίες λειτουργούν με οικογενειακή δομή και διατηρούν στενή σχέση με τις τοπικές παραγωγές και τις αγροτικές πρώτες ύλες. Πρόκειται για έναν κλάδο με έντονη γεωγραφική διασπορά και διαφοροποίηση, που στηρίζει σε μεγάλο βαθμό την τοπική οικονομία και την αξιοποίηση παραδοσιακών συνταγών και προϊόντων. Η παραγωγική δραστηριότητα συχνά επηρεάζεται από την εποχικότητα και από τις μεταβολές στη διαθεσιμότητα των πρώτων υλών, γεγονός που μπορεί να δημιουργεί αυξομειώσεις στους όγκους παραγωγής και στην απασχόληση.

Παρά τις προκλήσεις, ο κλάδος εμφανίζει σημαντικά πλεονεκτήματα, καθώς η Ελλάδα διαθέτει ισχυρό προφίλ σε προϊόντα υψηλής ποιότητας, όπως τυροκομικά, ελαιόλαδο, προϊόντα αρτοποιίας, όσπρια και τοπικές λιχουδιές με αναγνωρισιμότητα εντός και εκτός συνόρων. Η εφαρμογή συστημάτων ασφάλειας τροφίμων και οι απαιτήσεις πιστοποίησης ενισχύουν την αξιοπιστία των επιχειρήσεων, αλλά συχνά απαιτούν επενδύσεις σε εξοπλισμό και τεχνογνωσία, κάτι που για πολλές μικρές μονάδες παραμένει δύσκολο.

Ο τουρισμός και η αυξανόμενη διεθνής ζήτηση για ελληνικά τρόφιμα δημιουργούν ευκαιρίες εξωστρέφειας, ενώ η ανάπτυξη πιο εξειδικευμένων προϊόντων, όπως βιολογικά, χωρίς γλουτένη ή λειτουργικά τρόφιμα, ανοίγει νέα περιθώρια καινοτομίας. Ωστόσο, ο κλάδος συνεχίζει να αντιμετωπίζει ζητήματα κλίμακας, επαγγελματικής εξειδίκευσης και σύγχρονων υποδομών, καθιστώντας απαραίτητη

την πρόσβαση σε χρηματοδότηση, τεχνική υποστήριξη και συνεργατικά τοπικά δίκτυα.

1.2. Ο ρόλος και η σημασία του λογιστηρίου στις Ελληνικές βιοτεχνικές επιχειρήσεις

Στις μεσαίες βιοτεχνικές επιχειρήσεις, το λογιστήριο αποτελεί το βασικό τμήμα που εξασφαλίζει την εύρυθμη οικονομική λειτουργία και τη συμμόρφωση με τις φορολογικές και λογιστικές απαιτήσεις της νομοθεσίας. Εκτός από την παρακολούθηση των καθημερινών οικονομικών πράξεων, το τμήμα αυτό είναι υπεύθυνο για την ενημέρωση των οικονομικών βιβλίων, τη διαχείριση του ΦΠΑ και την ορθή εκτέλεση της μισθοδοσίας. Επιπλέον, προετοιμάζει τις απαραίτητες δηλώσεις προς τις φορολογικές αρχές και παρέχει στη διοίκηση αξιόπιστα στοιχεία που υποστηρίζουν στρατηγικές και λειτουργικές αποφάσεις.

Στις επιχειρήσεις τροφίμων ειδικότερα, όπου η διαχείριση πρώτων υλών, η κοστολόγηση παραγωγής και η ιχνηλασιμότητα αποτελούν θεμελιώδεις διαδικασίες, το λογιστήριο συνεργάζεται στενά με τα τμήματα παραγωγής και αποθήκης. Μέσα από αυτή τη συνεργασία διασφαλίζεται η ακριβής κοστολόγηση των προϊόντων και ο αποτελεσματικός έλεγχος των δαπανών.

Παράλληλα, η ανεπαρκής μηχανογράφηση ή η έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού συνήθως οδηγεί σε δυσλειτουργίες, όπως καθυστερήσεις ή λανθασμένες καταχωρίσεις, γεγονός που αυξάνει το λειτουργικό κόστος — ιδίως σε επιχειρήσεις της περιφέρειας που συχνά δεν έχουν εύκολη πρόσβαση σε υποστήριξη και κατάρτιση. Η εφαρμογή των Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων και η αξιοποίηση ψηφιακών συστημάτων, όπως τα ηλεκτρονικά βιβλία myDATA, συμβάλλουν στη βελτίωση της διαφάνειας και στη μείωση χειροκίνητων διαδικασιών, ενισχύοντας συνολικά τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και την ανταγωνιστικότητα της επιχείρησης.

1.3. Οργανωτική δομή και καθήκοντα του λογιστηρίου

Η σωστή οργάνωση του λογιστηρίου σε μια επιχείρηση αποτελεί βασική προϋπόθεση για την αποτελεσματική οικονομική λειτουργία και για την τήρηση των κανόνων που θέτουν η λογιστική και η φορολογική νομοθεσία. Όπως επισημαίνεται και σε σχετικές επαγγελματικές οδηγίες (π.χ. TaxHeaven), ιδιαίτερη σημασία έχει ο καθαρός διαχωρισμός των καθηκόντων που δεν πρέπει να συνδυάζονται στο ίδιο άτομο — όπως η καταχώρηση, η έγκριση και ο έλεγχος συναλλαγών. Παράλληλα, κάθε τμήμα της επιχείρησης οφείλει να διαθέτει τον δικό του κανονισμό λειτουργίας, στον οποίο περιγράφονται λεπτομερώς οι ευθύνες και οι διαδικασίες.

Στο λογιστήριο τυπικά συναντάμε επιμέρους μονάδες, όπως: διαχείριση ταμείου και τραπεζικών κινήσεων, μισθοδοσία, καταχώρηση πωλήσεων/αγορών ή παραγωγικής δραστηριότητας, κοστολόγηση και σύνταξη οικονομικών καταστάσεων και φορολογικών υποχρεώσεων. Κάθε μονάδα στελεχώνεται από προσωπικό με ξεκάθαρους ρόλους, γεγονός που συμβάλλει στην αποφυγή λαθών και παρατυπιών και ενισχύει την αξιοπιστία των λογιστικών στοιχείων.

Οι βασικές εργασίες του λογιστηρίου περιλαμβάνουν: την ενημέρωση όλων των οικονομικών βιβλίων, τη συμφωνία των τραπεζικών λογαριασμών, την τήρηση των υποχρεώσεων μισθοδοσίας και ασφαλιστικών εισφορών, τη σύνταξη περιοδικών και ετήσιων οικονομικών αναφορών, καθώς και την προετοιμασία και υποβολή των φορολογικών δηλώσεων. Επιπλέον, το λογιστήριο μελετά το κόστος και την κερδοφορία, παρέχοντας χρήσιμες πληροφορίες στη διοίκηση μέσω εσωτερικών αναφορών. Ένας οργανωμένος κανονισμός λειτουργίας διασφαλίζει ότι όλες οι διαδικασίες είναι καταγεγραμμένες, οι ρόλοι είναι σαφείς και τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου λειτουργούν αποτελεσματικά.

Σε επιχειρήσεις με περιορισμένο ανθρώπινο δυναμικό, όπως οι περισσότερες μεσαίες μονάδες, η σωστή δομή του λογιστηρίου επιτρέπει στο τμήμα να λειτουργεί ως υποστηρικτικός μηχανισμός για τη διοίκηση, προσφέροντας έγκαιρα στοιχεία για λήψη αποφάσεων και συμβάλλοντας στη βελτίωση της συνολικής αποδοτικότητας.

Ο λογιστής – φοροτεχνικός έχει την ευθύνη να εποπτεύει την τήρηση των βιβλίων, τη φύλαξη και οργάνωση των παραστατικών και τη σωστή και έγκαιρη υποβολή των φορολογικών δηλώσεων. Από την άλλη, ο υπεύθυνος λογιστηρίου μεριμνά για την ορθή καταχώρηση των οικονομικών πράξεων, τη συμφωνία των λογαριασμών, την παρακολούθηση αποθεμάτων και την παροχή αξιόπιστων οικονομικών πληροφοριών προς τη διοίκηση.

1.4. Εφαρμοζόμενα λογιστικά πρότυπα και κανονιστικό πλαίσιο

Τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα (ΕΛΠ) αποτελούν το βασικό πλαίσιο κανόνων με το οποίο ορίζεται πώς οι επιχειρήσεις στη χώρα πρέπει να οργανώνουν τη λογιστική τους και να παρουσιάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις. Στόχος της θέσπισής τους είναι να υπάρξει κοινή μεθοδολογία για όλες τις εταιρείες, ώστε τα οικονομικά στοιχεία να είναι σαφή, αξιόπιστα και εύκολα συγκρίσιμα. Ο νόμος 4308/2014 είναι εκείνος που καθορίζει τη φιλοσοφία και το περιεχόμενο των ΕΛΠ, θεσπίζοντας οδηγίες για την καταγραφή, την αποτίμηση, την παρουσίαση και τις γνωστοποιήσεις των οικονομικών γεγονότων.

Τα πρότυπα εφαρμόζονται υποχρεωτικά από επιχειρήσεις μεγαλύτερης κλίμακας, όπως οι ανώνυμες εταιρείες, ενώ για τις μικρότερες προβλέπονται απλουστευμένες διαδικασίες, προσαρμοσμένες στο μέγεθός τους. Το πεδίο εφαρμογής των ΕΛΠ καλύπτει τόσο την τήρηση της γενικής λογιστικής όσο και ειδικότερα θέματα, όπως κοστολόγηση, παρακολούθηση αποθεμάτων, διαχείριση παγίων και συμμόρφωση με φορολογικές απαιτήσεις. Επιπλέον, το πλαίσιο έχει διαμορφωθεί με αναφορές στις διεθνείς πρακτικές, βοηθώντας τις ελληνικές επιχειρήσεις να παρουσιάζουν οικονομικές πληροφορίες που γίνονται κατανοητές και αποδεκτές στο εξωτερικό.

Η σωστή εφαρμογή των ΕΛΠ διασφαλίζει ότι οι οικονομικές καταστάσεις αποτυπώνουν με ρεαλιστικό τρόπο την οικονομική κατάσταση και τις επιδόσεις της επιχείρησης. Αυτό ενισχύει την εμπιστοσύνη τόσο των διοικητικών στελεχών όσο και τρίτων — όπως επενδυτών, τραπεζών και συνεργατών και συμβάλλει στη δημιουργία ενιαίων, σταθερών κανόνων για όλες τις επιχειρήσεις της ελληνικής αγοράς.

1.5. Προβλήματα και προκλήσεις που αντιμετωπίζουν τα λογιστήρια βιοτεχνιών τροφίμων στην Ελλάδα

Στις ελληνικές βιοτεχνίες τροφίμων τα λογιστήρια συχνά αντιμετωπίζουν σημαντικές δυσκολίες, οι οποίες επηρεάζουν τόσο την καθημερινή λειτουργία όσο και τη συνολική οικονομική απόδοση των επιχειρήσεων. Επειδή οι περισσότερες μονάδες του κλάδου είναι μικρής κλίμακας και λειτουργούν με περιορισμένα οικονομικά και ανθρώπινα μέσα, το λογιστικό τμήμα συχνά είναι υποστελεχωμένο, χωρίς εξειδικευμένο προσωπικό και με ανεπαρκείς διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου.

Παράλληλα, το περίπλοκο φορολογικό περιβάλλον —με συνεχείς δηλωτικές υποχρεώσεις, ειδικούς φόρους και απαιτήσεις συμμόρφωσης— επιβαρύνει σημαντικά τον χρόνο και το κόστος λειτουργίας του λογιστηρίου, ιδιαίτερα σε επιχειρήσεις που δεν διαθέτουν σταθερή εξωτερική λογιστική υποστήριξη. Επιπρόσθετη πρόκληση αποτελεί η ανάγκη για συστηματική παρακολούθηση του κόστους παραγωγής, καθώς οι μεγάλες αυξομειώσεις στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών απαιτούν εξελιγμένα εργαλεία κοστολόγησης. Ωστόσο, πολλές βιοτεχνίες δεν έχουν τη δυνατότητα να εφαρμόσουν σύγχρονα πληροφοριακά συστήματα, γεγονός που οδηγεί σε ανακριβή στοιχεία και προβλήματα στη ρευστότητα.

Επιπλέον, οι υποχρεώσεις που σχετίζονται με πιστοποιήσεις ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων ενισχύουν τον διοικητικό φόρτο, ενώ η σταδιακή μετάβαση σε ψηφιακές πλατφόρμες (ηλεκτρονική τιμολόγηση, myDATA, διασυνδέσεις) απαιτεί τεχνολογικές επενδύσεις. Το πρόβλημα εντείνεται από την περιορισμένη πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία και την έλλειψη κατάρτισης σε θέματα κοστολόγησης και χρηματοοικονομικής ανάλυσης.

Για να βελτιωθεί η λειτουργία των λογιστηρίων, κρίσιμες παρεμβάσεις είναι η ενίσχυση των ψηφιακών υποδομών, η διαρκής επιμόρφωση προσωπικού, η αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων και η συνεργασία μεταξύ επιχειρήσεων μέσω κοινών δομών υποστήριξης και ομαδοποιήσεων.

1.6. Προτάσεις βελτίωσης της οργάνωσης και λειτουργίας τους

Με βάση τις **πιο πρόσφατες τάσεις λογιστικής και τεχνολογίας για το 2025–2026** όπως περιγράφονται στην ανάλυση του *Χρήστου Καβαλλάρη* για τις λογιστικές τάσεις (μερικών μηνών) (σελίδα *Λογιστικές Τάσεις 2025 – Πώς Επηρεάζουν Επιχειρήσεις*), είναι εμφανές ότι η οργάνωση και λειτουργία των λογιστηρίων πρέπει να εξελιχθεί σε στρατηγικό και τεχνολογικά υποστηριζόμενο ρόλο εντός της επιχείρησης, ειδικά για μεσαίες βιοτεχνικές επιχειρήσεις στην επαρχία, όπου οι πόροι είναι περιορισμένοι αλλά η ανάγκη ανταγωνιστικότητας είναι αυξημένη.

1. Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Cloud Λογιστική:

Η υιοθέτηση σύγχρονων cloud λογιστικών συστημάτων αποτελεί βασική πρόταση. Με τα δεδομένα και οι αναφορές να είναι διαθέσιμες σε πραγματικό χρόνο, οι επιχειρηματίες μπορούν να λαμβάνουν αποφάσεις άμεσα, να μειώνουν τα χειροκίνητα σφάλματα και να βελτιώνουν την αποδοτικότητα. Τα cloud εργαλεία επίσης διευκολύνουν την απομακρυσμένη συνεργασία και εξασφαλίζουν ασφαλή αποθήκευση δεδομένων.

2. Αυτοματισμός & Τεχνητή Νοημοσύνη:

Η ενσωμάτωση αυτοματισμών στην καταχώριση συναλλαγών, στις συμφωνίες τραπεζικών λογαριασμών και στην επεξεργασία παραστατικών μειώνει τον χρόνο εργασίας και τα ανθρώπινα λάθη, ενώ παράλληλα επιτρέπει στους λογιστές να επικεντρωθούν σε ανάλυση και στρατηγική υποστήριξη των διαδικασιών. Η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να εντοπίζει ανωμαλίες και να βοηθά στην προβλεπτική ανάλυση οικονομικών στοιχείων.

3. Εκπαίδευση Προσωπικού & Κανονιστική Συμμόρφωση:

Η συνεχής επιμόρφωση του λογιστικού προσωπικού στις νέες τεχνολογίες, τα εργαλεία ψηφιακού μετασχηματισμού και τις αλλαγές στο φορολογικό και

κανονιστικό πλαίσιο είναι κρίσιμη. Η καλή γνώση πολιτικών συμμόρφωσης, όπως η *digital reporting* και η *cyber security*, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες είναι σύμφωνες με τις απαιτήσεις της εποχής.

4. Στρατηγικός Ρόλος Λογιστηρίου:

Τέλος, η μετατροπή του λογιστηρίου από απλό τμήμα καταγραφής σε στρατηγικό σύμβουλο λήψης αποφάσεων είναι ουσιώδης. Η χρήση δεδομένων για οικονομικό σχεδιασμό, προϋπολογισμό, αναλύσεις ρευστότητας, κόστους και τάσεων, ενδυναμώνει τη διοίκηση της επιχείρησης και αυξάνει την ανταγωνιστικότητα

Κεφάλαιο 2: Μελέτη λειτουργίας των Λογιστηρίων Βιοτεχνιών Τροφίμων σε Διεθνές Επίπεδο

1.7. Επισκόπηση της λειτουργίας των λογιστηρίων σε ευρωπαϊκές και διεθνείς βιοτεχνίες τροφίμων

Η λειτουργία των λογιστηρίων στον ευρωπαϊκό κλάδο τροφίμων χαρακτηρίζεται από ισχυρή παρουσία παραδοσιακών πρακτικών διοικητικής λογιστικής, με σταδιακή ενσωμάτωση σύγχρονων μεθόδων. Σύμφωνα με την έρευνα των Abdel-Kader και Luther (2006), που πραγματοποιήθηκε σε επιχειρήσεις τροφίμων και ποτών στο Ηνωμένο Βασίλειο, οι περισσότερες εταιρείες εφαρμόζουν συστηματικά προϋπολογισμούς, ανάλυση αποκλίσεων και κοστολόγηση πλήρους κόστους ως βασικά εργαλεία ελέγχου.

Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται στον έλεγχο παραγωγικού κόστους, καθώς ο κλάδος χαρακτηρίζεται από μικρά περιθώρια κέρδους και έντονο ανταγωνισμό. Το λογιστήριο λειτουργεί ως μηχανισμός παρακολούθησης απόδοσης μέσω αναφορών κερδοφορίας προϊόντων και τμημάτων. Επιπλέον, διαπιστώνεται ότι, παρότι σύγχρονες τεχνικές όπως Activity-Based Costing και Balanced Scorecard είναι γνωστές, η εφαρμογή τους είναι περιορισμένη, κυρίως σε μεγαλύτερες επιχειρήσεις.

Σε διεθνές επίπεδο, τα λογιστήρια των βιοτεχνιών τροφίμων αναλαμβάνουν διευρυμένο ρόλο, που περιλαμβάνει όχι μόνο οικονομική καταγραφή αλλά και στρατηγική πληροφόρηση. Η έρευνα καταδεικνύει ότι όσο αυξάνεται το μέγεθος και η πολυπλοκότητα της επιχείρησης, τόσο αυξάνεται και η χρήση πιο εξελιγμένων συστημάτων διοικητικής πληροφόρησης.

Συνολικά, το λογιστήριο στις ευρωπαϊκές και διεθνείς βιοτεχνίες τροφίμων λειτουργεί ως κρίσιμος μηχανισμός ελέγχου κόστους, προγραμματισμού και αξιολόγησης απόδοσης, ενώ σταδιακά μετασχηματίζεται από απλό τμήμα καταγραφής σε στρατηγικό εταίρο της διοίκησης.

1.8. Συγκριτική ανάλυση μεταξύ ελληνικών και ξένων πρακτικών

Σε διεθνές επίπεδο, οι μεσαίες βιοτεχνικές επιχειρήσεις, ιδιαίτερα στον κλάδο τροφίμων και ποτών, εφαρμόζουν πρακτικές διοικητικής λογιστικής (management accounting practices – MAPs), αλλά σε περιορισμένο βαθμό σε σχέση με τις μεγαλύτερες εταιρείες. Οι βασικές μέθοδοι, όπως η κοστολόγηση, η σύνταξη προϋπολογισμών και η ανάλυση αποκλίσεων, χρησιμοποιούνται σε γενικές γραμμές, ενώ οι πιο σύγχρονες τεχνικές, όπως η κοστολόγηση βάσει δραστηριοτήτων (Activity Based Costing), η balanced scorecard ή η μέθοδος στόχου κόστους, ενσωματώνονται σταδιακά. Παράλληλα, οι επιχειρήσεις αυτές συχνά αντιμετωπίζουν περιορισμούς σε πόρους, τεχνολογία και εξειδικευμένο προσωπικό, γεγονός που δυσχεραίνει την αποτελεσματική οργάνωση του λογιστηρίου και τη βέλτιστη αξιοποίηση των πληροφοριών.

Στην ελληνική πραγματικότητα, οι μεσαίες βιοτεχνικές επιχειρήσεις ακολουθούν κυρίως παραδοσιακές προσεγγίσεις στη λογιστική. Η έμφαση παραμένει στην κοστολόγηση, την τήρηση λογιστικών βιβλίων και την αξιοποίηση βασικών οικονομικών δεδομένων, ενώ η χρήση μη χρηματοοικονομικών δεικτών, η ψηφιοποίηση των διαδικασιών και η παραγωγή εσωτερικής διοικητικής πληροφόρησης βρίσκονται σε περιορισμένο επίπεδο. Επιπλέον, η στρατηγική λογιστική (strategic management accounting) δεν έχει ακόμη ευρεία εφαρμογή,

καθώς η διοίκηση των ελληνικών επιχειρήσεων επικεντρώνεται περισσότερο στις λειτουργικές ανάγκες παρά στη στρατηγική αξιοποίηση των λογιστικών πληροφοριών.

Συνολικά, τόσο στο εξωτερικό όσο και στην Ελλάδα αναγνωρίζεται η σημασία των λογιστηρίων για την επιχειρησιακή απόδοση, αλλά οι ξένες επιχειρήσεις έχουν προχωρήσει περισσότερο σε θέματα τεχνολογίας, αξιοποίησης εσωτερικής πληροφόρησης και σύγχρονων λογιστικών πρακτικών. Οι ελληνικές μεσαίες βιοτεχνικές επιχειρήσεις διαθέτουν σημαντικό περιθώριο βελτίωσης στην ενσωμάτωση σύγχρονων εργαλείων διοικητικής λογιστικής, στην ψηφιακή υποστήριξη των διαδικασιών τους και στη μετάβαση από λειτουργική σε στρατηγική λογιστική.

1.9. Διεθνείς τάσεις στην οργάνωση λογιστηρίων (ψηφιοποίηση, αυτοματοποίηση, ERP συστήματα)

Οι διεθνείς εξελίξεις στην οργάνωση των λογιστηρίων δείχνουν ότι η ψηφιοποίηση και η αυτοματοποίηση, καθώς και η εφαρμογή προηγμένων συστημάτων όπως SAP ERP και cloud ERP, έχουν μετασχηματίσει τη λειτουργία των λογιστικών τμημάτων. Μελέτες στον τομέα της διοίκησης και του ελέγχου υπογραμμίζουν ότι η ψηφιοποίηση επηρεάζει βασικές δραστηριότητες, όπως η σύνταξη προϋπολογισμών, η κοστολόγηση και η παραγωγή αναφορών.

Η έρευνα για τη χρήση ψηφιακών τεχνολογιών στην επιχειρησιακή διαχείριση επισημαίνει ότι εργαλεία όπως big data, business intelligence και αυτοματοποιημένες ροές εργασίας (RPA) ενσωματώνονται στα λογιστήρια, παρέχοντας έγκαιρη και αναλυτική πληροφόρηση προς τη διοίκηση. Παράλληλα, μελέτες για μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις δείχνουν ότι η υιοθέτηση ψηφιακών εργαλείων συνδέεται με καλύτερες επιδόσεις, αν και η εφαρμογή τους φέρνει προκλήσεις, όπως υψηλό κόστος, έλλειψη ψηφιακών δεξιοτήτων και δυσκολία προσαρμογής του προσωπικού.

Συνολικά, ο ρόλος του λογιστηρίου μετατοπίζεται από καθαρά υποστηρικτικό και λειτουργικό σε στρατηγικό, παρέχοντας υψηλής ποιότητας αναλυτικά δεδομένα για

τη λήψη αποφάσεων. Για να ανταποκριθεί σε αυτόν τον νέο ρόλο, απαιτούνται σύγχρονες ψηφιακές υποδομές, κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό και υιοθέτηση προηγμένων μεθόδων εργασίας.

1.10. Μαθήματα και βέλτιστες πρακτικές που μπορούν να εφαρμοστούν στην ελληνική πραγματικότητα

Η έρευνα υποδεικνύει ότι η χρήση πλατφορμών «low code/no code» μπορεί να αποτελέσει πρακτική λύση για τον ψηφιακό μετασχηματισμό των μεσαίων επιχειρήσεων, καθώς επιτρέπει την αυτοματοποίηση διαδικασιών χωρίς εκτεταμένο προγραμματισμό και με περιορισμένους πόρους. Στην ελληνική πραγματικότητα των μεσαίων βιοτεχνιών τροφίμων, προτείνονται ορισμένες βασικές στρατηγικές:

Πρώτον, η ψηφιοποίηση των βασικών διαχειριστικών και λογιστικών διαδικασιών, όπως η τιμολόγηση, η διαχείριση προμηθευτών και αποθεμάτων και η καταχώριση συναλλαγών, μέσω low code εργαλείων που απαιτούν ελάχιστη τεχνική εμπειρία. Δεύτερον, η σταδιακή εισαγωγή αυτοματοποιημένων ροών εργασίας —όπως ειδοποιήσεις για χαμηλά αποθέματα, συμφωνίες λογαριασμών και έγκαιρη παραγωγή οικονομικών αναφορών προκειμένου το λογιστήριο να αναβαθμιστεί σε στρατηγικό τμήμα της επιχείρησης. Τρίτον, η χρήση modular και cloud πλατφορμών που προσφέρουν dashboards και εργαλεία ανάλυσης, διευκολύνοντας τη διοίκηση στην παρακολούθηση της απόδοσης της βιοτεχνίας.

Επιπλέον, κρίνεται απαραίτητη η αξιολόγηση των χαρακτηριστικών των επιλεγμένων τεχνολογιών, όπως η ευχρηστία, η δυνατότητα προσαρμογής, το κόστος και η παροχή υποστήριξης, πριν από την εφαρμογή τους. Στην Ελλάδα, όπου οι πόροι και η τεχνογνωσία συχνά είναι περιορισμένοι, οι λύσεις low code μπορούν να λειτουργήσουν ως προσιτή «γέφυρα» προς την ευρύτερη ψηφιακή αναβάθμιση των λογιστηρίων, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα, την έγκαιρη πληροφόρηση και την ανταγωνιστικότητα της επιχείρησης.

Μέρος 2: Μελέτη Περίπτωσης: Η Επιχείρηση Θαλάσσιος Κόσμος

Κεφάλαιο 1: Παρουσίαση της Επιχείρησης Θαλάσσιος Κόσμος

1.1. Παρουσίαση της επιχείρησης

Ο Θαλάσσιος Κόσμος ιδρύθηκε το 1993 και ασχολείται με την επεξεργασία, την τυποποίηση και την εμπορία νωπών και κατεψυγμένων αλιευμάτων. Βρίσκεται στο 3^ο χλμ Καρδίτσας – Τρικάλων σε ένα κτήριο 5.000 τ.μ. (έπειτα από την επένδυση που ολοκληρώθηκε το 2024). Εργάζονται περίπου 100 άτομα σε όλες τις ειδικότητες. Η κύρια δραστηριότητα της , η οποία αποτελεί και το 93% του τζίρου της είναι η επεξεργασία νωπών και κατεψυγμένων αλιευμάτων. Επιλέγουν τις καλύτερες Α΄ ύλες από όλο τον κόσμο, τις επεξεργάζονται και δημιουργούνε καινοτόμα προϊόντα υψηλής ποιότητας που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών τους.

1.2. Οργανωτική δομή της επιχείρησης

Η εταιρεία Θαλάσσιος Κόσμος αποτελείται από το τμήμα Επεξεργασίας των Α Ύλων, το τμήμα Συσκευασίας, το τμήμα Αγορών, το τμήμα Πωλήσεων, το τμήμα Τιμολόγησης , το τμήμα Logistics (αποθήκη και διανομή), το Οικονομικό τμήμα και το τμήμα Διοίκησης.

1.3. Θέση και ρόλος του λογιστηρίου στη συνολική λειτουργία

Το **λογιστήριο** κατέχει κεντρική θέση στη λειτουργία μιας επιχείρησης, καθώς αποτελεί τον βασικό μηχανισμό **καταγραφής, ελέγχου και ανάλυσης** όλων των οικονομικών συναλλαγών. Βρίσκεται στο επίκεντρο της διοικητικής δομής, υπαγόμενο στη **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών (CFO)**, και διασυνδέεται άμεσα με όλα τα τμήματα (πωλήσεις, προμήθειες, παραγωγή, ανθρώπινο δυναμικό). Χωρίς αποτελεσματικό λογιστήριο, η διοίκηση δεν μπορεί να λάβει τεκμηριωμένες και ασφαλείς αποφάσεις.

1.4. Στελέχωση και καθήκοντα του προσωπικού του λογιστηρίου

Το τμήμα του Λογιστηρίου αποτελείται από δύο γυναίκες, με πτυχίο Οικονομικής – Λογιστικής κατεύθυνσης. Είναι υπεύθυνες για την καταχώρηση των τιμολογίων των Αγορών και των Εξόδων, την παρακολούθηση του Πιστωτικού Ελέγχου, την καταχώρηση Αδειών των υπαλλήλων, τις πληρωμές προς τους Προμηθευτές, καθώς και για τον καθημερινό έλεγχο – συμφωνία των κινήσεων των τραπεζικών Λογαριασμών στο λογισμικό Softone που χρησιμοποιούν. Υπεύθυνος όμως για την Εξαγωγή και την Δήλωση των Φορολογικών δηλώσεων της εταιρείας, τους Ισολογισμούς, την μισθοδοσία των υπαλλήλων είναι ένα Λογιστικό γραφείο που δεν στεγάζεται στο ίδιο κτήριο.

1.5. Μηχανογράφηση – Λογισμικά

Χρησιμοποιούν το Λογισμικό Softone το οποίο αποτελεί ένα από τα πιο διαδεδομένα εμπορολογιστικά και ERP συστήματα στην Ελλάδα και χρησιμοποιούνται από μικρές, μεσαίες και μεγάλες επιχειρήσεις.

Είναι ένα **ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα** που βοηθά τις επιχειρήσεις να οργανώνουν και να αυτοματοποιούν:

- **Λογιστήριο & Οικονομική διαχείριση**
- **Τιμολόγηση & εμπορική διαχείριση**
- **Αποθήκη & αποθέματα**
- **Μισθοδοσία & προσωπικό**
- **CRM (διαχείριση πελατών)**

1.6 Οικονομική εικόνα της επιχείρησης

2020

SEA WORLD AEBE ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2020 ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020 Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 19088731000 (Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ)					
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31-12-2020			ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ		
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2020	2019		2020	2019
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			Κύκλος εργασιών (καθαρός)	7285158,98	9794930,92
Ενοίκια πάγια			Μεταβολές αποθεμάτων (εμπορεύματα)	76.113,67	993.055,28
Ακίνητα	604.163,65	616.574,97	Λοιπά συνήθη έσοδα	105.638,32	1.200,00
Μηχανολογικός εξοπλισμός	670.205,69	724.482,01	Αγορές εμπορευμάτων	-5.569.178,54	-8.358.441,11
Λοιπός εξοπλισμός	487.134,44	498.260,76	Παροχές σε εργαζόμενους	-1.010.324,61	-1.046.061,67
Λοιπά ενοίκια στοιχεία	0,00	0,00	Αποσβέσεις	-215.649,68	-196.695,59
Σύνολο	1.761.503,78	1.839.317,74	Λοιπά έσοδα και ζημιές	-646.930,15	-727.021,34
Αυλα πάγια στοιχεία			Εσοδα συμμετοχών και επενδύσεων	6.503,18	0,00
Λοιπά αυλα	11.784,62	692,97	Λοιπά έσοδα και κέρδη	36.931,31	16.428,45
Σύνολο	11.784,62	692,97	Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	68.262,48	477.394,94
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	16.600,00	0,00	Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	392,35	178,67
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-381.763,22	-396.886,94
Δάνεια και απαιτήσεις	8.458,92	9.228,87	Εύλογη αξία επενδύσεων σε ακίνητα	0,00	0,00
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	444.424,43	444.424,43	Αποτελέσματα Επενδυτικών Δραστηριοτήτων	0,00	0,00
Σύνολο	452.883,35	453.653,30	Αποτελέσματα προ φόρων	-313.106,39	80.586,67
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	2.242.771,75	2.293.664,01	Φόρος εισοδήματος	0,00	-41.860,68
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0,00	0,00
Αποθέματα			Εύλογη αξία για διαφορές φορολογικού ελέγχου	54.571,17	51.988,01
Έτοιμα και ημιτελή προϊόντα	914.421,92	954.417,51	Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-258.537,22	90.814,00
Εμπορεύματα	21.653,29	22.315,46			
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	1.396.153,00	1.279.381,57			
Προκαταβολές για αποθέματα	91.637,39	67.162,27			
Σύνολο	2.423.865,60	2.323.276,81			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές					
Εμπορικές απαιτήσεις	2.985.726,26	3.816.732,20			
Λοιπές απαιτήσεις	256.889,14	359.071,93			
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0,00	0,00			
Προπληρωμένα έξοδα	9.876,70	23.778,57			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	494.359,78	332.846,36			
Σύνολο	3.746.851,88	4.532.429,06			
Σύνολο κυκλοφορούντων	6.170.717,48	6.855.705,87			
Σύνολο ενεργητικού	8.413.489,23	9.149.369,88			
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
Καθαρή θέση					
Καταβλημένα κεφάλαια	922.560,00	922.560,00			
Κεφάλαιο	922.560,00	922.560,00			
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο					
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	317.728,89	162.092,42			
Αφορολόγητα αποθεματικά	168.724,48	168.724,48			
Αποτελέσματα εις νέο	376.630,79	790.804,48			
Σύνολο	863.084,16	1.121.621,38			
Σύνολο καθαρής θέσης	1.785.644,16	2.044.181,38			
Προβλέψεις					
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	42.700,00	35.400,00			
Λοιπές προβλέψεις	0,00	0,00			
Σύνολο	42.700,00	35.400,00			
Υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια	1.312.980,22	623.753,40			
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	74.430,93	0,00			
Κρατικές επιχορηγήσεις	18.320,00	27.480,00			
Αναβαλλόμενοι φόροι - Υποχρεώσεις	133.392,10	187.963,27			
Σύνολο	1.539.123,25	839.196,67			
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τραπεζικά δάνεια	3.086.924,18	3.654.873,63			
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	430.613,65	221.147,63			
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.191.664,81	1.600.076,67			
Φόρος εισοδήματος	6.074,98	77.843,06			
Λοιποί φόροι και τέλη	28.831,38	160.808,47			
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	39.804,09	46.573,67			
Λοιπές υποχρεώσεις	119.477,58	236.407,61			
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	33.937,46	21.584,14			
Έσοδα επόμενων χρήσεων	108.693,69	211.276,95			
Σύνολο	5.046.021,82	6.230.591,83			
Σύνολο υποχρεώσεων	6.585.145,07	7.069.788,50			
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	8.413.489,23	9.149.369,88			

2021

SEA WORLD AEBE ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2021 ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 19088731000 (Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ)				
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31-12-2021		2021	2020	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				2021 2020
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Ενσώματα πάγια				
Ακίνητα	555.116,42	604.163,65		
Μηχανολογικός εξοπλισμός	897.737,49	670.205,69		
Λοιπός εξοπλισμός	481.647,15	487.134,44		
Λοιπά ενσώματα στοιχεία	0,00	0,00		
Σύνολο	1.934.501,06	1.761.503,78		
Άυλα πάγια στοιχεία				
Λοιπά άυλα	21.334,36	11.784,62		
Σύνολο	21.334,36	11.784,62		
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	451.200,00	16.600,00		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Δάνεια και απαιτήσεις	9.188,52	8.458,92		
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	444.811,76	444.424,43		
Σύνολο	454.000,28	452.883,35		
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	2.861.035,70	2.242.771,75		
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Αποθέματα				
Ετοίμα και ημιτελή προϊόντα	732.255,22	914.421,92		
Εμπορεύματα	25.597,81	21.653,29		
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	2.004.706,53	1.396.153,00		
Προκαταβολές για αποθέματα	267.726,09	91.637,39		
Σύνολο	3.030.285,65	2.423.865,60		
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές				
Εμπορικές απαιτήσεις	5.163.639,26	2.985.726,26		
Λοιπές απαιτήσεις	502.230,76	256.889,14		
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0,00	0,00		
Προπληρωμένα έξοδα	4.405,36	9.876,70		
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2.070.667,11	494.359,78		
Σύνολο	7.740.942,49	3.746.851,88		
Σύνολο κυκλοφορούντων	10.771.228,14	6.170.717,48		
Σύνολο ενεργητικού	13.632.263,84	8.413.489,23		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ				
Καθαρή θέση				
Καταβλημένα κεφάλαια	1.203.080,00	922.560,00		
Κεφάλαιο	1.203.080,00	922.560,00		
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο				
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	337.809,80	317.728,89		
Αφορολόγητα αποθεματικά	0,00	168.724,48		
Αποτελέσματα εις νέο	722.629,39	376.630,79		
Σύνολο	1.060.439,19	863.084,16		
Σύνολο καθαρής θέσης	2.263.519,19	1.785.644,16		
Προβλέψεις				
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	19.539,73	42.700,00		
Λοιπές προβλέψεις	0,00	0,00		
Σύνολο	19.539,73	42.700,00		
Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Δάνεια	2.598.602,25	1.312.980,22		
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00	74.430,93		
Κρατικές επιχορηγήσεις	9.160,00	18.320,00		
Αναβαλλόμενοι φόροι - Υποχρεώσεις	157.941,73	133.392,10		
Σύνολο	2.765.703,98	1.539.123,25		
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Τραπεζικά δάνεια	5.815.758,04	3.086.924,18		
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	482.468,35	430.613,65		
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.333.276,78	1.191.664,81		
Φόροι εισοδήματος	81.611,89	6.074,98		
Λοιποί φόροι και τέλη	33.705,03	28.831,38		
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	49.631,92	39.804,09		
Λοιπές υποχρεώσεις	167.343,67	119.477,58		
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	61.022,37	33.937,46		
Έσοδα επόμενων χρήσεων	558.692,89	108.693,69		
Σύνολο	8.583.510,94	5.046.021,82		
Σύνολο υποχρεώσεων	11.349.214,92	6.585.145,07		
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	13.632.273,84	8.413.489,23		

Καρίδοτα 31-12-2021

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΟ ΜΕΛΟΣ

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΤΣΙΓΑΡΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΑΔΤ ΑΝ 850253ΤΣΙΓΑΡΑΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ
ΑΔΤ ΑΜ 375026ΖΑΧΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΑΔΤ ΑΟ 347600

2022

SEA WORLD AEBE				
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ				
ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ από 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2022 έως 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022				
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 19088731000				
(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ)				
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ της 31-12-2022			ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ κατά ΕΙΔΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2022	2021	2022	2021
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Ενσώματα πάγια				
Ακίνητα	536.456,97	555.116,42	Κύκλος εργασιών (καθαρός)	19.153.342,99
Μηχανολογικός εξοπλισμός	1.726.185,96	897.737,49	Μεταβολές αποθεμάτων (εμπορεύματα)	1.949.383,18
Λοιπός εξοπλισμός	486.506,55	481.647,15	Λοιπά συνήθη έσοδα	86.875,91
Λοιπά ενσώματα στοιχεία	0,00	0,00	Αγορές εμπορευμάτων	-16.406.759,80
Σύνολο	2.749.149,48	1.934.501,06	Παροχές σε εργαζόμενους	-1.384.890,74
Άυλα πάγια στοιχεία			Αποσβέσεις	-238.905,42
Λοιπά άυλα	37.174,26	21.334,36	Λοιπά έσοδα και ζημιές	-1.816.555,73
Σύνολο	37.174,26	21.334,36	Έσοδα συμμετοχών και επενδύσεων	5.088,35
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	2.130.075,17	451.200,00	Λοιπά έσοδα και κέρδη	70.862,41
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			Αποτελέσματα πώλξης και φόρων	1.418.441,15
Δάνεια και απαιτήσεις	9.188,52	9.188,52	Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	176,70
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	321.811,76	444.811,76	Χρωστικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-654.194,90
Σύνολο	331.000,28	454.000,28	Εύλογη αξία επενδύσεων σε ακίνητα	0,00
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	5.247.399,19	2.861.035,70	Αποτελέσματα Επενδυτικών Δραστηριοτήτων	-147.000,00
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			Αποτελέσματα προ φόρων	617.422,95
Αποθέματα			Φόρος εισοδήματος	-187.033,60
Ετοιμία και ημιτελή προϊόντα	1.846.721,93	732.255,22	Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0,00
Εμπορεύματα	18.867,43	25.597,81	Πρόβλεψη για διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,00
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	2.846.353,38	2.004.706,53	Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	11.942,92
Προκαταβολές για αποθέματα	317.101,44	267.726,09	Αποτελέσματα περιόδου μετά από φόρους	442.332,27
Σύνολο	5.029.044,18	3.030.285,65		327.781,73
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές				
Εμπορικές απαιτήσεις	4.703.645,09	5.163.639,26		
Λοιπές απαιτήσεις	1.371.445,25	502.230,76		
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0,00	0,00		
Προπληρωμμένα έσοδα	15.177,46	4.405,36		
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.604.282,39	2.070.667,11		
Σύνολο	7.694.550,19	7.740.942,49		
Σύνολο κυκλοφορούντων	12.723.594,37	10.771.228,14		
Σύνολο ενεργητικού	17.970.993,56	13.632.263,84		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ				
Καθαρή θέση				
Καταβλημένα κεφάλαια				
Κεφάλαιο	1.203.080,00	1.203.080,00		
Σύνολο	1.203.080,00	1.203.080,00		
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο				
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	356.946,49	337.809,80		
Αφορολόγητα αποθεματικά	0,00	0,00		
Αποτελέσματα εις νέο	1.145.822,97	722.629,39		
Σύνολο	1.502.771,46	1.060.439,19		
Σύνολο καθαρής θέσης	2.705.851,46	2.263.519,19		
Προβλέψεις				
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	13.831,73	19.529,73		
Λοιπές προβλέψεις	0,00	0,00		
Σύνολο	13.831,73	19.529,73		
Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Δάνεια	2.455.800,16	2.598.602,25		
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00	0,00		
Κρατικές επιχορηγήσεις	916.194,61	9.160,00		
Αναβαλλόμενοι φόροι - Υποχρεώσεις	145.998,81	157.941,73		
Σύνολο	3.517.993,58	2.765.703,98		
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Τραπεζικά δάνεια	7.709.796,79	5.815.758,04		
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	637.560,50	482.468,35		
Εμπορικές υποχρεώσεις	2.312.592,05	1.333.276,78		
Φόρος εισοδήματος	223.748,61	81.611,89		
Λοιποί φόροι και τέλη	36.140,97	33.705,03		
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	55.811,76	49.631,92		
Λοιπές υποχρεώσεις	244.324,62	167.343,67		
Έξοδα χρήσεως δουλειών	100.446,01	61.022,37		
Έσοδα επόμενων χρήσεων	412.895,48	558.692,89		
Σύνολο	11.733.316,79	8.583.510,94		
Σύνολο υποχρεώσεων	15.251.310,37	11.349.214,92		
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	17.970.993,56	13.632.263,84		

Καρδίτσα 31-12-2022

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΤΣΙΓΑΡΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΑΔΤ ΑΝ 850253ΚΛΗΜΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΑΔΤ ΑΖ 785030ΖΑΧΩΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΑΔΤ ΑΟ 347600

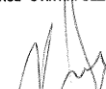
SEA WORLD AEBE				
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ				
ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ από 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2023 έως 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2023				
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 19088731000				
(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ)				
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ της 31-12-2023		ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ κατά ΕΙΔΟΣ ΕΞΟΔΩΝ		
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2023	2022	2023	2022
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Ενοίκια πάγια			Κύκλος εργασιών (καθαρός)	21.154.183,06
Ακίνητα	3.463.599,15	536.456,97	Μεταβολές αποθεμάτων (εμπορεύματα)	-1.019.367,43
Μηχανολογικός εξοπλισμός	2.610.585,07	1.726.185,06	Λοιπά συνήθη έσοδα	6.174,27
Λοιπός εξοπλισμός	699.473,02	486.506,55	Αγορές εμπορευμάτων	-14.897.589,60
Λοιπά ενσώματα στοιχεία	0,00	0,00	Παροχές σε εργαζόμενους	-1.742.972,68
Σύνολο	6.773.657,24	2.749.149,48	Αποσβέσεις	-341.362,39
Λοιπά πάγια στοιχεία			Λοιπά έσοδα και ζημιές	-8.176.633,60
Λοιπά έσοδα	34.693,13	37.174,26	Εσοδα συμμετοχών και επενδύσεων	7.615,38
Σύνολο	34.693,13	37.174,26	Λοιπά έσοδα και κώδη	5.838.697,36
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	0,00	2.130.075,17	Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	2.828.846,37
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			Πιστωτικο τόκοι και συναφή έσοδα	1,37
Δάνεια και απαιτήσεις	11.838,88	9.188,52	Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-905.758,50
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	189.511,76	321.811,76	Είσοδα οφειλών επενδύσεων σε ακίνητα	0,00
Σύνολο	201.350,64	331.000,28	Αποτελέσματα Επενδυτικών Δραστηριοτήτων	-132.300,00
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	7.009.701,01	5.247.399,19	Αποτελέσματα προ φόρων	1.790.788,24
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			Φόρος εισοδήματος	0,00
Αποθέματα			Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0,00
Ετοίμα και ημιτελή προϊόντα	1.008.187,46	1.846.721,93	Πρόβλεψη για διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,00
Εμπορεύματα	597,62	18.867,43	Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	26.515,39
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	2.683.790,23	2.846.353,38	Αποτελέσματα περιόδου μετά από φόρους	1.817.303,63
Προκαταβολές για αποθέματα	79.310,50	317.101,44		
Σύνολο	3.771.885,81	5.029.044,18		
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές				
Εμπορικές απαιτήσεις	2.790.988,36	4.703.645,09		
Δουλειμμένα έσοδα περιόδου	3.150.000,00			
Λοιπές απαιτήσεις	785.961,77	1.371.445,25		
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0,00	0,00		
Προπληρωμένα έσοδα	33.541,88	15.177,46		
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	962.345,60	1.604.282,39		
Σύνολο	7.722.837,61	7.694.650,19		
Σύνολο κυκλοφορούντων	11.494.723,42	12.723.694,37		
Σύνολο ενεργητικού	18.504.424,43	17.970.993,56		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ				
Καθαρή θέση				
Καταβλημένα κεφάλαια				
Κεφάλαιο	1.203.080,00	1.203.080,00		
Σύνολο	1.203.080,00	1.203.080,00		
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο				
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	425.747,73	356.948,49		
Αφορολόγητα αποθεματικά	0,00	0,00		
Αποτελέσματα εις νέο	2.869.449,33	1.145.822,97		
Σύνολο	3.295.197,06	1.502.771,46		
Σύνολο καθαρής θέσης	4.498.277,06	2.705.851,46		
Προβλέψεις				
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	17.890,39	13.831,73		
Λοιπές προβλέψεις	0,00	0,00		
Σύνολο	17.890,39	13.831,73		
Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Δάνεια	3.986.798,55	2.455.800,16		
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	25.585,66	0,00		
Κρατικές επιχορηγήσεις	1.675.521,05	916.194,61		
Αναβαλλόμενοι φόροι - Υποχρεώσεις	119.483,42	145.998,81		
Σύνολο	5.807.388,68	3.517.993,58		
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Τραπεζικά δάνεια	4.663.924,86	7.709.796,79		
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	1.013.257,39	637.580,50		
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.610.969,47	2.312.592,05		
Φόρος εισοδήματος	202.366,75	223.748,61		
Λοιποί φόροι και τέλη	79.773,50	38.140,97		
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	163.412,31	55.811,76		
Λοιπές υποχρεώσεις	313.537,03	244.324,62		
Έξοδα χρήσεως δουλειών	56.776,21	100.446,01		
Έσοδα επόμενων χρήσεων	76.850,78	412.895,48		
Σύνολο	8.180.868,30	11.733.316,79		
Σύνολο υποχρεώσεων	13.988.256,98	15.251.310,37		
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	18.504.424,43	17.970.993,56		

Καρίτσα, 31-12-2023

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ


ΤΣΙΦΑΡΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΑΔΤ Α0085428


ΚΛΗΜΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΑΔΤ Α0085429


ΖΑΧΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΑΔΤ Α00442517

SEA WORLD AEBE					
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ					
ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ από 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2024 έως 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2024					
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 19088731000					
(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ)					
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ της 31-12-2024			ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ κατά ΕΙΔΟΣ ΕΞΟΔΩΝ		
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2024	2023	2024	2023	
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			Κύκλος εργασιών (καθαρός)	25.676.835,33	21.154.183,06
Ενσώματα πάγια			Μεταβολές αποθεμάτων (εμπορεύματα)	3.950.754,29	-1.019.367,43
Ακίνητα	4.997.778,02	3.463.599,15	Λοιπά συνήθη έσοδα	368.315,43	6.174,27
Μηχανολογικός εξοπλισμός	2.922.862,10	2.610.585,07	Αγορές εμπορευμάτων	-22.614.346,33	-14.897.588,60
Λοιπός εξοπλισμός	1.134.179,41	699.473,02	Παροχές σε εργαζόμενους	-2.249.513,77	-1.742.972,68
Λοιπά ενσώματα στοιχεία	0,00	0,00	Αποσβέσεις	-451.338,91	-341.362,39
Σύνολο	9.054.819,53	6.773.657,24	Λοιπά έσοδα και ζημιές	-2.229.884,14	-6.176.533,60
Άυλα πάγια στοιχεία			Εσοδα συμμετοχών και επενδύσεων	8.529,23	7.615,38
Λοιπά άυλα	25.066,03	34.693,13	Λοιπά έσοδα και κέρδη	118.958,39	5.838.697,36
Σύνολο	25.066,03	34.693,13	Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	2.578.309,52	2.828.845,37
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	0,00	0,00	Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	34,87	1,37
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-989.293,87	-905.758,50
Δάνεια και απαιτήσεις	13.259,47	11.838,88	Εύλογη αξία επενδύσεων σε ακίνητα	0,00	0,00
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	302.225,04	189.511,76	Αποτελέσματα Επενδυτικών Δραστηριοτήτων	-14.734,80	-132.300,00
Σύνολο	315.484,51	201.350,64	Αποτελέσματα προ φόρων	1.574.315,72	1.790.788,24
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	9.395.370,07	7.009.701,01	Φόρος εισοδήματος	0,00	0,00
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0,00	0,00
Αποθέματα			Πρόβλεψη για διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,00	0,00
Ετοιμία και ημιτελή προϊόντα	2.898.811,04	1.008.187,46	Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	4.558,29	26.515,39
Εμπορεύματα	11.602,83	597,62	Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους	1.578.874,01	1.817.303,63
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	4.732.915,73	2.683.790,23			
Προκαταβολές για αποθέματα	2.427.514,60	79.310,50			
Σύνολο	10.070.844,20	3.771.885,81			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές					
Εμπορικές απαιτήσεις	3.892.424,09	2.790.988,36			
Δουλεψμένα έσοδα περιόδου	0,00	3.150.000,00			
Λοιπές απαιτήσεις	349.887,16	785.961,77			
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	20.000,00	0,00			
Προπληρωμένα έξοδα	72.152,20	33.541,88			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.196.342,46	962.345,60			
Σύνολο	7.530.805,91	7.722.837,61			
Σύνολο κυκλοφορούντων	17.601.650,11	11.494.723,42			
Σύνολο ενεργητικού	26.997.020,18	18.504.424,43			
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
Καθαρή θέση					
Καταβλημένα κεφάλαια					
Κεφάλαιο	1.203.080,00	1.203.080,00			
Σύνολο	1.203.080,00	1.203.080,00			
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο					
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	526.684,47	425.747,73			
Αφορολόγητα αποθεματικά	0,00	0,00			
Αποτελέσματα εις νέο	4.347.386,60	2.869.449,33			
Σύνολο	4.874.071,07	3.295.197,06			
Σύνολο καθαρής θέσης	6.077.151,07	4.498.277,06			
Προβλέψεις					
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	18.953,08	17.890,39			
Λοιπές προβλέψεις	0,00	0,00			
Σύνολο	18.953,08	17.890,39			
Υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια	6.680.003,36	3.986.798,55			
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.933,74	25.585,66			
Κρατικές επιχορηγήσεις	2.037.214,12	1.675.521,05			
Αναβαλλόμενοι φόροι - Υποχρεώσεις	114.925,13	119.483,42			
Σύνολο	8.853.076,35	5.807.388,68			
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τραπεζικά δάνεια	6.064.365,39	4.663.924,86			
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	1.224.587,23	1.013.257,39			
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.448.418,39	1.610.969,47			
Φόρος εισοδήματος	154.740,30	202.366,75			
Λοιποί φόροι και τέλη	740.622,42	79.773,50			
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	96.861,70	163.412,31			
Λοιπές υποχρεώσεις	225.699,87	313.537,03			
Έξοδα χρήσεως δουλεψμένα	83.977,53	56.776,21			
Εσοδα επόμενων χρήσεων	8.566,85	76.850,78			
Σύνολο	12.047.839,68	8.180.868,30			
Σύνολο υποχρεώσεων	20.900.916,03	13.988.256,98			
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	26.997.020,18	18.504.424,43			

Καθότις 31-12-2024

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΟ ΜΕΛΟΣ

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΤΣΙΓΑΡΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΑΔΤ Α0085428ΤΣΙΓΑΡΑΣ ΧΡΥΣΑΝΘΟΣ
ΑΔΤ Α00087269ΖΑΧΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΑΔΤ Α00442517

1.6.1 Βασικά οικονομικά μεγέθη

Βασικά Στοιχεία 2020

- Σύνολο Ενεργητικού: 8.413.489,23 €
- Σύνολο Υποχρεώσεων: 6.585.145,07 €
- Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις: 5.046.021,82 €
- Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 6.170.717,48 €
- Καθαρά Κέρδη μετά φόρων: - 258.537,22 €

Υπολογισμός Ιδίων Κεφαλαίων

$$\text{Ίδια Κεφάλαια} = 8.413.489,23 - 6.585.145,07 = 1.828.344,16 \text{ €}$$

Βασικά Στοιχεία 2021

- Σύνολο Ενεργητικού: 13.632.273,84 €
- Σύνολο Υποχρεώσεων: 11.349.214,92 €
- Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις: 8.583.510,94 €
- Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 10.771.228,14 €
- Καθαρά Κέρδη μετά φόρων: 327.781,73 €

Υπολογισμός Ιδίων Κεφαλαίων

$$\text{Ίδια Κεφάλαια} = 13.632.273,84 - 11.349.214,92 = 2.283.058,92 \text{ €}$$

Βασικά Στοιχεία 2022

- Σύνολο Ενεργητικού: 17.970.993,56 €
- Σύνολο Υποχρεώσεων: 15.251.310,37 €
- Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις: 11.733.316,79 €
- Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 12.723.594,37 €
- Καθαρά Κέρδη μετά φόρων: 442.332,27€

Υπολογισμός Ιδίων Κεφαλαίων

$$\text{Ίδια Κεφάλαια} = 17.970.993,56 - 15.251.310,37 = 2.719.683,19 \text{ €}$$

Βασικά Στοιχεία 2023

- Σύνολο Ενεργητικού: 18.504.424,43 €
- Σύνολο Υποχρεώσεων: 13.988.256,98 €
- Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις: 8.180.868,30 €
- Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 11.494.723,42 €
- Καθαρά Κέρδη μετά φόρων: 1.817.303,63€

Υπολογισμός Ιδίων Κεφαλαίων

$$\text{Ίδια Κεφάλαια} = 18.504.424,43 - 13.988.256,98 = 4.516.167,45 \text{ €}$$

Βασικά Στοιχεία 2024

- Σύνολο Ενεργητικού: 26.997.020,18 €
- Σύνολο Υποχρεώσεων: 20.900.916,03 €
- Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις: 12.047.839,68 €
- Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 17.601.650,11 €
- Καθαρά Κέρδη μετά φόρων: 1.578.874,01 €

Υπολογισμός Ιδίων Κεφαλαίων

$$\text{Ίδια Κεφάλαια} = 26.997.020,18 - 20.900.916,03 = 6.096.104,15 \text{ €}$$

1.6.2 Ανάλυση βασικών οικονομικών δεικτών

2020

Δείκτες Κεφαλαιακής Διάρθρωσης

- **Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης**

$$6.585.145,07 / 8.413.489,23 = 0,78$$

Το 78% του ενεργητικού χρηματοδοτείται από ξένα κεφάλαια.

- **Δείκτης Αυτονομίας**

$$1.828.344,16 / 8.413.489,23 = 0,22$$

Το 22% του ενεργητικού χρηματοδοτείται από ίδια κεφάλαια.

- **Δείκτης Ξένα προς Ίδια**

$$6.585.145,07 / 1.828.344,16 = 3,60$$

Για κάθε 1€ ιδίων κεφαλαίων αντιστοιχούν 3,60€ ξένων.

Δείκτες Ρευστότητας

- **Γενική Ρευστότητα**

$$6.170.717,48 / 5.046.021,82 = 1,22$$

Η επιχείρηση διαθέτει 1,22€ κυκλοφορούν ενεργητικό για κάθε 1€ βραχυπρόθεσμης υποχρέωσης. Οριακά ικανοποιητική ρευστότητα.

- **Κεφάλαιο Κίνησης**

$$6.170.717,48 - 5.046.021,82 = 1.124.695,66 \text{ €}$$

Θετικό αλλά περιορισμένο κεφάλαιο κίνησης.

Δείκτες Αποδοτικότητας

- **ROA (Απόδοση Ενεργητικού)**

$$-258.537,22 / 8.413.489,23 = -0,031$$

Τα περιουσιακά στοιχεία δεν παρήγαγαν κερδοφορία.

- **ROE (Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων)**

$$-258.537,22 / 1.828.344,16 = -0,14$$

Η ζημία επιβάρυνε σημαντικά τα ίδια κεφάλαια.

Συνολική Οικονομική Ανάλυση & Συμπεράσματα (2020)

Το 2020 η επιχείρηση παρουσίασε ζημιογόνο αποτέλεσμα (−258 χιλ. €), γεγονός που επηρέασε αρνητικά την αποδοτικότητα τόσο του ενεργητικού (ROA −3,1%) όσο και των ιδίων κεφαλαίων (ROE −14,1%). Η ζημία υποδηλώνει χαμηλή λειτουργική αποτελεσματικότητα κατά τη χρήση.

Η κεφαλαιακή διάρθρωση υποδηλώνει υψηλή εξάρτηση από ξένα κεφάλαια (78% μόχλευση), γεγονός που αυξάνει τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο, αλλά παραμένει σχετικά ελεγχόμενο λόγω της ύπαρξης ενός ικανοποιητικού δείκτη αυτονομίας (22%), που πα΄ ρεχει ένα βασικό επίπεδο οικονομικής σταθερότητας.

Η ρευστότητα εμφανίζεται οριακά ικανοποιητική (1,22), με θετικό κεφάλαιο κίνησης, γεγονός που δείχνει δυνατότητα κάλυψης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, χωρίς όμως ισχυρό περιθώριο ασφάλειας.

Συμπερασματικά, το 2020 χαρακτηρίζεται από:

1. Ζημιογόνα χρήση
2. Υψηλή αλλά διαχειρίσιμη μόχλευση
3. Οριακή ρευστότητα

Το 2020 ήταν το έτος εκδήλωσης της παγκόσμιας υγειονομικής κρίσης, με lockdown, περιορισμούς στη λειτουργία επιχειρήσεων, διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα και σημαντική μείωση της ζήτησης σε πολλούς κλάδους.

Στην περίπτωση της εταιρείας Θαλάσσιος Κόσμος εμφανίζεται:

- Ζημία –258.537 €
- Αρνητικό ROA (–3,1%)
- Αρνητικό ROE (–14,1%)
- Οριακή ρευστότητα (1,22)

Η ζημία σε συνδυασμό με οριακή ρευστότητα είναι τυπικά χαρακτηριστικά επιχειρήσεων που επηρεάστηκαν από την πανδημία. Ο COVID-19 πιθανότατα συνέβαλε σημαντικά στη ζημιογόνα χρήση του 2020, επηρεάζοντας κυρίως τις πωλήσεις και τη λειτουργική αποδοτικότητα.

Η επαναφορά σε κερδοφορία το 2021 αποτελεί κρίσιμο σημείο καμπής για τη χρηματοοικονομική πορεία της επιχείρησης.

2021

Δείκτες Κεφαλαιακής Διάρθρωσης

- **Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης**

$$11.349.214,92 / 13.632.273,84 = 0,83$$

Το 83% του ενεργητικού χρηματοδοτείται από ξένα κεφάλαια. Η επιχείρηση εμφανίζει υψηλή μόχλευση και αυξημένο χρηματοοικονομικό κίνδυνο.

- **Δείκτης Αυτονομίας**

$$2.283.058,92 / 13.632.273,84 = 0,17$$

Το 17% χρηματοδοτείται από ίδια κεφάλαια.

Η οικονομική ανεξαρτησία είναι περιορισμένη.

- **Δείκτης Ξένα προς Ίδια**

$$11.349.214,92 / 2.283.058,92 = 4,97$$

Για κάθε 1€ ιδίων κεφαλαίων αντιστοιχούν 4,97 € ξένων.

Δείκτες Ρευστότητας

- **Γενική Ρευστότητα**

$$10.771.228,14 / 8.583.510,94 = 1,25$$

Η επιχείρηση διαθέτει 1,25 € κυκλοφορούν ενεργητικό για κάθε 1€ βραχυπρόθεσμης υποχρέωσης. Απαιτείται προσεκτική διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης.

- **Κεφάλαιο Κίνησης**

$$10.771.228,14 - 8.583.510,94 = 2.187.717,2 \text{ €}$$

Θετικό αλλά περιορισμένο κεφάλαιο κίνησης.

Δείκτες Αποδοτικότητα

- **ROA (Απόδοση Ενεργητικού)**

$$327.781,73 / 13.632.273,84 = 0,024$$

Η επιχείρηση αποδίδει 2,4% επί του συνολικού ενεργητικού της. Η απόδοση θεωρείται χαμηλή, υποδηλώνοντας περιορισμένη αποτελεσματικότητα αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων.

- **ROE (Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων)**

$$327.781,73 / 2.283.058,92 = 0,143$$

Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων διαμορφώνεται σε 14,3%. Παρά τη χαμηλή ROA, η υψηλή μόχλευση ενισχύει την απόδοση των μετόχων.

Συνολική Οικονομική Ανάλυση & Συμπεράσματα (2021)

Το 2021 η επιχείρηση παρουσιάζει σημαντικό μέγεθος ενεργητικού 13,63 εκ. € και θετική κερδοφορία. Ωστόσο, η κεφαλαιακή της διάρθρωση χαρακτηρίζεται από έντονη εξάρτηση από ξένα κεφάλαια (83%), γεγονός που αυξάνει τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο και περιορίζει την οικονομική αυτονομία (17%).

Η ρευστότητα εμφανίζεται οριακά ικανοποιητική (1,25), με θετικό κεφάλαιο κίνησης, στοιχείο που επιτρέπει την κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων χωρίς όμως σημαντικό περιθώριο ασφαλείας.

Η αποδοτικότητα ενεργητικού (ROA 2,4%) είναι χαμηλή, γεγονός που δείχνει περιορισμένη αποτελεσματικότητα αξιοποίησης των επενδυμένων κεφαλαίων. Αντίθετα, η απόδοση ιδίων κεφαλαίων (14,3%) είναι ικανοποιητική, κυρίως λόγω της υψηλής χρηματοοικονομικής μόχλευσης.

Συμπερασματικά, η εταιρεία το 2021 είναι κερδοφόρα αλλά έντονα δανειοδοτούμενη, με μέτρια ρευστότητα και χαμηλή αποδοτικότητα ενεργητικού. Η βιωσιμότητα και η σταθερότητά της εξαρτώνται από τη διατήρηση της κερδοφορίας και τον προσεκτικό έλεγχο του δανεισμού.

2022

Δείκτες Κεφαλαιακής Διάρθρωσης

- **Δανειακή Επιβάρυνση**

$$15.251.310,37 / 17.970.993,56 = 0,85$$

Πολύ υψηλή μόχλευση – αυξημένος χρηματοοικονομικός κίνδυνος.

- **Δείκτης Αυτονομίας**

$$2.719.683,19 / 17.970.993,56 = 0,15$$

Περιορισμένη οικονομική ανεξαρτησία.

- **Ξένα προς Ίδια**

$$15.251.310,37 / 2.719.683,19 = 5,61$$

Για κάθε 1€ ιδίων κεφαλαίων αντιστοιχούν 5,61€ ξένων. Η σχέση αυτή δείχνει πολύ υψηλή μόχλευση, αυξάνοντας σημαντικά τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο και την εξάρτηση από δανειακά κεφάλαια.

Δείκτες Ρευστότητας

- **Γενική Ρευστότητα**

$$12.723.594,37 / 11.733.316,79 = 1,08$$

Η επιχείρηση καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με μικρό περιθώριο ασφαλείας. Η ρευστότητα είναι οριακά ικανοποιητική αλλά χαμηλότερη από το 2020 και 2021.

- **Κεφάλαιο Κίνησης**

$$12.723.594,37 - 11.733.316,79 = 990.277,58 \text{ €}$$

Θετικό κεφάλαιο κίνησης, αλλά μειωμένο σε σχέση με προηγούμενα έτη.

Δείκτες Αποδοτικότητα

- **ROA (Απόδοση Ενεργητικού)**

$$442.332,27 / 17.970.993,56 = 0,025$$

Χαμηλή αλλά σταθερή απόδοση ενεργητικού.

- **ROE (Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων)**

$$442.332,27 / 2.719.683,19 = 0,163$$

Ικανοποιητική απόδοση για τους μετόχους, ενισχυμένη από τη μόχλευση.

Συνολική Οικονομική Ανάλυση & Συμπεράσματα (2022)

Το 2022 η επιχείρηση παρουσιάζει περαιτέρω αύξηση του μεγέθους της, με σύνολο ενεργητικού 17,97 εκ. € και ενισχυμένη κερδοφορία, καθώς τα καθαρά κέρδη μετά φόρων διαμορφώθηκαν σε 442 χιλ. €. Η θετική πορεία των αποτελεσμάτων επιβεβαιώνει τη σταθεροποίηση της επιχείρησης μετά τη ζημιογόνο χρήση του 2020.

Ωστόσο, η κεφαλαιακή διάρθρωση χαρακτηρίζεται από ακόμη μεγαλύτερη εξάρτηση από ξένα κεφάλαια, καθώς η δανειακή επιβάρυνση ανέρχεται στο 85%, ενώ ο δείκτης αυτονομίας περιορίζεται στο 15%. Το γεγονός αυτό αυξάνει τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο και καθιστά την επιχείρηση περισσότερο ευάλωτη σε ενδεχόμενες μεταβολές του οικονομικού περιβάλλοντος ή αύξηση του κόστους δανεισμού.

Η ρευστότητα εμφανίζεται οριακά ικανοποιητική, με δείκτη γενικής ρευστότητας 1,08 και θετικό κεφάλαιο κίνησης περίπου 990 χιλ. €. Αν και η επιχείρηση καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της, το περιθώριο ασφαλείας παραμένει περιορισμένο, υποδηλώνοντας ανάγκη προσεκτικής διαχείρισης ταμειακών ροών.

Η αποδοτικότητα ενεργητικού (ROA 2,5%) παραμένει χαμηλή, γεγονός που δείχνει μέτρια αποτελεσματικότητα αξιοποίησης των συνολικών πόρων. Αντίθετα, η απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE 16,3%) είναι ικανοποιητική, ενισχυμένη κυρίως από την υψηλή χρηματοοικονομική μόχλευση.

Συμπερασματικά, το 2022 η εταιρεία είναι κερδοφόρα και εμφανίζει βελτιωμένη απόδοση για τους μετόχους, αλλά παραμένει έντονα δανειοδοτούμενη, με περιορισμένη οικονομική αυτονομία και μέτρια ρευστότητα. Η μελλοντική της σταθερότητα εξαρτάται από τη διατήρηση της κερδοφορίας, την ενίσχυση των ιδίων κεφαλαίων και τον σταδιακό περιορισμό του δανεισμού.

2023

Δείκτες Κεφαλαιακής Διάρθρωσης

- **Δανειακή Επιβάρυνση**

$$13.988.256,98 / 18.504.424,43 = 0,76$$

Παρατηρείται σημαντική μείωση σε σχέση με το 2022 (85%). Η εξάρτηση από ξένα κεφάλαια περιορίζεται, μειώνοντας τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο.

- **Δείκτης Αυτονομίας**

$$4.516.167,45 / 18.504.424,43 = 0,24$$

Η οικονομική αυτονομία ενισχύεται αισθητά, λόγω αύξησης των ιδίων κεφαλαίων.

- **Δείκτης Ξένα προς Ίδια**

$$13.988.256,98 / 4.516.167,45 = 3,10$$

Για κάθε 1€ ιδίων κεφαλαίων αντιστοιχούν 3,10€ ξένων. Σημαντική βελτίωση της κεφαλαιακής διάρθρωσης.

Δείκτες Ρευστότητας

- **Γενική Ρευστότητα**

$$11.494.723,42 / 8.180.868,30 = 1,41$$

Η ρευστότητα βελτιώνεται σημαντικά και θεωρείται ικανοποιητική.

- **Κεφάλαιο Κίνησης**

$$11.494.723,42 - 8.180.868,30 = 3.313.855,12 \text{ €}$$

Ισχυρό θετικό κεφάλαιο κίνησης, ένδειξη χρηματοοικονομικής σταθερότητας στη βραχυχρόνια λειτουργία.

Δείκτες Αποδοτικότητας

- **ROA (Απόδοση Ενεργητικού)**

$$1.817.303,63 / 18.504.424,43 = 0,098$$

Ιδιαίτερα σημαντική βελτίωση της απόδοσης ενεργητικού.

- **ROE (Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων)**

$$1.817.303,63 / 4.516.167,45 = 0,40$$

Εξαιρετικά υψηλή απόδοση ιδίων κεφαλαίων, ένδειξη πολύ ισχυρής κερδοφορίας.

Συνολική Οικονομική Ανάλυση & Συμπεράσματα (2023)

Το 2023 αποτελεί έτος θεαματικής βελτίωσης για την επιχείρηση. Το σύνολο ενεργητικού διαμορφώνεται στα 18,5 εκ. €, ενώ τα καθαρά κέρδη εκτοξεύονται στα 1,82 εκ. €, γεγονός που ενισχύει σημαντικά τα ίδια κεφάλαια.

Η κεφαλαιακή διάρθρωση παρουσιάζει ουσιαστική βελτίωση, καθώς η δανειακή επιβάρυνση μειώνεται στο 76%, ενώ ο δείκτης αυτονομίας αυξάνεται στο 24%. Η εταιρεία γίνεται λιγότερο εξαρτημένη από δανειακά κεφάλαια, περιορίζοντας τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο.

Η ρευστότητα εμφανίζεται πλέον ισχυρή (1,41), με σημαντικό θετικό κεφάλαιο κίνησης άνω των 3,3 εκ. €, στοιχείο που ενισχύει τη βραχυχρόνια χρηματοοικονομική σταθερότητα.

Η αποδοτικότητα βελτιώνεται θεαματικά: ο ROA ανέρχεται σε 9,8%, ενώ ο ROE ξεπερνά το 40%, αντανakλώντας υψηλή αποτελεσματικότητα αξιοποίησης των κεφαλαίων.

Συμπερασματικά, το 2023 χαρακτηρίζεται από ισχυρή κερδοφορία, βελτιωμένη κεφαλαιακή διάρθρωση, αυξημένη ρευστότητα και σημαντική ενίσχυση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας. Αποτελεί το ισχυρότερο έτος της περιόδου 2020–2023 και σηματοδοτεί ουσιαστική αναπτυξιακή πορεία της επιχείρησης.

2024

Δείκτες Κεφαλαιακής Διάρθρωσης

- **Δείκτης Συνολικής Δανειακής Επιβάρυνσης**

$$20.900.916,03 / 26.997.020,18 = 0,774$$

Το 77,4% του ενεργητικού καλύπτεται από υποχρεώσεις.

- **Δείκτης Αυτονομίας**

$$6.096.104,15 / 26.997.020,18 = 0,226$$

Το 22,6% του ενεργητικού χρηματοδοτείται από ίδια κεφάλαια.

- **Δείκτης Ξένων προς Ίδια Κεφάλαια**

$$20.900.916,03 / 6.096.104,15 = 3,43$$

Για κάθε 1€ ιδίων κεφαλαίων, η επιχείρηση χρησιμοποιεί 3,43€ ξένων κεφαλαίων.

Δείκτες Ρευστότητας

- **Γενική Ρευστότητα**

$$17.601.650,11 / 12.047.839,68 = 1,46$$

Η ρευστότητα βελτιώνεται σημαντικά και η επιχείρηση έχει μεγαλύτερη ευχέρεια να ανταποκριθεί στις άμεσες υποχρεώσεις της, περιορίζοντας τον κίνδυνο ταμειακών δυσκολιών.

- **Κεφάλαιο Κίνησης**

$$17.601.650,11 - 12.047.839,68 = 5.553.810,43 \text{ €}$$

Υπάρχει ένδειξη χρηματοοικονομικής σταθερότητας στη βραχυχρόνια λειτουργία.

Δείκτες Αποδοτικότητας

- **Απόδοση Ενεργητικού (ROA)**

$$1.578.874,01 / 26.997.020,18 = 0,059$$

- **Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)**

$$1.578.874,01 / 6.096.104,15 = 0,259$$

Συνολική Οικονομική Ανάλυση & Συμπεράσματα (2024)

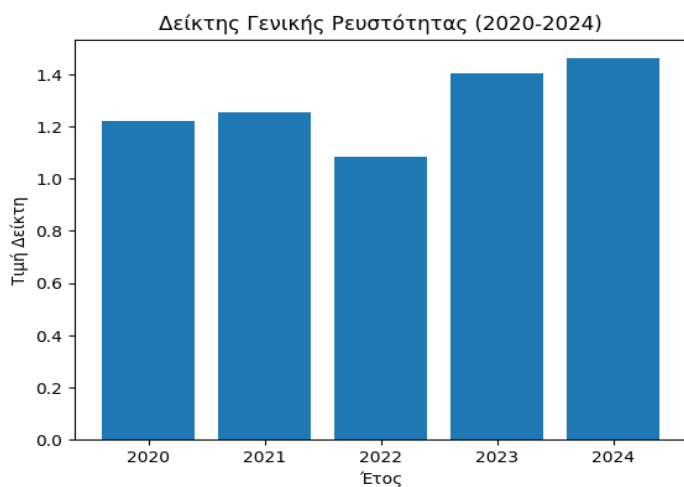
Η οικονομική εικόνα της επιχείρησης για το 2024 παρουσιάζει μικτή εικόνα, με ισχυρή αποδοτικότητα αλλά αυξημένη χρηματοοικονομική επιβάρυνση. Ο δείκτης οικονομικής αυτονομίας (22,6%) δείχνει ότι η επιχείρηση χρηματοδοτείται κυρίως από ξένα κεφάλαια, καθώς το 77,4% του ενεργητικού καλύπτεται από υποχρεώσεις. Ο λόγος ξένων προς ίδια κεφάλαια (3,43) θεωρείται υψηλός και υποδηλώνει αυξημένο χρηματοοικονομικό κίνδυνο, ιδιαίτερα σε περιόδους αυξημένων επιτοκίων ή μείωσης της κερδοφορίας.

Ωστόσο, η εικόνα αντισταθμίζεται από την ισχυρή αποδοτικότητα. Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων (25,9%) είναι ιδιαίτερα ικανοποιητική και δείχνει ότι η επιχείρηση αξιοποιεί αποτελεσματικά τα κεφάλαια των μετόχων της. Παράλληλα, η απόδοση ενεργητικού (5,85%) υποδηλώνει ικανοποιητική αποτελεσματικότητα στη χρήση των συνολικών πόρων.

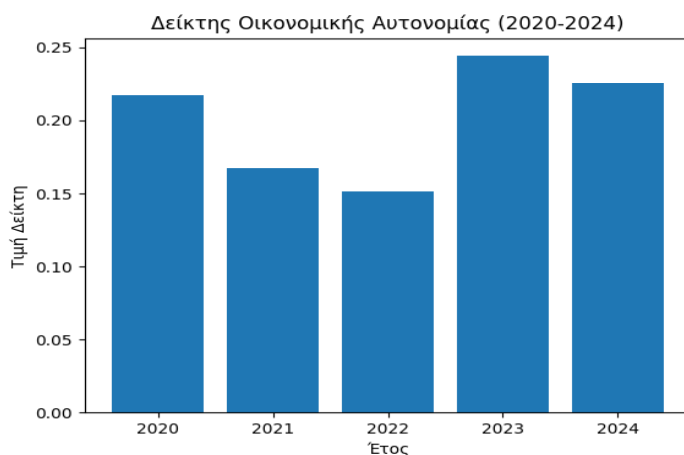
Η γενική ρευστότητα (1,46) βρίσκεται σε αποδεκτό επίπεδο, καθώς η επιχείρηση μπορεί να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της χωρίς άμεσο πρόβλημα. Ωστόσο, το περιθώριο ασφαλείας δεν είναι ιδιαίτερα υψηλό, γεγονός που απαιτεί συνεχή παρακολούθηση των ταμειακών ροών.

Συμπερασματικά, η επιχείρηση εμφανίζει καλή κερδοφορία και αποτελεσματική αξιοποίηση κεφαλαίων, αλλά η υψηλή δανειακή επιβάρυνση αυξάνει τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο. Στρατηγικά, θα ήταν ωφέλιμη η σταδιακή ενίσχυση των ιδίων κεφαλαίων ή η μείωση του δανεισμού, ώστε να βελτιωθεί η κεφαλαιακή διάρθρωση και να ενισχυθεί η μακροχρόνια χρηματοοικονομική σταθερότητα.

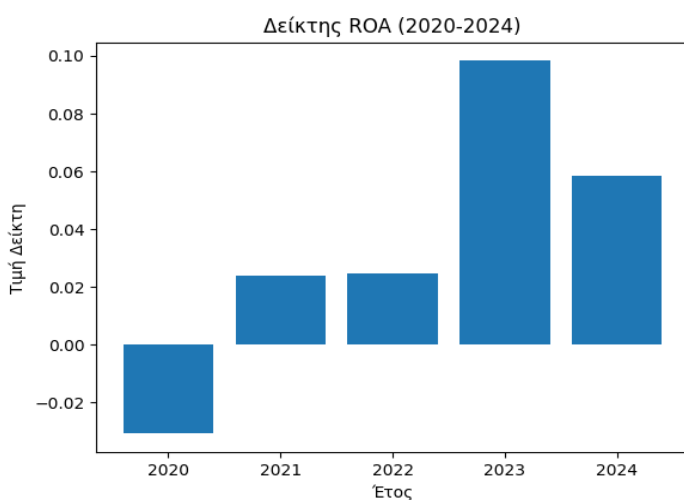
ΙΣΤΟΓΡΑΜΜΑΤΑ



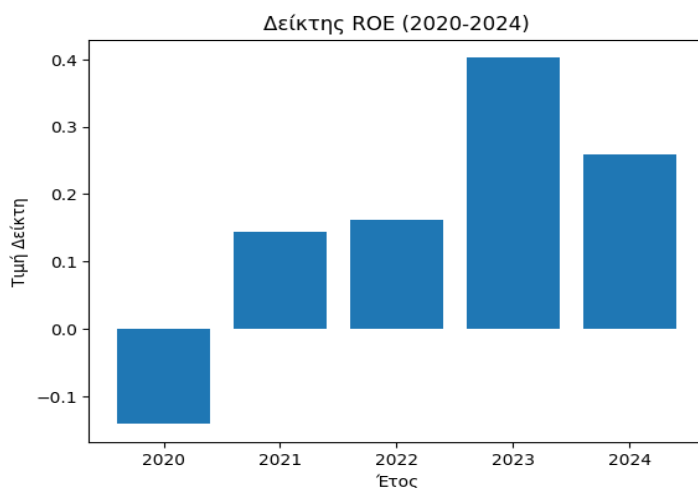
Η ρευστότητα πιέζεται το 2022, αλλά βελτιώνεται σημαντικά το 2023 και 2024. Η επιχείρηση αποκτά πλέον ικανοποιητικό περιθώριο κάλυψης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.



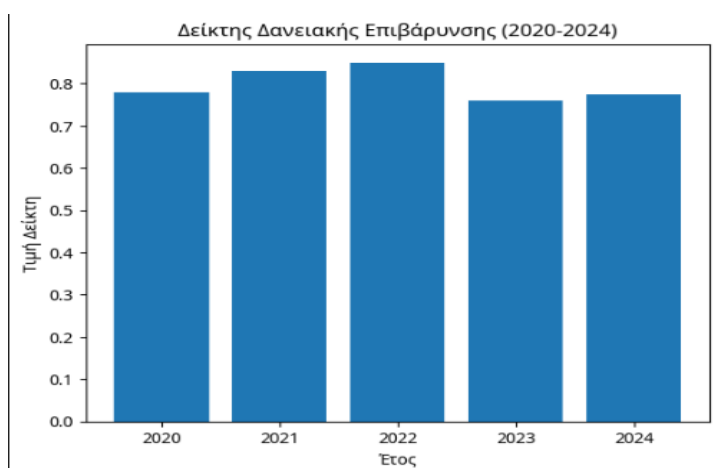
Η αυτονομία μειώνεται έως το 2022 λόγω αυξημένου δανεισμού. Από το 2023 ενισχύεται αισθητά, αντανakλώντας αύξηση ιδίων κεφαλαίων και βελτιωμένη κεφαλαιακή διάρθρωση.



Αρνητικός το 2020, ανακάμπτει σταδιακά και κορυφώνεται το 2023. Το 2024 μειώνεται αλλά παραμένει θετικός, δείχνοντας ικανοποιητική αξιοποίηση του ενεργητικού.



Μεγάλη ζημία το 2020, ισχυρή ανάκαμψη 2021–2023 και κορύφωση το 2023. Το 2024 μειώνεται, αλλά διατηρείται σε ιδιαίτερα ικανοποιητικό επίπεδο για τους μετόχους.



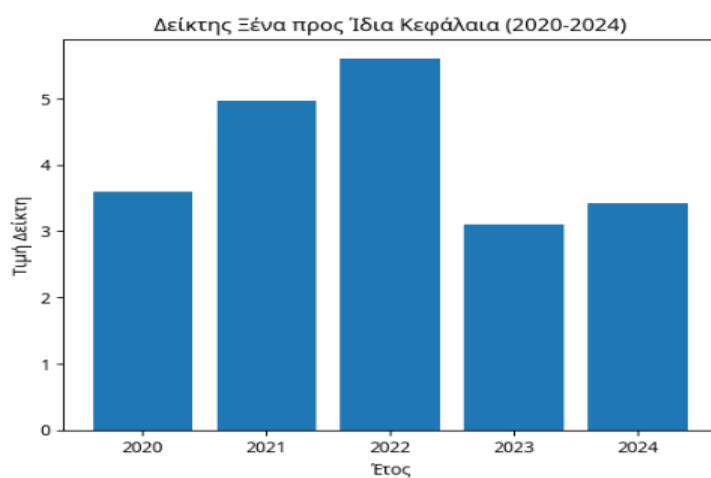
Η μόχλευση αυξάνεται έως το 2022, μειώνεται αισθητά το 2023 και σταθεροποιείται το 2024. Η επιχείρηση παραμένει έντονα δανειοδοτούμενη, αλλά με σαφή βελτίωση χρηματοοικονομικού

κινδύνου

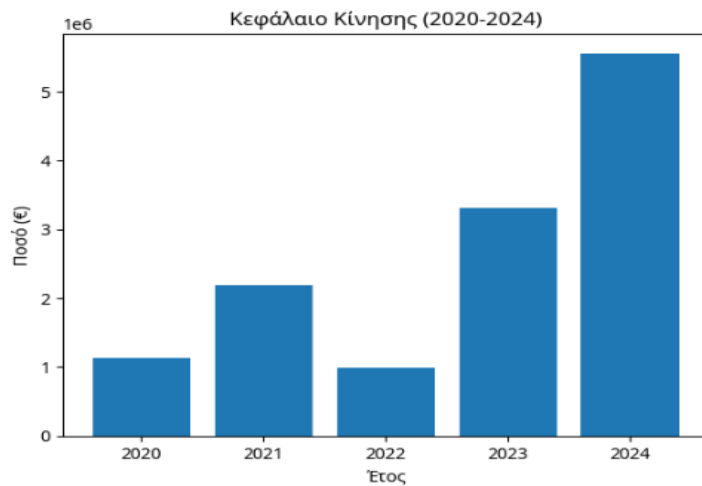
μετά

το

2022.



Η σχέση κορυφώνεται το 2022, δείχνοντας αυξημένη εξάρτηση από δανεισμό. Το 2023 εμφανίζεται ουσιαστική αποκλιμάκωση, ενώ το 2024 διατηρείται σε ελεγχόμενο αλλά σχετικά υψηλό επίπεδο.



Παρουσιάζει διακυμάνσεις έως το 2022, όμως από το 2023 αυξάνεται έντονα. Το 2024 καταγράφεται ισχυρό επίπεδο, ενισχύοντας σημαντικά τη βραχυχρόνια χρηματοοικονομική σταθερότητα της επιχείρησης.

1.6.3 Σύνδεση οικονομικών στοιχείων με τη λειτουργία του λογιστηρίου

Η εξέταση των οικονομικών δεδομένων για την περίοδο 2020–2024 αναδεικνύει τη σημασία του λογιστηρίου στη συνολική οικονομική λειτουργία της επιχείρησης. Ο ρόλος του δεν περιορίζεται στην τυπική καταχώριση συναλλαγών, αλλά επεκτείνεται στη συστηματική παρακολούθηση της οικονομικής δραστηριότητας και στην παροχή αξιόπιστης πληροφόρησης προς τη διοίκηση.

Η αύξηση του ενεργητικού μέσα στην πενταετία φανερώνει διεύρυνση των δραστηριοτήτων και ενίσχυση των επενδύσεων. Οι μεταβολές αυτές αποτυπώνονται σωστά μόνο όταν τηρούνται με ακρίβεια τα λογιστικά βιβλία και εφαρμόζονται ορθά οι λογιστικές αρχές, τόσο ως προς τα πάγια και τα αποθέματα όσο και ως προς τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις.

Παράλληλα, η σταδιακή βελτίωση των αποτελεσμάτων μετά το 2022 συνδέεται με την αποτελεσματική παρακολούθηση εσόδων και δαπανών. Η ορθή καταχώριση αποσβέσεων, προβλέψεων και φορολογικών υποχρεώσεων επηρεάζει άμεσα το τελικό αποτέλεσμα χρήσης. Η μετάβαση από ζημιογόνο χρήση το 2020 σε ιδιαίτερα ικανοποιητική αποδοτικότητα τα επόμενα έτη αποτυπώνει την καλύτερη οικονομική οργάνωση.

Επιπλέον, η διαχείριση της ρευστότητας και της κεφαλαιακής διάρθρωσης βασίζεται σε ακριβή λογιστικά στοιχεία, τα οποία επιτρέπουν τον έγκαιρο εντοπισμό κινδύνων

και τη λήψη διορθωτικών μέτρων. Συνεπώς, το λογιστήριο αποτελεί βασικό πυλώνα οικονομικού ελέγχου και υποστήριξης της αναπτυξιακής πορείας της επιχείρησης.

1.6.4 Συγκριτική αξιολόγηση οικονομικών στοιχείων περιόδου 2020–2024

Η σύγκριση των οικονομικών μεγεθών της περιόδου 2020–2024 δείχνει ότι η επιχείρηση ακολούθησε ανοδική πορεία, παρά τις επιμέρους διακυμάνσεις που παρατηρούνται σε ορισμένα έτη.

Το συνολικό ενεργητικό αυξήθηκε σημαντικά, γεγονός που υποδηλώνει επέκταση της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Παράλληλα, καταγράφεται αύξηση των υποχρεώσεων, κάτι που σημαίνει ότι η ανάπτυξη στηρίχθηκε και σε δανειακά κεφάλαια. Η σχέση ιδίων και ξένων κεφαλαίων παρουσίασε επιβάρυνση κυρίως την περίοδο 2021–2022, ενώ από το 2023 και μετά παρατηρείται σταδιακή εξισορρόπηση.

Όσον αφορά τη ρευστότητα, τα επίπεδα κρίνονται γενικά ικανοποιητικά, με μικρή επιδείνωση το 2022 και σαφή βελτίωση τα δύο επόμενα έτη. Η εξέλιξη αυτή δείχνει καλύτερο έλεγχο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων και αποτελεσματικότερη διαχείριση των ταμειακών ροών.

Σημαντική είναι και η πορεία της κερδοφορίας. Από τις ζημίες του 2020, η επιχείρηση πέρασε σε φάση ανάκαμψης και πέτυχε ιδιαίτερα υψηλή αποδοτικότητα το 2023. Το 2024 σημειώνεται μικρή υποχώρηση, χωρίς όμως να αναιρείται η συνολική θετική εικόνα.

Συνολικά, η επιχείρηση εμφανίζει ενίσχυση της οικονομικής της θέσης, βελτίωση της αποδοτικότητας και σταδιακή σταθεροποίηση της χρηματοοικονομικής της διάρθρωσης, γεγονός που δημιουργεί προϋποθέσεις για περαιτέρω ανάπτυξη.

1.7 Καθημερινές Λειτουργίες του Λογιστηρίου

1.7.1 Έκδοση και καταχώριση παραστατικών

Η έκδοση και η καταχώριση των παραστατικών (τιμολόγια πώλησης, δελτία αποστολής, τιμολόγια αγορών, αποδείξεις λιανικής) γίνεται σε καθημερινή βάση και

αποτελεί την πιο κρίσιμη λειτουργία του λογιστηρίου. Η διαδικασία αυτή συνδέεται άμεσα με την παραγωγή και τη διάθεση των προϊόντων. Η σωστή και έγκαιρη καταχώριση των παραστατικών εξασφαλίζει την ακρίβεια των οικονομικών στοιχείων, τη συμμόρφωση με τη φορολογική νομοθεσία και την αξιόπιστη πληροφόρηση της διοίκησης. Συχνά προβλήματα αποτελούν οι καθυστερήσεις στην έκδοση παραστατικών από τους προμηθευτές, τα λάθη στην τιμολόγηση ή και την λανθασμένη αποστολή παραγγελίας. Η χρήση σύγχρονων λογιστικών προγραμμάτων και η διασύνδεση με την πλατφόρμα myDATA αποτελούν βασικές λύσεις.

1.7.2 Διαχείριση ΦΠΑ και λοιπών φορολογικών υποχρεώσεων

Παρατηρούνται συχνά δυσκολίες λόγω αλλαγών στη φορολογική νομοθεσία και περιορισμένης εξειδίκευσης του προσωπικού. Η συνεχής ενημέρωση, η συνεργασία με εξωτερικό λογιστή και η αυτοματοποίηση των διαδικασιών μειώνουν τον κίνδυνο λαθών και προστίμων.

1.7.3 Μισθοδοσία και διαχείριση προσωπικού

Η μισθοδοσία και η διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελούν και αυτά την καθημερινή και ευαίσθητη λειτουργία του λογιστηρίου. Περιλαμβάνει τον υπολογισμό μισθών, ασφαλιστικών εισφορών, καθώς και την υποβολή δηλώσεων στο σύστημα «ΕΡΓΑΝΗ».

Η τήρηση των ωραρίων είναι βασική προϋπόθεση.

1.7.4 Τήρηση λογιστικών βιβλίων και αρχείων

Η τήρηση των λογιστικών βιβλίων και αρχείων είναι απαραίτητη για τη διαφάνεια και τον έλεγχο της οικονομικής δραστηριότητας της επιχείρησης. Περιλαμβάνει τη διαχείριση φυσικών και ηλεκτρονικών αρχείων, τη σωστή αρχειοθέτηση

παραστατικών και τη συμμόρφωση με τις προβλεπόμενες χρονικές υποχρεώσεις διατήρησης στοιχείων.

1.7.5 Προετοιμασία και υποβολή φορολογικών δηλώσεων

Η προετοιμασία και η υποβολή φορολογικών δηλώσεων (ΦΠΑ, εισοδήματος, παρακρατούμενων φόρων) βασίζεται στην ακρίβεια των καθημερινών καταχωρίσεων. Λάθη σε προηγούμενα στάδια οδηγούν σε φορολογικές διαφορές και πρόστιμα.

1.7.6 Συνεργασία με εξωτερικούς φορείς (λογιστές, τράπεζες)

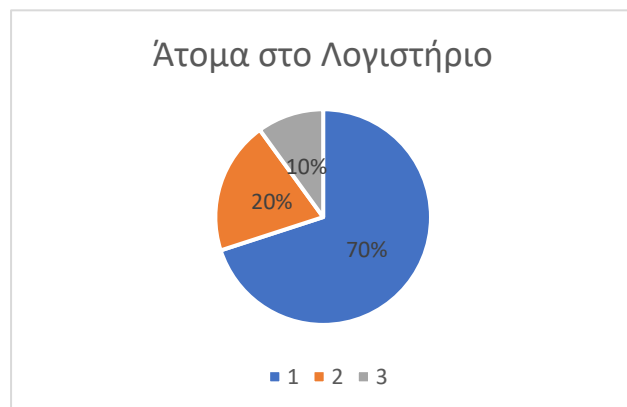
Το λογιστήριο λειτουργεί ως συνδετικός κρίκος μεταξύ της επιχείρησης, όπως λογιστικό γραφείο, τράπεζες και δημόσιες υπηρεσίες. Η σωστή επικοινωνία και συνεργασία διασφαλίζει την ομαλή διεκπεραίωση οικονομικών συναλλαγών, χρηματοδοτήσεων και ελέγχων. Η προσωπική σχέση και η εμπιστοσύνη με τους εξωτερικούς συνεργάτες παίζουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα και ανάπτυξη της επιχείρησης.

Κεφάλαιο 2: Προβλήματα και Αδυναμίες στη Λειτουργία του Λογιστηρίου – Εμπειρική Έρευνα - Ερωτηματολόγιο

Η λειτουργία του λογιστηρίου αποτελεί κρίσιμο πυλώνα για τη βιωσιμότητα και τη συμμόρφωση της εταιρείας «Θαλάσσιος Κόσμος», η οποία δραστηριοποιείται στην επεξεργασία, την τυποποίηση και την εμπορία νωπών και κατεψυγμένων αλιευμάτων. Ως μεσαία επιχείρηση του κλάδου των τροφίμων με έδρα την περιφέρεια, η επιχείρηση αντιμετωπίζει αυξημένες λειτουργικές και οργανωτικές προκλήσεις, οι οποίες αντανakλώνται άμεσα στη λειτουργία του λογιστηρίου.

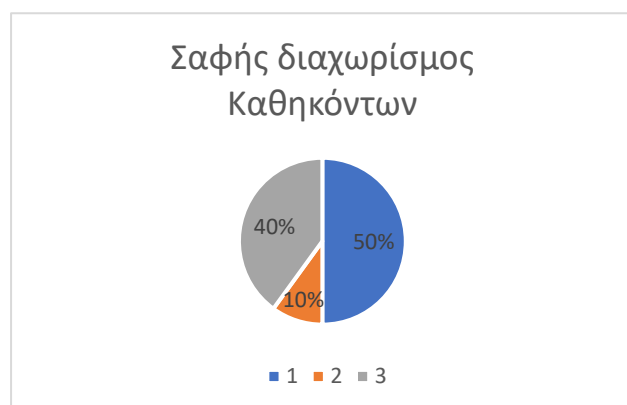
2.1 Στατιστική παρουσίαση των απαντήσεων του Ερωτηματολογίου

Ερώτηση 1 : Πόσα άτομα απασχολούνται στο λογιστήριο;



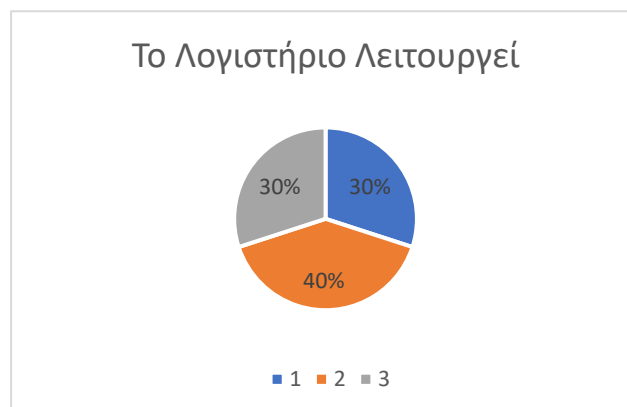
Η πλειονότητα των επιχειρήσεων (70%) απασχολεί 1–5 άτομα στο λογιστήριο, ενώ μικρότερο ποσοστό (20%) απασχολεί 6–10 άτομα και μόλις 10% πάνω από 10 άτομα. Το δείγμα χαρακτηρίζεται κυρίως από μικρά λογιστικά τμήματα.

Ερώτηση 3: Υπάρχει σαφής διαχωρισμός καθηκόντων (segregation of duties) στο λογιστήριο;



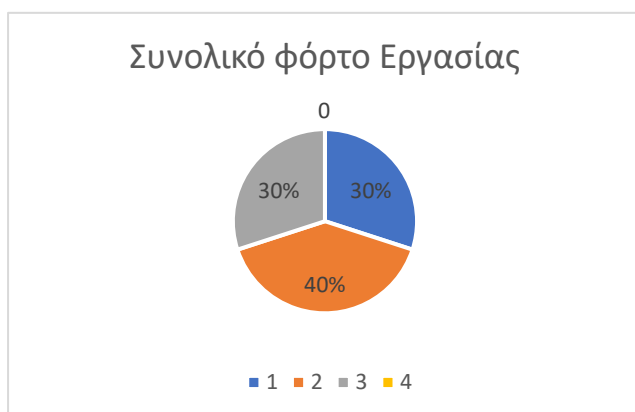
Το 50% δηλώνει ότι ισχύει πλήρως, 40% μερικώς και 10% αρνητικά. Παρατηρείται γενικά θετική στάση με περιορισμένες επιφυλάξεις.

Ερώτηση 4: Το λογιστήριο λειτουργεί:



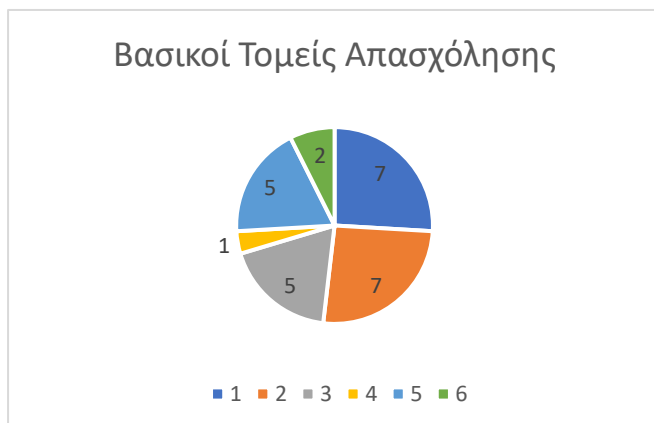
Το 40% λειτουργεί σε συνεργασία με εξωτερικό λογιστή, ενώ 30% εφαρμόζει αποκλειστικά εσωτερική ή μικτή διαχείριση. Διαφαίνεται τάση εξωτερικής υποστήριξης.

Ερώτηση 5 : Πώς θα χαρακτηρίζατε τον συνολικό φόρτο εργασίας;



Η πλειονότητα (70%) αξιολογεί το επίπεδο ως μέτριο ή υψηλό, ενώ 30% το χαρακτηρίζει χαμηλό. Δεν καταγράφηκε επιλογή «Πολύ Υψηλός».

Ερώτηση 6 - Πολλαπλής επιλογής : Ποιοι είναι οι βασικοί τομείς απασχόλησης του λογιστηρίου;



Οι κυρίαρχοι τομείς είναι η Γενική Λογιστική και η Κοστολόγηση (70%), ακολουθούν η Μισθοδοσία και η Διαχείριση Αποθεμάτων (50%), ενώ η Φορολογική Συμμόρφωση εμφανίζεται περιορισμένα (10%).

Ερώτηση 7: Σε ποιο βαθμό η εποχικότητα της παραγωγής επηρεάζει τον φόρτο εργασίας;



Το 50% δηλώνει «Καθόλου» ή «Λίγο», ενώ το υπόλοιπο 50% «Αρκετά» ή «Πολύ». Οι απόψεις εμφανίζονται κατανεμημένες.

Ερώτηση 8: Υπάρχουν καθυστερήσεις στην έγκαιρη συλλογή και καταχώριση παραστατικών;



Η πλειονότητα (60%) επιλέγει «Μερικές φορές», ενώ 20% «Συχνά» και 20% «Ποτέ». Η πρακτική φαίνεται περιστασιακή.

Ερώτηση 9: Το χρησιμοποιούμενο λογιστικό/ERP σύστημα καλύπτει επαρκώς τις ανάγκες της επιχείρησης;



Το 80% δηλώνει πλήρη ή ικανοποιητική εφαρμογή, ενώ 20% μερική. Δεν καταγράφηκαν αρνητικές απαντήσεις.

Ερώτηση 10: Υπάρχουν δυσκολίες στην κοστολόγηση των προϊόντων (ιδίως λόγω μεταβλητού κόστους ή απωλειών αποθεμάτων);



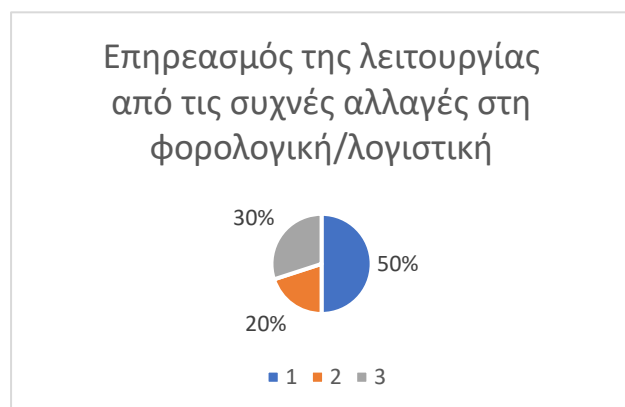
Οι απαντήσεις κατανέμονται ισομερώς (50% Ναι – 50% Όχι), γεγονός που δείχνει διχογνωμία. Δεν υπάρχει ξεκάθαρη τάση ή κυρίαρχη άποψη. Η γνώμη του δείγματος είναι μοιρασμένη.

Ερώτηση 12: Αντιμετωπίζονται προβλήματα στην παρακολούθηση αποθεμάτων (αλλοιώσεις, ημερομηνίες λήξης, απώλειες);



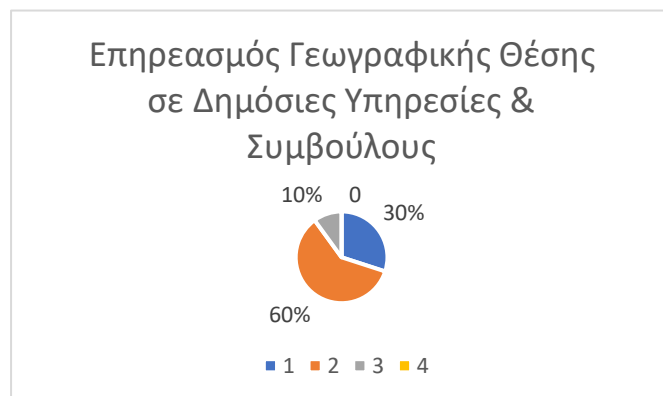
Η πλειονότητα (80%) απαντά αρνητικά, γεγονός που δείχνει περιορισμένη εφαρμογή.

Ερώτηση 13: Πόσο συχνές αλλαγές στη φορολογική/λογιστική νομοθεσία επηρεάζουν τη λειτουργία σας;



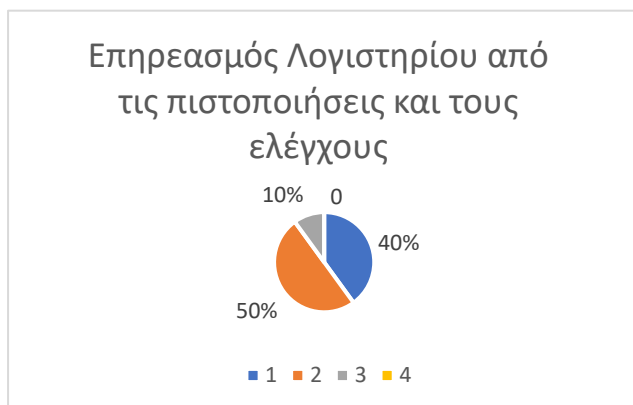
Το 50% δηλώνει «Σπάνια», ενώ 30% «Πολύ συχνά» και 20% «Συχνά». Τα αποτελέσματα δείχνουν ότι οι επιχειρήσεις εφαρμόζουν τη συγκεκριμένη πρακτική σε διαφορετικό βαθμό, χωρίς να διαμορφώνεται μία ενιαία τάση.

Ερώτηση 14: Η γεωγραφική θέση της επιχείρησης δημιουργεί δυσκολίες σε συνεργασία με δημόσιες υπηρεσίες ή συμβούλους;



Το 60% απαντά «Λίγο», ενώ 30% «Καθόλου». Η ένταση εφαρμογής κρίνεται χαμηλή.

Ερώτηση 15: Σε ποιο βαθμό οι απαιτήσεις πιστοποιήσεων και ελέγχων επηρεάζουν το έργο του λογιστηρίου;



Η πλειονότητα (50%) δηλώνει «Μέτρια» επίδραση, ενώ 40% «Καθόλου». Η ένταση αξιολογείται γενικά περιορισμένη.

Ερώτηση 16 : Το προσωπικό του λογιστηρίου διαθέτει επαρκή εξειδίκευση για τις ανάγκες της επιχείρησης;



Το 70% απαντά «Ναι» και 30% «Μερικώς», χωρίς αρνητικές απαντήσεις. Διαπιστώνεται συνολικά θετική στάση.

2.1.1 Φόρτος εργασίας και χρονικές πιέσεις

Ο όγκος εργασιών που διαχειρίζεται το λογιστήριο είναι ιδιαίτερα μεγάλος, γεγονός που συνδέεται άμεσα με το αντικείμενο δραστηριότητας της επιχείρησης, το οποίο περιλαμβάνει την επεξεργασία, την τυποποίηση και την εμπορική διάθεση νωπών και κατεψυγμένων αλιευμάτων. Η συνεχής ανάγκη ελέγχου των αποθεμάτων, με έμφαση στις ημερομηνίες λήξης, τις παρτίδες παραγωγής και την τήρηση των κανόνων ιχνηλασιμότητας, επιβαρύνει σημαντικά τις λογιστικές διαδικασίες. Παράλληλα, οι στενές προθεσμίες που αφορούν φορολογικές, ασφαλιστικές και μισθολογικές

υποχρεώσεις εντείνουν την πίεση στο προσωπικό του λογιστηρίου, κυρίως σε περιόδους αυξημένης εμπορικής δραστηριότητας.

2.1.2 Ελλιπής μηχανογράφηση και καθυστερήσεις στην επεξεργασία δεδομένων

Η περιορισμένη αξιοποίηση μηχανογραφικών εφαρμογών στο λογιστήριο, σε συνδυασμό με τις αδυναμίες στις διαδικασίες διαχείρισης της αποθήκης, ενδέχεται να προκαλέσει σημαντικές καθυστερήσεις στη συλλογή και επεξεργασία των οικονομικών στοιχείων. Η φύση των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με νωπά και κατεψυγμένα αλιεύματα καθιστά απαραίτητη τη χρήση σύγχρονων πληροφοριακών συστημάτων, ικανών να παρακολουθούν παρτίδες, συνθήκες ψύξης και πιθανές απώλειες από αλλοιώσεις. Ωστόσο, η έλλειψη ενός ολοκληρωμένου συστήματος ERP οδηγεί συχνά στην εφαρμογή χειροκίνητων διαδικασιών, γεγονός που επηρεάζει αρνητικά τόσο την ακρίβεια όσο και την ταχύτητα σύνταξης των οικονομικών αναφορών.

2.1.3 Λάθη και ελλείψεις στις φορολογικές δηλώσεις

Η ποικιλία και η πολυπλοκότητα των οικονομικών συναλλαγών της επιχείρησης, που περιλαμβάνουν προμήθειες πρώτων υλών από αλιείς και λοιπούς προμηθευτές, καθώς και πωλήσεις προς χονδρεμπόρους, καταστήματα λιανικής και μονάδες εστίασης, σε συνδυασμό με την εφαρμογή διαφορετικών συντελεστών ΦΠΑ, αυξάνουν τον κίνδυνο εμφάνισης σφαλμάτων στις φορολογικές δηλώσεις. Παράλληλα, οι συνεχείς τροποποιήσεις της φορολογικής νομοθεσίας και οι αυξημένες απαιτήσεις της ψηφιακής πλατφόρμας myDATA καθιστούν πιο απαιτητική τη λειτουργία του λογιστηρίου, με ενδεχόμενες αρνητικές επιπτώσεις όπως πρόστιμα και πρόσθετες οικονομικές επιβαρύνσεις.

2.1.4 Ελλιπής εκπαίδευση ή στελέχωση του προσωπικού

Η αποτελεσματικότητα του λογιστηρίου επηρεάζεται σε σημαντικό βαθμό από τις δυσκολίες εύρεσης και διατήρησης εξειδικευμένου προσωπικού στις περιφερειακές περιοχές. Οι απαιτήσεις της θέσης προϋποθέτουν όχι μόνο γνώσεις λογιστικής και φορολογίας, αλλά και εξοικείωση με το ειδικό κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τα τρόφιμα ζωικής προέλευσης, γεγονός που καθιστά αναγκαία τη διαρκή επαγγελματική κατάρτιση. Παρ' όλα αυτά, το αυξημένο κόστος επιμόρφωσης σε συνδυασμό με την περιορισμένη πρόσβαση σε εξειδικευμένα εκπαιδευτικά προγράμματα έχει ως αποτέλεσμα την εμφάνιση κενών σε επίπεδο γνώσεων και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.

2.1.5 Γενικότερες δυσκολίες περιφερειακών επιχειρήσεων

Η εταιρεία «Θαλάσσιος Κόσμος», ως περιφερειακή επιχείρηση με πολυετή παρουσία αντιμετωπίζει γενικότερες δυσκολίες που χαρακτηρίζουν τις επιχειρήσεις εκτός μεγάλων αστικών κέντρων. Η περιορισμένη πρόσβαση σε εξειδικευμένους συμβούλους, λογιστές και φοροτεχνικούς αυξάνει το λειτουργικό κόστος, ενώ η απόσταση από αγορές και διοικητικά κέντρα επιβραδύνει την προσαρμογή σε νέες κανονιστικές και τεχνολογικές εξελίξεις, επηρεάζοντας συνολικά την αποτελεσματικότητα του λογιστηρίου.

Κεφάλαιο 3: Προτεινόμενες Λύσεις και Βελτιώσεις

Με βάση την καθημερινή λειτουργία του λογιστηρίου μιας μεσαίας επιχείρησης στην επαρχία, προκύπτει ότι τα περισσότερα προβλήματα δεν οφείλονται μόνο στον φόρτο εργασίας, αλλά κυρίως στον τρόπο οργάνωσης, στη χρήση της τεχνολογίας και στην έλλειψη συστηματικής υποστήριξης. Στη συνέχεια παρουσιάζονται ρεαλιστικές λύσεις που μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη.

3.1. Αναβάθμιση μηχανογράφησης και υιοθέτηση ψηφιακών εργαλείων

Η μηχανογράφηση του λογιστηρίου αποτελεί βασικό παράγοντα για την εύρυθμη λειτουργία μιας μεσαίας επιχείρησης, ιδιαίτερα στην επαρχία, όπου συχνά παρατηρείται καθυστέρηση στον τεχνολογικό εκσυγχρονισμό. Στην πράξη, πολλές επιχειρήσεις εξακολουθούν να χρησιμοποιούν παλιά λογιστικά προγράμματα ή αποσπασματικές εφαρμογές, χωρίς πλήρη διασύνδεση μεταξύ τους. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την απώλεια χρόνου, τη διπλή καταχώριση δεδομένων και την αυξημένη πιθανότητα λαθών.

Η αναβάθμιση της μηχανογράφησης μέσω σύγχρονων λογιστικών και εμπορικών προγραμμάτων προσφέρει σημαντικά πλεονεκτήματα. Πρώτον, εξασφαλίζει καλύτερη οργάνωση των οικονομικών στοιχείων και άμεση πρόσβαση σε πληροφορίες που αφορούν πωλήσεις, αγορές, υποχρεώσεις και ταμειακές ροές. Δεύτερον, επιτρέπει τη διασύνδεση του λογιστηρίου με άλλα τμήματα της επιχείρησης, μειώνοντας την ανάγκη για χειροκίνητες παρεμβάσεις.

Ιδιαίτερη σημασία έχει και η χρήση cloud εφαρμογών, οι οποίες δίνουν τη δυνατότητα ασφαλούς αποθήκευσης δεδομένων και απομακρυσμένης πρόσβασης. Αυτό είναι ιδιαίτερα χρήσιμο για επιχειρήσεις της επαρχίας που συνεργάζονται με εξωτερικούς λογιστές ή συμβούλους. Συνολικά, η σωστή μηχανογράφηση δεν αποτελεί πολυτέλεια, αλλά απαραίτητο εργαλείο για τη μείωση του λειτουργικού κόστους και τη βελτίωση της ποιότητας εργασίας του λογιστηρίου.

3.2. Αυτοματοποίηση διαδικασιών (τιμολόγηση, μισθοδοσία, συμφωνίες)

Η καθημερινή εμπειρία στο λογιστήριο δείχνει ότι μεγάλο μέρος του χρόνου καταναλώνεται σε επαναλαμβανόμενες και χρονοβόρες διαδικασίες. Η χειροκίνητη τιμολόγηση, οι συμφωνίες τραπεζών και ο υπολογισμός της μισθοδοσίας αποτελούν χαρακτηριστικά παραδείγματα εργασιών που επιβαρύνουν σημαντικά το προσωπικό.

Η αυτοματοποίηση αυτών των διαδικασιών μπορεί να προσφέρει ουσιαστική ανακούφιση. Η ηλεκτρονική τιμολόγηση μειώνει τα λάθη καταχώρισης και

διασφαλίζει τη σωστή και έγκαιρη διαβίβαση των παραστατικών. Παράλληλα, οι αυτοματοποιημένες συμφωνίες τραπεζικών λογαριασμών επιτρέπουν τον ταχύτερο έλεγχο των κινήσεων και τον άμεσο εντοπισμό αποκλίσεων.

Στον τομέα της μισθοδοσίας, η χρήση εξειδικευμένων εφαρμογών είναι πλέον απαραίτητη. Οι συχνές αλλαγές στην εργατική και ασφαλιστική νομοθεσία καθιστούν ιδιαίτερα δύσκολη τη σωστή διαχείριση χωρίς τεχνολογική υποστήριξη. Η αυτοματοποίηση εξασφαλίζει ορθούς υπολογισμούς, έγκαιρες υποβολές και μειώνει τον κίνδυνο προστίμων.

Συνολικά, η αυτοματοποίηση δεν αντικαθιστά τον ρόλο του λογιστή, αλλά τον ενισχύει, επιτρέποντάς του να επικεντρωθεί σε εργασίες μεγαλύτερης προστιθέμενης αξίας.

3.3. Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων προσωπικού

Η εμπειρία δείχνει ότι το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί τον σημαντικότερο παράγοντα επιτυχίας ενός λογιστηρίου. Παρά τις τεχνολογικές εξελίξεις, χωρίς κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, τα προβλήματα παραμένουν. Στην επαρχία, οι λογιστές συχνά καλούνται να ανταποκριθούν σε πολλαπλές υποχρεώσεις, χωρίς συνεχή επιμόρφωση.

Η επένδυση στην εκπαίδευση είναι απαραίτητη για τη σωστή εφαρμογή της φορολογικής και εργατικής νομοθεσίας. Σεμινάρια, διαδικτυακά μαθήματα και ενημερωτικές ημερίδες βοηθούν το προσωπικό να παραμένει ενημερωμένο και να αποφεύγει λάθη. Παράλληλα, η εκπαίδευση στη χρήση νέων ψηφιακών εργαλείων μειώνει την ανασφάλεια και αυξάνει την παραγωγικότητα.

Επιπλέον, η ανάπτυξη δεξιοτήτων όπως η οργάνωση χρόνου και η ανάλυση οικονομικών δεδομένων ενισχύει τον ρόλο του λογιστηρίου ως συμβουλευτικού οργάνου της διοίκησης. Η συνεχής μάθηση δημιουργεί κλίμα επαγγελματισμού και συμβάλλει στη μακροχρόνια βιωσιμότητα της επιχείρησης.

3.4. Βελτίωση εσωτερικής οργάνωσης και κατανομής εργασιών

Ένα συχνό φαινόμενο στις μεσαίες επιχειρήσεις της επαρχίας είναι η συγκέντρωση πολλών αρμοδιοτήτων σε λίγα άτομα. Αυτό οδηγεί σε πίεση, καθυστερήσεις και αυξημένο κίνδυνο λαθών, ιδιαίτερα σε περιόδους αιχμής.

Η σωστή εσωτερική οργάνωση απαιτεί σαφή καθορισμό ρόλων και ευθυνών. Κάθε εργαζόμενος πρέπει να γνωρίζει τις αρμοδιότητές του και τα χρονικά όρια των υποχρεώσεών του. Η χρήση εσωτερικών διαδικασιών και χρονοδιαγραμμάτων συμβάλλει στην καλύτερη διαχείριση του φόρτου εργασίας.

Επιπλέον, η ύπαρξη βασικών εσωτερικών ελέγχων μειώνει την εξάρτηση από ένα μόνο άτομο και διασφαλίζει τη συνέχεια της λειτουργίας του λογιστηρίου.

3.5. Στρατηγική συνεργασία με εξωτερικούς λογιστές/συμβούλους

Η συνεργασία με εξωτερικούς λογιστές και φοροτεχνικούς αποτελεί συχνή πρακτική για τις επιχειρήσεις της επαρχίας. Οι εξωτερικοί συνεργάτες προσφέρουν εξειδικευμένη γνώση και συνεχή ενημέρωση για τις αλλαγές στη νομοθεσία.

Η στρατηγική αυτή επιτρέπει στο εσωτερικό λογιστήριο να επικεντρώνεται στις καθημερινές εργασίες, ενώ τα πιο σύνθετα θέματα αντιμετωπίζονται με τη βοήθεια ειδικών. Έτσι, μειώνεται ο κίνδυνος λαθών και ενισχύεται η φορολογική συμμόρφωση.

3.6. Αξιοποίηση κρατικών προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού (myDATA)

Η εφαρμογή του myDATA έχει αλλάξει ριζικά τη λειτουργία του λογιστηρίου. Παρά τις αρχικές δυσκολίες, η ηλεκτρονική διαβίβαση παραστατικών συμβάλλει στη μεγαλύτερη διαφάνεια και οργάνωση.

Τα κρατικά προγράμματα επιδότησης προσφέρουν στις επιχειρήσεις της επαρχίας τη δυνατότητα να εκσυγχρονιστούν με μειωμένο κόστος, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητά τους.

Κεφάλαιο 4: Συμπεράσματα

4.1. Συνολική αποτίμηση της λειτουργίας του λογιστηρίου

Στην εισαγωγή της παρούσας εργασίας τέθηκε ως βασικός σκοπός η περιγραφή της οργάνωσης και της λειτουργίας ενός λογιστηρίου μεσαίας βιοτεχνικής επιχείρησης, η ανάδειξη των προβλημάτων που προκύπτουν στην πράξη και η διατύπωση προτάσεων βελτίωσης. Με βάση την ανάλυση που προηγήθηκε, μπορεί να διατυπωθεί μια συνολική και τεκμηριωμένη αποτίμηση.

Το λογιστήριο της επιχείρησης «Θαλάσσιος Κόσμος» παρουσιάζει οργανωμένη δομή και σαφή κατανομή αρμοδιοτήτων, παρά το γεγονός ότι στελεχώνεται από περιορισμένο αριθμό εργαζομένων. Οι καθημερινές λειτουργίες (καταχώριση παραστατικών, συμφωνίες τραπεζικών λογαριασμών, παρακολούθηση υποχρεώσεων, πιστωτικός έλεγχος) πραγματοποιούνται με συστηματικότητα, ενώ η χρήση του πληροφοριακού συστήματος Softone υποστηρίζει τη μηχανογραφική οργάνωση και μειώνει τον κίνδυνο λαθών.

Ιδιαίτερα σημαντική είναι η συνεργασία με εξωτερικό λογιστικό γραφείο για εξειδικευμένες διαδικασίες, όπως η μισθοδοσία και οι φορολογικές δηλώσεις, στοιχείο που ενισχύει τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο. Το μοντέλο αυτό ανταποκρίνεται στις ανάγκες μιας μεσαίας επιχείρησης της περιφέρειας, όπου οι πόροι είναι περιορισμένοι αλλά οι απαιτήσεις αυξημένες.

Η ανάλυση των οικονομικών δεδομένων της περιόδου 2020–2024 επιβεβαιώνει τη σημασία του λογιστηρίου ως μηχανισμού οικονομικού ελέγχου. Η μετάβαση από ζημιογόνο χρήση το 2020 σε υψηλή κερδοφορία το 2023 και 2024 καταδεικνύει βελτιωμένη παρακολούθηση κόστους, εσόδων και ρευστότητας. Παράλληλα, η αυξημένη δανειακή επιβάρυνση ορισμένων ετών υπογραμμίζει την ανάγκη στρατηγικής αξιοποίησης των λογιστικών πληροφοριών για τη διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου.

Συνεπώς, ο βασικός στόχος της εργασίας — η αποτύπωση της λειτουργίας και η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του λογιστηρίου — επιτυγχάνεται, καθώς προκύπτει μια συνολικά θετική εικόνα με συγκεκριμένα περιθώρια βελτίωσης.

4.2. Κύρια συμπεράσματα από την έρευνα

Η έρευνα, τόσο σε θεωρητικό όσο και σε πρακτικό επίπεδο, οδηγεί σε ορισμένα ουσιαστικά συμπεράσματα.

Αρχικά, επιβεβαιώνεται ότι το λογιστήριο αποτελεί θεμελιώδη πυλώνα λειτουργίας της επιχείρησης. Η σωστή τήρηση βιβλίων και η έγκαιρη ενημέρωση των οικονομικών στοιχείων επηρεάζουν άμεσα τη λήψη αποφάσεων και τη διατήρηση της οικονομικής σταθερότητας.

Δεύτερον, τα προβλήματα που εντοπίστηκαν — όπως ο αυξημένος φόρτος εργασίας, η εξάρτηση από περιορισμένο προσωπικό και η ανάγκη συνεχούς προσαρμογής στις φορολογικές αλλαγές — επιβεβαιώνουν τις δυσκολίες που αντιμετωπίζουν οι μεσαίες επιχειρήσεις της περιφέρειας. Ωστόσο, η αξιοποίηση της μηχανογράφησης και η συνεργασία με εξωτερικούς συνεργάτες λειτουργούν ως αντισταθμιστικοί μηχανισμοί.

Τρίτον, η χρηματοοικονομική ανάλυση ανέδειξε ότι η ανάπτυξη της επιχείρησης συνοδεύτηκε από αυξημένη μόχλευση, ιδιαίτερα την περίοδο 2021–2022. Η σταδιακή ενίσχυση των ιδίων κεφαλαίων και η βελτίωση της αποδοτικότητας τα επόμενα έτη δείχνουν ότι η επιχείρηση κατάφερε να σταθεροποιήσει τη θέση της.

Τέλος, επιβεβαιώνεται ότι η μετάβαση του λογιστηρίου από καθαρά εκτελεστικό ρόλο σε ρόλο υποστηρικτικό της διοίκησης αποτελεί αναγκαία εξέλιξη. Η αξιοποίηση των οικονομικών δεδομένων για προϋπολογισμό, έλεγχο κόστους και διαχείριση ρευστότητας μπορεί να ενισχύσει περαιτέρω την ανταγωνιστικότητα της επιχείρησης.

4.3. Προτάσεις για μελλοντική έρευνα

Παρότι η εργασία επιτυγχάνει τους αρχικούς της στόχους, η μελέτη περιορίζεται σε μία επιχείρηση και σε συγκεκριμένη χρονική περίοδο. Για τον λόγο αυτό, μελλοντική έρευνα θα μπορούσε να επεκταθεί σε περισσότερες βιοτεχνικές επιχειρήσεις του ίδιου ή συναφούς κλάδου, ώστε να διαμορφωθεί μια πιο γενικευμένη εικόνα για τη λειτουργία των λογιστηρίων στην ελληνική περιφέρεια.

Επιπλέον, θα μπορούσε να εξεταστεί σε βάθος η επίδραση των ψηφιακών εργαλείων και των ERP συστημάτων στην οικονομική απόδοση των επιχειρήσεων, καθώς και η σχέση μεταξύ βαθμού μηχανογράφησης και μείωσης λειτουργικού κόστους.

Τέλος, ενδιαφέρον θα παρουσίαζε η διερεύνηση της εφαρμογής σύγχρονων μεθόδων διοικητικής λογιστικής και της συμβολής τους στη στρατηγική λήψη αποφάσεων, ιδίως σε επιχειρήσεις που βρίσκονται σε φάση αναπτυξιακής επέκτασης.

Με τον τρόπο αυτό, η παρούσα μελέτη μπορεί να αποτελέσει αφετηρία για περαιτέρω επιστημονική διερεύνηση και πρακτική βελτίωση της λειτουργίας των λογιστηρίων στις μεσαίες ελληνικές επιχειρήσεις.

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Άρθρο Ανάπτυξη, Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών, Τεύχος 6 – Ιούνιος 2023, σελ 30-31
- Δημοσίευμα Academia Financials , Γενική Λογιστική, EpsilonNet Group, σελ 8-18
- Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, Εμμανουήλ Πετράκης 2015
- Ενημερωτικά Σημειώματα, Ανάλυση των οικονομικών βαρών των μικρών επιχειρήσεων στην Ελλάδα, Λιωνής Νικόλαος 2025, σελ 19-22
- Άρθρο Λογιστικές Τάσεις το 2025, Χρήστος Καβαλλάρης , Ιανουάριος 2026
- Στατιστικό δελτίο «Δείκτης Κύκλου Εργασιών στη Βιομηχανία – Φεβρουάριος 2025» της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ELSTAT)
- Χρηματοοικονομική Διοίκηση, Θεωρία και Πρακτική, Δημήτριος Βασιλείου & Νικόλαος Ηρειώτης, 2^η Έκδοση
- Αρχές Χρηματοοικονομικής Λογιστικής, Χρηματοοικονομική Ανάλυση και Λήψη Αποφάσεων, Δημήτριος Βασιλείου, Νικόλαος Ηρειώτης & Δημήτριος Μπάλιος

ΞΕΝΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Δημοσίευμα Digitalization of Management Processes in Small and Medium-Sized Enterprises—An Overview of Low-Code and No-Code Platforms, 2023, ενότητα 1,2,4
- Δημοσίευμα A literature review on the impact of digitalisation on management control , Journal of Management Control, Volume 34, 2023, σελ 9-15, 45-55
- Άρθρο του περιοδικού **Economies** (MDPI), 2022, τόμος 10, άρθρο 74., σελ 1-6, 12-17
- Άρθρο Abdel-Kader, M. & Luther, R. (2006), British Food Journal, 108(5), σελ 1-12

ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

- <https://www.e-forologia.gr/cms/viewContents.aspx?id=204177>
- <https://www.taxheaven.gr/attachment/10924>
- <https://www.thalassioskosmos.gr/el/>

Παράρτημα : Ερωτηματολόγιο

Θέμα: Η Οργάνωση και η Λειτουργία του Λογιστηρίου σε Μεγάλη Βιοτεχνική Επιχείρηση της Επαρχίας

A. Οργάνωση Λογιστηρίου

1. Πόσα άτομα απασχολούνται στο λογιστήριο;

- ☐ 1 έως 5 άτομα
- ☐ 6 έως 10 άτομα
- ☐ Περισσότερα από 10 άτομα

2. Ποια είναι η βασική κατανομή αρμοδιοτήτων των ατόμων στο λογιστήριο;

--

3. Υπάρχει σαφής διαχωρισμός καθηκόντων (segregation of duties) στο λογιστήριο;

- ☐ Ναι
- ☐ Όχι
- ☐ Μερικώς

4. Το λογιστήριο λειτουργεί:

- ☐ Εσωτερικά αποκλειστικά
- ☐ Σε συνεργασία με εξωτερικό λογιστή/φοροτεχνικό
- ☐ Μικτό σύστημα

B. Λειτουργία & Καθημερινές Διαδικασίες

5. Πώς θα χαρακτηρίζατε τον συνολικό φόρτο εργασίας;

- ☐ Χαμηλός
- ☐ Μέτριος
- ☐ Υψηλός
- ☐ Πολύ Υψηλός

6. Ποιοι είναι οι βασικοί τομείς απασχόλησης του λογιστηρίου;

- ☐ Γενική Λογιστική
- ☐ Κοστολόγηση

7. Σε ποιο βαθμό η εποχικότητα της παραγωγής επηρεάζει τον φόρτο εργασίας;
- ☐ Καθόλου
- ☐ Λίγο
- ☐ Αρκετά
- ☐ Πολύ
8. Υπάρχουν καθυστερήσεις στην έγκαιρη συλλογή και καταχώριση παραστατικών;
- ☐ Συχνά
- ☐ Μερικές φορές
- ☐ Σπάνια
- ☐ Ποτέ

9. Το χρησιμοποιούμενο λογιστικό/ERP σύστημα καλύπτει επαρκώς τις ανάγκες της επιχείρησης;

☐ Ναι πλήρως

☐ Ικανοποιητικά

☐ Μερικώς

☐ Όχι

11. Εάν υπάρχουν δυσκολίες στην κοστολόγηση προϊόντων, μπορείτε να αναφέρετε ενδεικτικά μερικές;

--

12. Αντιμετωπίζονται προβλήματα στην παρακολούθηση αποθεμάτων (αλλοιώσεις, ημερομηνίες λήξης, απώλειες);

☐ Nαι

□ Όχι

Δ. Εξωτερικό Περιβάλλον & Συμμόρφωση

13. Πόσο συχνές αλλαγές στη φορολογική/λογιστική νομοθεσία επηρεάζουν τη λειτουργία σας;

☐ Σπάνια

☐ Συχνά

☐ Πολύ συχνά

14. Η γεωγραφική θέση της επιχείρησης δημιουργεί δυσκολίες σε συνεργασία με δημόσιες υπηρεσίες ή συμβούλους;

☐ Καθόλου

☐ Λίγο☐ Αρκετά☐ Πολύ

15. Σε ποιο βαθμό οι απαιτήσεις πιστοποιήσεων και ελέγχων επηρεάζουν το έργο του λογιστηρίου;

☐ Καθόλου

□ Μέτρια

☐ Σημαντικά

☐ Πολύ έντονα

Ε. Ανθρώπινο Δυναμικό & Βελτιώσεις

16. Το προσωπικό του λογιστηρίου διαθέτει επαρκή εξειδίκευση για τις ανάγκες της επιχείρησης;

☐ $N\alpha I$

□ Όχι

☐ Μερικώς

17. Ποιες ενέργειες θεωρείτε απαραίτητες για τη βελτίωση της οργάνωσης και αποτελεσματικότητας του λογιστηρίου; Αναφερθείτε σε αυτές περιληπτικά.

--