



Σχολή Κοινωνικών Επιστημών  
Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών  
Διοίκηση Μονάδων Υγείας

Διπλωματική Εργασία  
Συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση Δημόσιων Νοσοκομείων  
Πάτρας 2018-2023

Αικατερίνη Κάτσικα

Επιβλέπων καθηγητής: Ιωάννης Βαρβατσουλάκης

Πάτρα, Μάιος 2026

Η παρούσα εργασία αποτελεί πνευματική ιδιοκτησία της φοιτήτριας («συγγραφέας/δημιουργός») που την εκπόνησε. Στο πλαίσιο της πολιτικής ανοικτής πρόσβασης ο συγγραφέας/δημιουργός εκχωρεί στο ΕΑΠ, μη αποκλειστική άδεια χρήσης του δικαιώματος αναπαραγωγής, προσαρμογής, δημόσιου δανεισμού, παρουσίασης στο κοινό και ψηφιακής διάχυσής τους διεθνώς, σε ηλεκτρονική μορφή και σε οποιοδήποτε μέσο, για διδακτικούς και ερευνητικούς σκοπούς, άνευ ανταλλάγματος και για όλο το χρόνο διάρκειας των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας. Η ανοικτή πρόσβαση στο πλήρες κείμενο για μελέτη και ανάγνωση δεν σημαίνει καθ' οιονδήποτε τρόπο παραχώρηση δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας του συγγραφέα/δημιουργού ούτε επιτρέπει την αναπαραγωγή, αναδημοσίευση, αντιγραφή, αποθήκευση, πώληση, εμπορική χρήση, μετάδοση, διανομή, έκδοση, εκτέλεση, «μεταφόρτωση» (downloading), «ανάρτηση» (uploading), μετάφραση, τροποποίηση με οποιονδήποτε τρόπο, τμηματικά ή περιληπτικά της εργασίας, χωρίς τη ρητή προηγούμενη έγγραφη συναίνεση του συγγραφέα/δημιουργού. Ο συγγραφέας/δημιουργός διατηρεί το σύνολο των ηθικών και περιουσιακών του δικαιωμάτων.



Συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση Δημόσιων Νοσοκομείων  
Πάτρας 2018-2023

Αικατερίνη Κάτσικα

Επιτροπή Επίβλεψης Διπλωματικής Εργασίας

Επιβλέπων Καθηγητής:  
Ιωάννης Βαρβατσουλάκης  
ΣΕΠ ΕΑΠ

Συν-Επιβλέπουσα Καθηγήτρια:  
Μαγδαληνή Αφροδίτη Χατζίκου  
ΣΕΠ ΕΑΠ

Πάτρα, Μάιος 2026

Ευχαριστώ θερμά τους καθηγητές μου όλων των ενοτήτων του μεταπτυχιακού προγράμματος Διοίκησης Μονάδων Υγείας του ΕΑΠ και ιδιαίτερα τον επιβλέποντα της διπλωματικής μου εργασίας κ. Ιωάννη Βαρβατσουλάκη για την πολύτιμη καθοδήγησή του.

Αφιερώνω την εργασία στους γονείς μου, οι οποίοι μου έμαθαν ότι η γνώση είναι συνώνυμο της δύναμης.

## Περίληψη

Η επιλογή για την έρευνα των δύο δημόσιων νοσοκομείων της Πάτρας, Γενικό Νοσοκομείο Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας και Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο, το διάστημα 2018-2023 έχει στόχο την αξιολόγηση της οικονομικής τους κατάστασης και της βιωσιμότητάς τους την περίοδο της πανδημίας COVID-19, κατά την οποία το σύστημα υγείας της χώρας μας δέχθηκε σοβαρές πιέσεις. Η χρηματοοικονομική ανάλυση με τη χρήση αριθμοδεικτών αποτελεί βασικό εργαλείο στα χέρια των διοικήσεων των δημόσιων δομών υγείας που επιθυμούν τη βιωσιμότητα και την ενίσχυση της αποδοτικότητάς τους έχοντας ως δεδομένο τους περιορισμένους ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους. Για την ανάλυση, η οποία βασίζεται στους δημοσιευμένους ισολογισμούς των δύο νοσοκομείων, επιλέγονται αριθμοδείκτες που εμφανίζουν τη ρευστότητα, τη δραστηριότητα, την αποδοτικότητα και την κεφαλαιακή διάρθρωση των δομών υγείας προκειμένου να σχηματισθεί μία ολοκληρωμένη εικόνα για την οικονομική τους κατάσταση.

Η μελέτη δείχνει τη φθίνουσα πορεία των περισσότερων αριθμοδεικτών από την εκδήλωση της πανδημίας και μετά, γεγονός που ωστόσο δεν επηρεάζει τη βιωσιμότητα των νοσοκομείων. Το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, ενώ αντιμετωπίζει προβλήματα χαμηλής ταμειακής ρευστότητας, καθυστέρησης είσπραξης απαιτήσεων και εξόφλησης υποχρεώσεων, δεν παρουσιάζει άλλες σημαντικές αδυναμίες, σε αντίθεση με το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο, για το οποίο κρίνεται απαραίτητη η βελτίωση της ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων και εξόφλησης υποχρεώσεων, αλλά και των αριθμοδεικτών αποδοτικότητας.

Η διασφάλιση ποιοτικών υπηρεσιών υγείας προς όλους τους πολίτες πρέπει να είναι ουσιαστικός στόχος των διοικήσεων των δημόσιων μονάδων υγείας και του αρμόδιου υπουργείου. Για την επίτευξη του στόχου αυτού, κρίνεται απαραίτητη η χρηματοοικονομική ανάλυση, μέσω της οποίας βελτιώνονται οι προβληματικοί δείκτες και τα αντίστοιχα πεδία που επηρεάζονται και ενισχύεται περισσότερο ο δημόσιος ρόλος των νοσοκομείων.

## Λέξεις – Κλειδιά

Χρηματοοικονομική ανάλυση, αριθμοδείκτες, δημόσια νοσοκομεία, κορωνοϊός

# Comparative financial analysis of Patras Public Hospitals 2018- 2023

Catherine Katsika

## Abstract

This study focuses on two public hospitals in Patras, Agios Andreas General Hospital and Karamandaneio General Pediatric Hospital, from 2018 to 2023, aiming to evaluate their financial performance and sustainability during the COVID-19 pandemic, which severely strained the national healthcare system. Financial ratio analysis serves as a key tool for healthcare administrators striving for sustainability and efficiency under resource constraints. Utilizing the published balance sheets of both hospitals, this analysis employs liquidity, activity, efficiency and capital structure ratios to form a comprehensive picture of their financial standing.

Research shows a declining trend in most ratios following the outbreak of the pandemic, but this does not affect the sustainability of hospitals. While the Agios Andreas General Hospital of Patras faces liquidity constraints, delayed collection of receivables and slow repayment of liabilities, it has no other major issues to manage. In contrast, for the Karamandaneio General Pediatric Hospital, it is considered essential to address the prolonged periods for collecting receivables and clearing outstanding liabilities, alongside optimizing efficiency ratios.

Ensuring quality health services for all citizens must be a primary goal of the administrators of public hospitals and the relevant ministry. To achieve this, financial analysis is essential to improve problematic ratios, address underperforming areas, and strengthen the public role of hospitals.

## Keywords

Financial analysis, ratios, public hospitals, COVID-19

## Πίνακας περιεχομένων

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Περίληψη.....                                                                | v  |
| Abstract .....                                                               | vi |
| Κατάλογος Διαγραμμάτων.....                                                  | ix |
| Κατάλογος Πινάκων .....                                                      | x  |
| Συντομογραφίες & Ακρωνύμια.....                                              | xi |
| 1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....                                                             | 1  |
| 2 Το Εθνικό Σύστημα Υγείας της Ελλάδας .....                                 | 6  |
| 2.1 Θέσπιση του ΕΣΥ και νομοθετικές μεταρρυθμίσεις.....                      | 6  |
| 2.2 Δείκτες υγείας και πόροι Ελλάδας και λοιπών χωρών Ευρωπαϊκής Ένωσης..... | 9  |
| 2.3 Χρηματοδότηση Εθνικού Συστήματος Υγείας της Ελλάδας .....                | 16 |
| 3 Χρηματοοικονομική ανάλυση.....                                             | 21 |
| 3.1 Ορισμός και σκοπός της χρηματοοικονομικής ανάλυσης.....                  | 21 |
| 3.2 Μέθοδοι χρηματοοικονομικής ανάλυσης και περιορισμοί .....                | 22 |
| 3.3 Η αναγκαιότητα της χρηματοοικονομικής ανάλυσης στην υγεία .....          | 26 |
| 4 Χρηματοοικονομική ανάλυση με αριθμοδείκτες .....                           | 28 |
| 4.1 Εννοιολογική προσέγγιση αριθμοδεικτών .....                              | 28 |
| 4.2 Κύριες κατηγορίες αριθμοδεικτών .....                                    | 28 |
| 4.2.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας.....                                         | 28 |
| 4.2.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας ή κυκλοφοριακής ταχύτητας.....            | 31 |
| 4.2.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....                                      | 33 |
| 4.2.4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης ή δομής κεφαλαίων .....           | 35 |
| 4.3 Θετικά και αρνητικά αριθμοδεικτών .....                                  | 38 |
| 5 Παρουσίαση δείγματος μελέτης.....                                          | 40 |
| 5.1 Προφίλ 6 <sup>ης</sup> ΥΠΕ .....                                         | 40 |
| 5.2 Παρουσίαση νοσοκομείων .....                                             | 41 |
| 5.2.1 Ιστορική αναδρομή .....                                                | 41 |
| 5.2.2 Μέση διάρκεια νοσηλείας .....                                          | 42 |
| 5.2.3 Ποσοστό πληρότητας κλινών.....                                         | 44 |
| 5.2.4 Δείκτης πολυπλοκότητας περιστατικών Roemer.....                        | 45 |
| 6 Χρηματοοικονομική ανάλυση με αριθμοδείκτες .....                           | 47 |
| 6.1 Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας .....                                          | 47 |
| 6.1.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας.....                                         | 47 |
| 6.1.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας .....                                     | 49 |
| 6.1.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....                                      | 52 |
| 6.1.4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης.....                              | 54 |
| 6.2 Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο .....                                   | 57 |
| 6.2.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας.....                                         | 57 |
| 6.2.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας .....                                     | 58 |
| 6.2.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....                                      | 61 |
| 6.2.4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης.....                              | 63 |
| 7 Σύγκριση νοσοκομείων .....                                                 | 66 |
| 7.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας .....                                          | 66 |
| 7.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας.....                                        | 69 |
| 7.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....                                        | 73 |

|     |                                                                                     |     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 7.4 | Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης .....                                          | 77  |
| 8   | ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ .....                                                                  | 81  |
| 8.1 | Γενικά συμπεράσματα .....                                                           | 81  |
| 8.2 | Προτάσεις βελτίωσης .....                                                           | 84  |
|     | Βιβλιογραφία.....                                                                   | 87  |
|     | Παράρτημα Α: Δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 2018-2023 .....     | 94  |
|     | Παράρτημα Β: Νοσηλευτική κίνηση νοσοκομείων ΕΣΥ 6 <sup>ης</sup> ΥΠΕ 2018-2023 ..... | 106 |

## Κατάλογος Διαγραμμάτων

|                                                                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Διάγραμμα 2-1 Προσδόκιμο ζωής κατά τη γέννηση .....                                                                                            | 10 |
| Διάγραμμα 2-2 Υγιή έτη ζωής .....                                                                                                              | 11 |
| Διάγραμμα 2-3 Ιατροί με άδεια άσκησης επαγγέλματος στην Ελλάδα τα έτη 2018-2023                                                                | 13 |
| Διάγραμμα 2-4 Ιατροί ανά 100.000 κατοίκους σε χώρες της Ε.Ε. τα έτη 2018-2023 .....                                                            | 13 |
| Διάγραμμα 6-1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας.....                                                                         | 48 |
| Διάγραμμα 6-2 Δείκτες ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων, εξόφλησης υποχρεώσεων &<br>κυκλοφορίας αποθεμάτων Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας .....        | 51 |
| Διάγραμμα 6-3 Δείκτες Μ.Δ. είσπραξης απαιτήσεων & παραμονής υποχρεώσεων Γ.Ν.<br>Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας .....                                     | 51 |
| Διάγραμμα 6-4 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Πατρών ο Άγ. Ανδρέας .....                                                                     | 54 |
| Διάγραμμα 6-5 Δείκτες ιδίων προς συνολικά, ξένα κεφάλαια & πάγια & οικονομικής<br>μόχλευσης Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας.....                     | 56 |
| Διάγραμμα 6-6 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο .....                                                                 | 58 |
| Διάγραμμα 6-7 Δείκτες Μ.Δ. είσπραξης απαιτήσεων & παραμονής υποχρεώσεων Γ.Ν.<br>Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο .....                              | 60 |
| Διάγραμμα 6-8 Δείκτες ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων, εξόφλησης υποχρεώσεων &<br>κυκλοφορίας αποθεμάτων Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο ..... | 61 |
| Διάγραμμα 6-9 Δείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο .....                                                                    | 63 |
| Διάγραμμα 6-10 Δείκτες ιδίων προς συνολικά, ξένα κεφάλαια & πάγια & οικονομικής<br>μόχλευσης Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο .....            | 65 |
| Διάγραμμα 7-1 Αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας 2018-2023.....                                                                                 | 67 |
| Διάγραμμα 7-2 Αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας 2018-2023 .....                                                                                | 67 |
| Διάγραμμα 7-3 Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας 2018-2023 .....                                                                              | 68 |
| Διάγραμμα 7-4 Αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων 2018-2023 .....                                                                     | 70 |
| Διάγραμμα 7-5 Δείκτης Μ.Δ. είσπραξης απαιτήσεων 2018-2023.....                                                                                 | 70 |
| Διάγραμμα 7-6 Ταχύτητα εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων 2018-2023 .....                                                                    | 71 |
| Διάγραμμα 7-7 Δείκτης Μ.Δ. παραμονής υποχρεώσεων 2018-2023 .....                                                                               | 72 |
| Διάγραμμα 7-8 Αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων 2018-2023.....                                                                    | 73 |
| Διάγραμμα 7-9 Αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους 2018-2023.....                                                                           | 74 |
| Διάγραμμα 7-10 Αριθμοδείκτης καθαρού περιθωρίου κέρδους 2018-2023.....                                                                         | 75 |
| Διάγραμμα 7-11 Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων 2018-2023 .....                                                                    | 76 |
| Διάγραμμα 7-12 Δείκτης αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων 2018-2023 .....                                                                 | 76 |
| Διάγραμμα 7-13 Αριθμοδείκτης ιδίων προς συνολικά κεφάλαια 2018-2023.....                                                                       | 78 |
| Διάγραμμα 7-14 Αριθμοδείκτης ιδίων προς ξένα κεφάλαια 2018-2023 .....                                                                          | 78 |
| Διάγραμμα 7-15 Αριθμοδείκτης ιδίων κεφαλαίων προς πάγια 2018-2023 .....                                                                        | 79 |
| Διάγραμμα 7-16 Αριθμοδείκτης οικονομικής μόχλευσης 2018-2023 .....                                                                             | 80 |

## Κατάλογος Πινάκων

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Πίνακας 2-1 Συνολικές δαπάνες υγειονομικής περίθαλψης ανά κάτοικο .....                         | 12 |
| Πίνακας 2-2 Αριθμός νοσηλευτών ανά 100.000 κατοίκους .....                                      | 14 |
| Πίνακας 2-3 Αριθμός κλινών σε δημόσια νοσοκομεία ανά 100.000 κατοίκους .....                    | 15 |
| Πίνακας 2-4 Αριθμός κλινών σε ιδιωτικά νοσοκομεία ανά 100.000 κατοίκους .....                   | 16 |
| Πίνακας 2-5 Χρηματοδότηση υγείας ως ποσοστό επί του ΑΕΠ την περίοδο 2018-2023..                 | 18 |
| Πίνακας 2-6 Πληρωμές από τη τσέπη για την υγεία ως ποσοστό επί του ΑΕΠ.....                     | 19 |
| Πίνακας 5-1 Νοσηλευτικά ιδρύματα 6 <sup>ης</sup> ΥΠΕ.....                                       | 41 |
| Πίνακας 5-2 Κλίνες, νοσηλευθέντες & ημέρες νοσηλείας Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας..                | 43 |
| Πίνακας 5-3 Κλίνες, νοσηλευθέντες & ημέρες νοσηλείας Γ. Ν. Παίδων Πατρών<br>Καραμανδάνειο ..... | 43 |
| Πίνακας 5-4 Μέση διάρκεια νοσηλείας το διάστημα 2018-2023 .....                                 | 44 |
| Πίνακας 5-5 Ποσοστά πληρότητας κλινών το διάστημα 2018-2023.....                                | 45 |
| Πίνακας 5-6 Δείκτης πολυπλοκότητας και σοβαρότητας Roemer .....                                 | 46 |
| Πίνακας 6-1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας .....                           | 48 |
| Πίνακας 6-2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας.....                         | 50 |
| Πίνακας 6-3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας.....                         | 53 |
| Πίνακας 6-4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας .....                | 56 |
| Πίνακας 6-5 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο.....                     | 58 |
| Πίνακας 6-6 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο .....                 | 60 |
| Πίνακας 6-7 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο .....                 | 62 |
| Πίνακας 6-8 Δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο ...                 | 64 |

## Συντομογραφίες & Ακρωνύμια

|         |                                                        |
|---------|--------------------------------------------------------|
| ΑΕΠ     | Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν                              |
| DRGs    | Diagnosis Related Groups                               |
| Δ.Υ.ΠΕ. | Διοικήσεις Υγειονομικών Περιφερειών                    |
| ΕΕ      | Ευρωπαϊκή Ένωση                                        |
| ΕΚΑΒ    | Εθνικό Κέντρο Άμεσης Βοήθειας                          |
| ΕΟΠΥΥ   | Εθνικός Οργανισμός Παροχής Υπηρεσιών Υγείας            |
| Ε.Π.Ι.  | Ειδικά Περιφερειακά Ιατρεία                            |
| ΕΣΥ     | Εθνικό Σύστημα Υγείας                                  |
| ΕΣΠΑ    | Εταιρικό Σύμφωνο Περιφερειακής Ανάπτυξης               |
| HIV     | Human Immunodeficiency Virus                           |
| KEN     | Κλειστά Ενοποιημένα Νοσήλια & Κλειστά Ελληνικά Νοσήλια |
| ΜΔΝ     | Μέση Διάρκεια Νοσηλείας                                |
| ΜΕΘ     | Μονάδες Εντατικής Θεραπείας                            |
| ΟΟΣΑ    | Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας & Ανάπτυξης         |
| ΠΕ.Σ.Υ  | Περιφερειακό Σύστημα Υγείας                            |
| Π.Ι.    | Περιφερειακά Ιατρεία                                   |
| Π.Ο.Υ.  | Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας                           |
| Π.Π. Ι. | Πολυδύναμα Περιφερειακά Ιατρεία                        |
| Π.Φ.Υ.  | Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας                            |
| ROCE    | Return on Capital Employed                             |
| ROE     | Return on Equity                                       |
| T.OM.Y. | Τοπικές Ομάδες Υγείας                                  |

## 1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η υγεία, σύμφωνα με το καταστατικό του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας (Π.Ο.Υ.) που διαμορφώθηκε το 1948, δεν είναι απλώς συνώνυμο της απουσίας ασθένειας ή αναπηρίας, αλλά κατάσταση πλήρους σωματικής, ψυχικής και κοινωνικής ευεξίας (WHO, 1998). Οι βιολογικοί, περιβαλλοντικοί, κοινωνικοί και οικονομικοί παράγοντες διαμορφώνουν μία δυναμική διαδικασία που επιδρά στη διαμόρφωση της κατάστασης της υγείας των ατόμων ιδωμένης μέσα από το πρίσμα της καλής σωματικής λειτουργίας και της απουσίας ασθενειών, της ψυχικής ισορροπίας, αλλά και της ικανότητας δημιουργίας σχέσεων μέσα στο πλαίσιο ενός ευρύτερου κοινωνικού περιβάλλοντος.

Η διατήρηση της υγείας αποτελεί κυρίαρχο στόχο των σύγχρονων κοινωνιών που έχουν ως βασικό σκοπό την ευημερία των πολιτών τους και αφορά τη σωματική, συναισθηματική, κοινωνική, εργασιακή και οικονομική τους κατάσταση. Ο ρόλος του κράτους όσον αφορά την επίτευξη της υγείας είναι σημαντικός, καθώς αποτελεί το βασικό πάροχο και διαχειριστή ενός συστήματος μέσω του οποίου παρέχεται αυτό το αγαθό. Η δυνατότητα επίτευξης καλής υγείας συνεπάγεται ποιότητα ζωής για τους πολίτες και πρόοδος για την κοινωνία, η οποία στηρίζεται στην ικανότητα των πολιτών της να δραστηριοποιούνται μέσα σε ένα ευνομούμενο κράτος που φροντίζει για τη διατήρηση ενός υψηλού επιπέδου ζωής.

Την περίοδο 2018-2023 στην Ελλάδα η κατάσταση υγείας των πολιτών δεν εμφανίζει ιδιαίτερες διαφορές συγκριτικά με το μέσο ευρωπαϊκό όρο όσον αφορά το προσδόκιμο ζωής ή τα έτη υγιούς ζωής. Διαφοροποίηση εμφανίζεται στις κατά κεφαλήν δαπάνες υγείας της χώρας μας, καθώς μολονότι διαπιστώνεται ότι οι πολίτες δαπανούν για υπηρεσίες υγείας περισσότερα χρήματα το 2023 συγκριτικά με το 2018, σε σχέση με το μέσο ευρωπαϊκό όρο οι δαπάνες είναι σε χαμηλότερα επίπεδα. Όσον αφορά τους ανθρώπινους πόρους, η Ελλάδα, ενώ διαθέτει τους περισσότερους ιατρούς συγκριτικά με τον πληθυσμό της, ταυτόχρονα βρίσκεται στην ομάδα των ευρωπαϊκών κρατών με τους λιγότερους νοσηλευτές, παρά την μικρή αύξηση που σημειώθηκε το 2023 συγκριτικά με το 2018.

Οι παρεχόμενες υπηρεσίες υγείας της χώρας μας υλοποιούνται από ένα μικτό σύστημα, το οποίο συνδυάζει δημόσιο και ιδιωτικό τομέα με στόχο την κάλυψη των αναγκών όλων των πολιτών ανεξάρτητα από το επίπεδο της κοινωνικής και οικονομικής τους κατάστασης. Πρόκειται για ένα σύστημα, στο οποίο εντάσσονται οι δημόσιες δομές υγείας της πρωτοβάθμιας, δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας περίθαλψης, ιδιωτικά νοσηλευτικά

ιδρύματα και ιδιώτες επαγγελματίες, προσφέροντας υπηρεσίες υγείας σε πολίτες ανάλογα με τις ανάγκες και τις απαιτήσεις τους. Λόγω της ιδιαιτερότητας του αγαθού της υγείας, η επίτευξη του στόχου της κερδοφορίας μπαίνει σε δεύτερη μοίρα όσον αφορά τα δημόσια νοσηλευτικά ιδρύματα, χωρίς όμως να σημαίνει ότι δεν κρίνεται απαραίτητος ο οικονομικός τους έλεγχος.

Η βιωσιμότητα των δημόσιων νοσηλευτικών ιδρυμάτων αποτελεί κυρίαρχο ζητούμενο για τις αρμόδιες αρχές, των οποίων βασικό μέλημα πρέπει να είναι η διατήρηση του κοινωνικού ρόλου τους. Οι νομοθετικές παρεμβάσεις, που πραγματοποιούνται με την ίδρυση του Εθνικού Συστήματος Υγείας το 1983 και μετά, αποδεικνύουν την προσπάθεια των υπευθύνων χάραξης πολιτικής να δημιουργήσουν ένα πλαίσιο στη βάση του οποίου ορίζεται ο τρόπος λειτουργίας των δημόσιων και ιδιωτικών δομών παροχής φροντίδας υγείας. Η χρηματοδότηση του συστήματος υγείας βασίζεται σε ένα μικτό καθεστώς που περιλαμβάνει πόρους του κρατικού προϋπολογισμού, στον οποίο εντάσσονται οι άμεσοι και έμμεσοι φόροι αλλά και η κοινωνική ασφάλιση, και του ιδιωτικού τομέα, οι οποίοι όμως είναι μία πρόσθετη πηγή, μιας και η ιδιωτική ασφάλιση δεν είναι υποχρεωτική στη χώρα μας. Για τη χρηματοδότηση της νοσοκομειακής περίθαλψης από το 2012 εφαρμόζονται τα Κλειστά Ελληνικά Νοσήλια (KEN), τα οποία αποτελούν προοπτική μέθοδο αποζημίωσης βάσει προκαθορισμένων τιμών. Η λύση αυτή κρίθηκε απαραίτητη προκειμένου να αντιμετωπισθούν τα ελλείμματα των νοσοκομείων που προέκυπταν μετά από υπέρβαση ανοικτών προϋπολογισμών και καλύπτονταν από πρόσθετους δημόσιους πόρους.

Η αναγκαιότητα ενίσχυσης του δημόσιου συστήματος υγείας αποδείχτηκε την περίοδο της πανδημίας COVID-19, κατά τη διάρκεια της οποίας τα νοσοκομεία κλήθηκαν να διαχειριστούν την αύξηση κρουσμάτων κορωνοϊού, αξιοποιώντας στο έπακρο τους υπάρχοντες ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους. Η διατήρηση του ρόλου των νοσηλευτικών ιδρυμάτων στην ενίσχυση της δημόσιας υγείας μπορεί να πραγματοποιηθεί όταν διασφαλιστεί η ικανότητά τους να καλύπτουν τις υποχρεώσεις τους και να διαχειρίζονται τα περιουσιακά τους στοιχεία παράγοντας κέρδη. Μέσω της χρηματοοικονομικής ανάλυσης μπορεί να πραγματοποιηθεί η αξιολόγηση της οικονομικής κατάστασης των μονάδων υγείας και ακολούθως να ληφθούν σχετικές αποφάσεις. Μάλιστα, η συγκριτική ανάλυση με τη χρήση αριθμοδεικτών δίνει τη δυνατότητα στο μελετητή να διαμορφώσει μία συνολική εικόνα για δύο ή περισσότερες οικονομικές

μονάδες, περιλαμβάνοντας δεδομένα για την κατάσταση της ρευστότητας, της δραστηριότητας, της αποδοτικότητας και της κεφαλαιακής τους διάρθρωσης.

**Σκοπός** της παρούσας εργασίας είναι η ανάλυση της οικονομικής κατάστασης των δύο δημόσιων νοσοκομείων της Πάτρας Γενικό Νοσοκομείο Ο Αγ. Ανδρέας και Γενικό Νοσοκομείο Παιδών Καραμανδάνειο την περίοδο 2018-2023, που περιλαμβάνει το διάστημα έξαρσης της πανδημίας COVID-19 προκειμένου να διερευνηθεί το κατά πόσο αυτή επηρέασε τη βιωσιμότητά τους. Το σύνθετο σχήμα χρηματοδότησης του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Πατρών, το οποίο βασίζεται σε πόρους των Υπουργείων Υγείας και Παιδείας, ήταν ο βασικός λόγος της μη συμπερίληψής του στη μελέτη.

Η **μέθοδος** της έρευνας είναι η εξωτερική χρηματοοικονομική ανάλυση με τη χρήση βασικών αριθμοδεικτών ρευστότητας, δραστηριότητας, αποδοτικότητας και κεφαλαιακής διάρθρωσης.

**Πηγές των δεδομένων**, βάσει των οποίων υλοποιείται η μελέτη, είναι οι δημοσιευμένοι ισολογισμοί των δύο νοσοκομείων στην ιστοσελίδα του Υπουργείου Υγείας (<https://www.moh.gov.gr/articles/oikonomikes-katastaseis-nosokomeiwn/>) και στο πρόγραμμα Διαύγεια (<https://diavgeia.gov.gr/>), ενώ για την έρευνα γίνεται και χρήση στοιχείων, τα οποία αντλούνται από τις βάσεις δεδομένων της ηλεκτρονικής εφαρμογής ESY.net/BI forms.

### **Η δομή της διπλωματικής εργασίας έχει ως εξής:**

Στο δεύτερο κεφάλαιο αρχικά γίνεται αναφορά στις νομοθετικές μεταρρυθμίσεις που υλοποιήθηκαν στη χώρα μας από το 1983 και μετά. Στη συνέχεια περιγράφεται συνοπτικά η κατάσταση όπως διαμορφώνεται το χρονικό διάστημα 2018-2023 όσον αφορά ενδεικτικούς δείκτες υγείας και πόρους συγκριτικά με αντίστοιχα δεδομένα του μέσου ευρωπαϊκού όρου με τη βοήθεια των διαγραμμάτων 2-1 και 2-2, στα οποία αποτυπώνονται το προσδόκιμο ζωής κατά τη γέννηση και τα υγιή έτη ζωής αντίστοιχα, του πίνακα 2-1, στον οποίο εικονίζονται οι συνολικές δαπάνες υγειονομικής περίθαλψης ανά κάτοικο και των διαγραμμάτων 2-3 και 2-4, τα οποία αναφέρονται στον αριθμό των ιατρών με άδεια άσκησης επαγγέλματος στην Ελλάδα και στους ιατρούς ανά 100.000 κατοίκους σε ευρωπαϊκές χώρες το διάστημα 2018-2023 αντίστοιχα. Η περιγραφή ολοκληρώνεται με τους πίνακες 2-2, 2-3 και 2-4, οι οποίοι αναφέρονται στον αριθμό νοσηλευτών ανά 100.000

κατοίκους και τον αριθμό κλινών σε δημόσια και ιδιωτικά νοσοκομεία ανά 100.000 κατοίκους αντίστοιχα. Το κεφάλαιο αυτό, το οποίο ολοκληρώνεται με στοιχεία για τη χρηματοδότηση του συστήματος υγείας της χώρας μας, περιλαμβάνει δύο ακόμα πίνακες, στους οποίους εικονίζονται η χρηματοδότηση της υγείας ως ποσοστό επί του ΑΕΠ σε ευρωπαϊκές χώρες το διάστημα 2018-2023 και οι πληρωμές από την τσέπη των πολιτών για την υγεία (πίνακες 2-5 & 2-6).

Στο τρίτο κεφάλαιο ορίζεται η χρηματοοικονομική ανάλυση και ο σκοπός που εξυπηρετεί αυτή, ενώ περιγράφονται οι μέθοδοί της, οι περιορισμοί που προκύπτουν και η αναγκαιότητά της στον τομέα της υγείας.

Στο τέταρτο κεφάλαιο προσεγγίζονται εννοιολογικά οι αριθμοδείκτες, αναφέρονται οι κύριες κατηγορίες τους και τα θετικά και τα αρνητικά αυτών.

Στο πέμπτο κεφάλαιο παρουσιάζονται το γενικό πλαίσιο της 6<sup>ης</sup> Υγειονομικής Περιφέρειας Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου και Δυτικής Ελλάδας (ΥΠΕ) και τα δύο νοσοκομεία της Πάτρας μέσω δεδομένων που ορίζουν τη δραστηριότητά τους. Στον πίνακα 5-1 συγκεντρώνονται οι μονάδες υγείας της 6<sup>ης</sup> ΥΠΕ σε δευτεροβάθμιο και τριτοβάθμιο επίπεδο, ενώ οι πίνακες 5-2 και 5-3 παρουσιάζουν συνοπτικά δεδομένα που αφορούν τον αριθμό κλινών, νοσηλευθέντων αλλά και ημέρες νοσηλείας των δύο νοσοκομείων, των οποίων το έργο αποτυπώνεται στους πίνακες 5-4, 5-5 και 5-6, όπου εμφανίζονται η μέση διάρκεια νοσηλείας, τα ποσοστά πληρότητας κλινών και ο δείκτης πολυπλοκότητας και σοβαρότητας Roemer αντίστοιχα.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση των δύο νοσοκομείων την περίοδο 2018-2023 πραγματοποιείται στο έκτο κεφάλαιο, όπου αρχικά μελετάται το Γ. Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας και στη συνέχεια το Γ. Ν. Παιδών Πατρών Καραμανδάνειο. Η έρευνα, η οποία πραγματοποιείται για κάθε νοσοκομείο ξεχωριστά, στηρίζεται αρχικά στην εξέταση των δεικτών γενικής, ειδικής και ταμειακής ρευστότητας, που αποτυπώνονται στους πίνακες 6-1 και 6-5 και στα διαγράμματα 6-1 και 6-6. Στη συνέχεια μελετάται η δραστηριότητα των νοσοκομείων (πίνακες 6-2 & 6-6) μέσω των δεικτών ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων, εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, κυκλοφορίας αποθεμάτων (διαγράμματα 6-2 & 6-8) και μέσης διάρκειας είσπραξης απαιτήσεων και παραμονής υποχρεώσεων (διαγράμματα 6-3 & 6-7). Η αποδοτικότητα των δύο νοσοκομείων αποτυπώνεται στους πίνακες 6-3 και 6-7 και στα διαγράμματα 6-4 και 6-9, όπου συγκεντρώνονται δεδομένα

σχετικά με το μικτό και καθαρό περιθώριο κέρδους και την αποδοτικότητα ιδίων και απασχολούμενων κεφαλαίων. Το κεφάλαιο ολοκληρώνεται με την ανάλυση της κεφαλαιακής διάρθρωσης (πίνακες 6-4 & 6-8), της οποίας οι δείκτες ιδίων προς συνολικά, προς ξένα κεφάλαια και προς πάγια και οικονομικής μόχλευσης αποτυπώνονται στα διαγράμματα 6-5 και 6-10.

Στο έβδομο κεφάλαιο συγκρίνονται τα δεδομένα που προήλθαν από την επεξεργασία των οικονομικών στοιχείων των δύο νοσοκομείων μέσω των αριθμοδεικτών και παρουσιάζονται στα διαγράμματα 7-1 έως 7-16. Η εργασία ολοκληρώνεται με τα συμπεράσματα, στα οποία συμπεριλαμβάνονται και προτάσεις βελτίωσης.

## 2 Το Εθνικό Σύστημα Υγείας της Ελλάδας

### 2.1 Θέσπιση του ΕΣΥ και νομοθετικές μεταρρυθμίσεις

Πριν γίνει αναφορά στο σύστημα υγείας, θα πρέπει πρώτα αυτό να προσδιορισθεί εννοιολογικά ως το σύνολο των πόρων, των φορέων και των θεσμών που σχετίζονται με τη χρηματοδότηση, τη ρύθμιση και την παροχή δράσεων υγείας ή ως το αποτέλεσμα των οργανισμών, των ατόμων και των δράσεων, των οποίων κύριος στόχος είναι η προαγωγή, η αποκατάσταση ή η διατήρηση της υγείας (Karanikolos et al., 2022). Πρόκειται για το σύνολο όλων των δημόσιων και ιδιωτικών οργανισμών, ιδρυμάτων και πόρων που έχουν ως κύρια αποστολή τη βελτίωση, τη διατήρηση ή την αποκατάσταση της υγείας μέσω ατομικών και συλλογικών υπηρεσιών και δραστηριοτήτων για την επιρροή των πολιτικών αλλά και δράσεων με στόχο την αντιμετώπιση πολιτικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών και οικονομικών παραγόντων που επηρεάζουν την υγεία.

Το Εθνικό Σύστημα Υγείας (Ε.Σ.Υ.) της χώρας μας θεσπίζεται με το Νόμο 1397/1983, σύμφωνα με τον οποίο καθορίζεται το πλαίσιο παροχής υγειονομικής φροντίδας προς όλους τους πολίτες ανεξάρτητα της οικονομικής τους κατάστασης και μέσω ενός αποκεντρωμένου, αλλά ενιαίου συστήματος. Πρόκειται για ένα δημόσιο σύστημα υγείας, του οποίου μοναδικός στόχος είναι η παροχή καθολικής υγειονομικής περίθαλψης στο σύνολο του πληθυσμού. Πιο συγκεκριμένα, βασικές διατάξεις του νόμου προβλέπουν την παροχή υγειονομικών υπηρεσιών στο σύνολο των πολιτών με ευθύνη του κράτους, την ισότιμη πρόσβαση των πολιτών σε υπηρεσίες υγείας ανεξάρτητα της οικονομικής, επαγγελματικής ή κοινωνικής τους κατάστασης, τη δημιουργία ενός αποκεντρωμένου και ενιαίου συστήματος υγείας με σκοπό την παροχή ολοκληρωμένης φροντίδας σε πρωτοβάθμιο, δευτεροβάθμιο και τριτοβάθμιο επίπεδο, τη δημιουργία αστικών και αγροτικών Κέντρων Υγείας με στόχο την παροχή εξωνοσοκομειακής φροντίδας και τη σύσταση ειδικού κλάδου ιατρών ΕΣΥ του Υπουργείου Υγείας και Πρόνοιας με στόχο τη ρύθμιση θεμάτων ιεραρχίας και προσόντων.

Το 1992 με το Νόμο 2071 καθορίζονται οι γενικές αρχές λειτουργίας του συστήματος υγείας, στο οποίο διακρίνονται η πρωτοβάθμια, η δευτεροβάθμια και η τριτοβάθμια περίθαλψη, ρυθμίζεται η παροχή υπηρεσιών από δημόσιες και ιδιωτικές υγειονομικές δομές, δίνεται έμφαση στην ανάπτυξη και ενίσχυση της πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας, παρέχονται διατάξεις που αφορούν την επείγουσα ιατρική φροντίδα και το Εθνικό Κέντρο

Άμεσης Βοήθειας (Ε.Κ.Α.Β.), ενώ ρυθμίζονται υπηρεσιακά και εργασιακά ζητήματα που αφορούν τους νοσοκομειακούς ιατρούς.

Το 1994 με το Νόμο 2194 δίνεται η δυνατότητα μεταφοράς τμημάτων και ειδικών μονάδων μαζί με το προσωπικό από ένα νοσηλευτικό ίδρυμα σε άλλο προκειμένου να καλυφθούν ανάγκες πληθυσμών, επιτρέπεται η έγκριση μη κοστολογημένων δαπανών για ασφαλισμένους που απευθύνονται σε ιδιωτικά νοσηλευτικά ιδρύματα προκειμένου να πραγματοποιήσουν εξετάσεις ή και επεμβάσεις, δημιουργείται στο Υπουργείο Υγείας Διεύθυνση Μετεκπαίδευσης ιατρών για το συντονισμό προγραμμάτων, ενώ προβλέπεται η ψήφιση ενός ενιαίου εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας για όλα τα νοσηλευτικά ιδρύματα.

Το 2001 με το Νόμο 2889 σε κάθε Υγειονομική Περιφέρεια, η οποία ταυτίζεται με τη διοικητική, ιδρύονται τα Περιφερειακά Συστήματα Υγείας (ΠΕ.Σ.Υ.) ως νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, των οποίων σκοπός είναι η εποπτεία και η οργάνωση των υγειονομικών υπηρεσιών, ενώ τα νοσοκομεία σε κάθε ΠΕ.Σ.Υ. σχετίζονται λειτουργικά, εκπαιδευτικά και νοσηλευτικά. Με τον ίδιο νόμο, στο πλαίσιο της διοικητικής αναδιοργάνωσης των υγειονομικών δομών, προσδιορίζονται οι προϋποθέσεις για τις μετατάξεις των εργαζομένων και θεσπίζονται όργανα διοίκησης, όπως το Συμβούλιο Διοίκησης και ο Διοικητής. Το 2003 με το Νόμο 3204 προστίθενται διατάξεις που αφορούν διοικητικά και οργανωτικά ζητήματα των νοσοκομείων και των ΠΕ.Σ.Υ.Π., ενώ ρυθμίζονται και θέματα ιατρών ΕΣΥ, όπως οι διαδικασίες διορισμού Επιμελητών Α', Β' και Γ' και η καθιέρωση πενταετούς θητείας για τους νεοπροσληφθέντες.

Στη συνέχεια, με το Νόμο 3329/2005 καθιερώνεται η διάρθρωση του ΕΣΥ σε περιφερειακό επίπεδο με την ίδρυση των Διοικήσεων Υγειονομικών Περιφερειών (ΔΥΠΕ) με στόχο την καλύτερη εποπτεία και διαχείριση νοσοκομείων και κέντρων υγείας, με σκοπό την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και δίνεται η δυνατότητα λειτουργικής και διοικητικής διασύνδεσης ή και συγχώνευσης νοσοκομείων προκειμένου να είναι εφικτή η δημιουργία μεγαλύτερων υγειονομικών μονάδων, πιο βιώσιμων που θα μπορούν να διαχειρίζονται καλύτερα τους πόρους τους. Επιπλέον, με τον ίδιο νόμο προβλέπεται η δυνατότητα οικονομικής ενίσχυσης των ΔΥΠΕ από τον τακτικό προϋπολογισμό, τις δημόσιες επενδύσεις, δωρεές και κληροδοτήματα, έσοδα προερχόμενα από εκμετάλλευση περιουσιακών στοιχείων και από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή άλλων οργανισμών και ψηφίζονται διατάξεις που αφορούν τα προσόντα διορισμού των εργαζομένων.

Διατάξεις που αφορούν τους όρους απασχόλησης των νοσοκομειακών ιατρών εισάγονται με το Νόμο 3754/2009, με τον οποίο ορίζεται το μισθολόγιό τους βάσει των βαθμών ιεραρχίας, ρυθμίζεται το ωράριο και οι εφημερίες, καθιερώνεται περίοδος εικοσιτετράωρης ανάπαυσης μετά από εφημερία και εισάγονται ρυθμίσεις, οι οποίες σχετίζονται με το βαθμολόγιο και την εξέλιξη των ιατρών. Ακολούθως, ο Νόμος 3868/ 2010 προβλέπει την επέκταση της λειτουργίας των εξωτερικών ιατρείων και του χρόνου διενέργειας θεραπευτικών και διαγνωστικών πράξεων πέραν του τακτικού ωραρίου, καθιερώνοντας την ολόημερη δραστηριότητα των νοσοκομείων του ΕΣΥ, θεσπίζει το Μητρώο Εθελοντών Υγείας – Κοινωνικής φροντίδας, το οποίο προσδιορίζει ως εθελοντές φυσικά πρόσωπα που δύνανται να παρέχουν δωρεάν υπηρεσίες και καθορίζει αρμοδιότητες και ελέγχους, όσον αφορά την εφαρμογή του νόμου από τις Υγειονομικές Περιφέρειες.

Με το Νόμο 3918/2011 ιδρύεται ο Εθνικός Οργανισμός Παροχής Υπηρεσιών Υγείας (ΕΟΠΥΥ), ο οποίος εξελίχθηκε σε ενιαίο φορέα ασφάλισης υγείας, καθιερώνεται νέο πλαίσιο προμηθειών με σκοπό τη βελτίωση των διαδικασιών, τον έλεγχο και τον εξορθολογισμό των δαπανών, ενώ εντάσσονται νοσοκομεία του ΙΚΑ-ΕΤΑΜ στο ΕΣΥ. Ο Νόμος 4498/2017 προσδιορίζει εκ νέου τα ωράρια και τις εφημερίες των ιατρών ΕΣΥ βάζοντας συγκεκριμένους κανόνες για τον εβδομαδιαίο χρόνο απασχόλησης, το χρόνο ανάπαυσης και την πιθανότητα υπέρβασης της σαρανταοκτάωρης εβδομαδιαίας εργασίας με τη συναίνεση του ιατρού και εισάγει διατάξεις σχετικές με τη λειτουργία και τη σύσταση των συμβουλίων κρίσης και επιλογής ιατρών ΕΣΥ.

Προσφάτως, ο Νόμος 4999/2022, μεταξύ άλλων, προβλέπει αυξήσεις στις αποδοχές των ιατρών ΕΣΥ καθώς και του νοσοκομειακού επιδόματος σε Μονάδες Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ), ενώ δίνει τη δυνατότητα στους νοσοκομειακούς ιατρούς για απασχόληση στον ιδιωτικό τομέα και κίνητρα σε ιδιώτες ιατρούς να εργασθούν σε δημόσιες δομές δευτεροβάθμιας υγείας. Ακολούθως, με το Νόμο 5102/2024 προωθούνται δράσεις για την προστασία της δημόσιας υγείας, καθιερώνονται νέες ρυθμίσεις σχετικά με το μηχανισμό επιστροφής χρημάτων (clawback) για το σύνολο της φαρμακευτικής δαπάνης των νοσοκομείων του ΕΣΥ, ενώ προωθούνται διατάξεις για την καλύτερη λειτουργία των νοσοκομείων, των κέντρων υγείας και των Υγειονομικών Περιφερειών. Διατάξεις σχετικές με τον εξορθολογισμό της φαρμακευτικής δαπάνης, την επέκταση της δυνατότητας απασχόλησης στον ιδιωτικό τομέα και σε ιατρούς Τοπικών Ομάδων Υγείας (Τ.Ο.Μ.Υ.) και

Μονάδων Ψυχικής Υγείας και τη λειτουργία των Πανεπιστημιακών Κέντρων Υγείας περιλαμβάνει ο πιο πρόσφατος Νόμος 5243/2025.

Το σύστημα υγείας της χώρας μας είναι υβριδικό, καθώς από την ίδρυσή του δεν κατάφερε να λειτουργήσει με αποκλειστική χρηματοδότηση του κρατικού προϋπολογισμού βάσει του προτύπου Beveridge (Flokou et al., 2025). Η χρηματοδότηση από εισφορές της κοινωνικής ασφάλισης αποτελεί βασικό γνώρισμα του μοντέλου Bismarck, ενώ τα νεότερα δεδομένα που επικρατούν στο χώρο της υγείας δείχνουν την ταξινόμηση των ευρωπαϊκών συστημάτων υγείας σε πέντε ομάδες, ήτοι Αυστρία και Γερμανία, κεντρικές και βόρειες χώρες, νότιες χώρες και ανατολικές χώρες, οι οποίες χωρίζονται σε δύο υποομάδες (Ferreira et al., 2018). Η Ελλάδα βρίσκεται στην ομάδα των νότιων χωρών μαζί με Ιταλία, Κύπρο, Μάλτα, Πορτογαλία και Ισπανία. Πρόκειται για ομάδα, η οποία χαρακτηρίζεται από μεικτά συστήματα υγείας, στα οποία η κρατική χρηματοδότηση για παροχή υπηρεσιών υγείας συμπληρώνεται από τον ιδιωτικό τομέα, που μέσω συμβάσεων με το κράτος παρέχει εξειδικευμένες υπηρεσίες. Κοινά γνωρίσματα της ομάδας των νοτίων ευρωπαϊκών χωρών είναι και οι υψηλές πληρωμές από την τσέπη των πολιτών, αλλά και οι άτυπες πληρωμές για υπηρεσίες υγείας, ενώ το γενικότερο οικονομικό πλαίσιο των χωρών αυτών χαρακτηρίζεται από την οικονομική κρίση των τελευταίων ετών που συνοδεύτηκε από υψηλά ποσοστά ανεργίας και αρνητική ανάπτυξη (Ferreira et al., 2018).

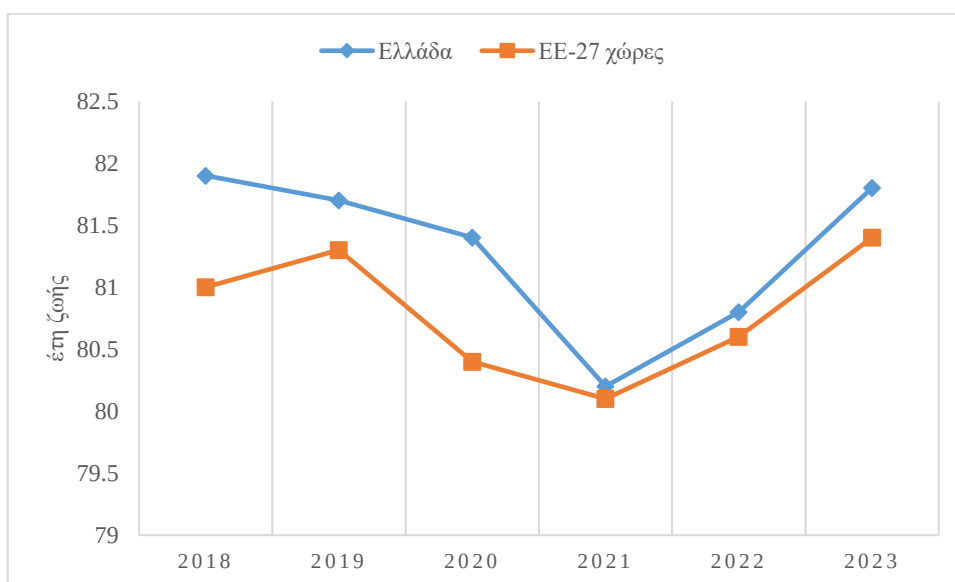
## **2.2 Δείκτες υγείας και πόροι Ελλάδας και λοιπών χωρών Ευρωπαϊκής Ένωσης**

Τα συστήματα υγείας αποτελούνται από: 1) εισροές, ήτοι τους πόρους που απαιτούνται για να λειτουργήσουν και αυτοί μπορεί να είναι εργαζόμενοι, χρήματα ή υλικά, 2) διαδικασίες, οι οποίες περιγράφουν τη χρήση των πόρων ή τη δραστηριότητά τους και 3) αποτελέσματα, για τα οποία ζητούμενο είναι η μεταβολή του επιπέδου υγείας ως αποτέλεσμα της φροντίδας που απορρέει από το σύστημα (Σωτηριάδου & συν., 2020). Κάθε σύστημα υγείας έχει ως βασικούς σκοπούς, τη βελτίωση της κατάστασης υγείας του πληθυσμού, την ανταπόκριση στις ανάγκες των πολιτών και την παροχή προστασίας για την αντιμετώπιση του κόστους της ασθένειας (WHO, 2000). Πρόκειται για στόχους που δεν πρέπει να επηρεάζονται από το επίπεδο της οικονομικής κατάστασης κάθε χώρας.

Οι προσπάθειες που υλοποιούνται τα τελευταία σαράντα χρόνια μέσα από τις συνεχείς νομοθετικές παρεμβάσεις που αφορούν και τις τρεις βαθμίδες φροντίδας υγείας

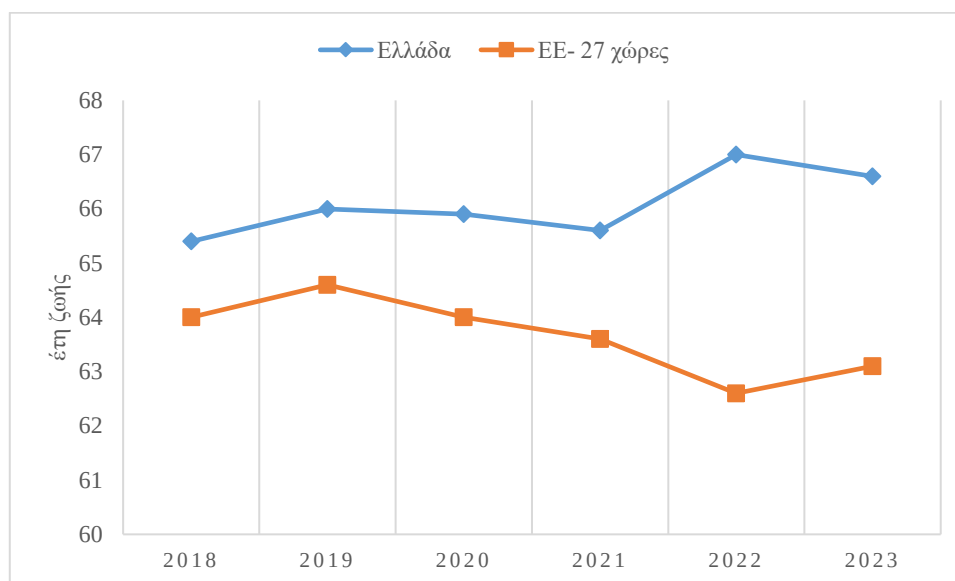
επηρεάζοντας τη δομή, τον τρόπο λειτουργίας και τη μεταξύ τους διασύνδεση έχουν ως πρωταρχικό στόχο τη βελτίωση της υγείας των πολιτών. Η επιτυχία ή η αποτυχία των μεταρρυθμίσεων μπορεί να γίνει ορατή μέσα από μελέτη παραγόντων, που είτε σχετίζονται άμεσα με την κατάσταση της υγείας των πολιτών και αφορούν δείκτες υγείας, είτε έμμεσα με τις δαπάνες υγειονομικής περίθαλψης ή τους πόρους που χρησιμοποιούνται στον τομέα της υγείας.

Πιο συγκεκριμένα, όσον αφορά το προσδόκιμο ζωής κατά τη γέννηση, στη χώρα μας το διάστημα 2018-2023 διαπιστώνεται μικρή απόκλιση συγκριτικά με τις 27 χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Διάγραμμα 2-1). Μάλιστα, ενώ το προσδόκιμο ζωής στην Ελλάδα δείχνει να μειώνεται από 81,9 έτη ζωής το 2018 σε 80,2 το 2021, επανέρχεται το 2023 στα 81,8 έτη. Αντίστοιχα, στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ο δείκτης από 81 έτη ζωής το 2018 πέφτει σε 80,1 το 2021 και αγγίζει το 81,4 το 2023. Τα χρόνια υγιούς ζωής, τα οποία αντιστοιχούν στα έτη κατά τα οποία ένας άνθρωπος αναμένεται να ζήσει χωρίς να έχει σοβαρά προβλήματα υγείας, από 65,4 το 2018, φθάνουν τα 65,6 το 2021 και τα 66,6 το 2023 στην Ελλάδα, ενώ στην Ευρωπαϊκή Ένωση των 27 χωρών ο δείκτης αυτός είναι χαμηλότερος, καθώς από 64 έτη το 2018, πέφτει σε 62,6 το 2022, σημειώνοντας το 2023 ελαφρά αύξηση αγγίζοντας τα 63,1 έτη (Διάγραμμα 2-2).



Πηγή: Eurostat - ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 2-1 Προσδόκιμο ζωής κατά τη γέννηση**



Πηγή: Eurostat - ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 2-2 Υγιή έτη ζωής**

Δεδομένης της διάκρισης των ευρωπαϊκών χωρών σε ομάδες σύμφωνα με τα συστήματα υγείας τους, διαπιστώνεται η αδυναμία εντοπισμού υπεροχής ενός μοντέλου υγείας σε σχέση με κάποιο άλλο και οι όποιες διαφοροποιήσεις στους δείκτες υγείας που έχουν να κάνουν με τα ποσοστά εμβολιασμών, την κατανάλωση αλκοόλ ή την τάση επίπτωσης του Ιού της Ανθρώπινης Ανοσοεπάρκειας (Human Immunodeficiency Virus – HIV), οφείλονται περισσότερο στο οικονομικό υπόβαθρο των χωρών (Gaeta et al., 2017).

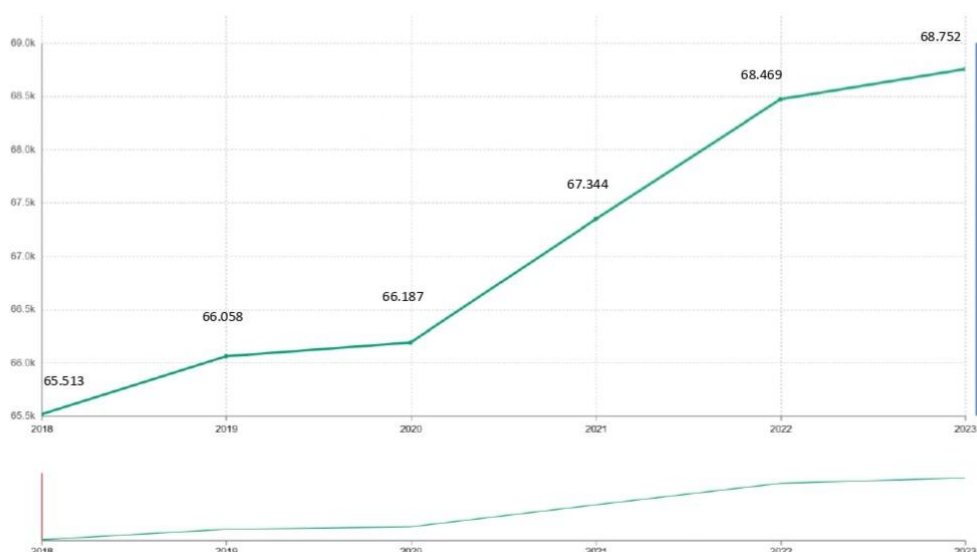
Όσον αφορά τις συνολικές δαπάνες υγειονομικής περίθαλψης ανά κάτοικο στην Ευρωπαϊκή Ένωση, οι οποίες αφορούν κυρίως αγαθά και υπηρεσίες υγειονομικής περίθαλψης ανεξάρτητα από το πού λαμβάνει χώρα η κατανάλωση ή ποιος πληρώνει για αυτήν, την περίοδο 2018-2023 διαπιστώνεται αύξηση σε όλες τις χώρες (Πίνακας 2-1). Πιο συγκεκριμένα, οι κατά κεφαλήν δαπάνες στη χώρα μας από 1.358,49 € το 2018 αγγίζουν τα 1.816,24 € το 2023 με σταθερή ετήσια αύξηση, ενώ συγκρίνοντας τα ποσά με το μέσο όρο των χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης διαπιστώνεται ότι η Ελλάδα σπαταλά λιγότερα χρήματα για υπηρεσίες υγείας. Οι αντίστοιχες μέσες δαπάνες ανά κάτοικο της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι 3.003,55€ το 2018 και 3.834,89€ το 2023, γεγονός που φανερώνει μεγάλη διαφοροποίηση της υγειονομικής δραστηριότητας συγκριτικά με την Ελλάδα. Από το σύνολο των χωρών ξεχωρίζουν η Ελβετία και το Λουξεμβούργο καθώς σημειώνουν τις μεγαλύτερες δαπάνες σε ετήσια βάση και ακολουθούν η Γερμανία και η Γαλλία. Χώρες, οι οποίες βρίσκονται σε κατώτερο επίπεδο δαπανών υγειονομικής περίθαλψης είναι η

Ρουμανία και η Βουλγαρία με ετήσιες κατά κεφαλήν δαπάνες 583,91€ και 614,01€ για το 2018 και 971,52€ και 1.163,34€ για το 2023 αντίστοιχα.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022      | 2023      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| <b>Ελλάδα</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.358,49 | 1.401,97 | 1.469,02 | 1.577,26 | 1.682,72  | 1.816,24  |
| <b>Γερμανία</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4.628,52 | 4.861,64 | 5.171,81 | 5.622,79 | 5.916,71  | 5.902,02  |
| <b>Λουξεμβούργο</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | 5.221,36 | 5.502,99 | 5.900,44 | 6.399,52 | 6.590,17  | 6.887,88  |
| <b>Ελβετία</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8.050,77 | 8.563,26 | 9.032,18 | 9.468,08 | 10.405,49 | 10.876,43 |
| <b>Γαλλία</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3.966,08 | 4.032,11 | 4.159,62 | 4.528,35 | 4.606,75  | 4.755,43  |
| <b>Ιταλία</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.557,96 | 2.602,20 | 2.687,22 | 2.892,03 | 2.996,49  | 3.037,35  |
| <b>Κύπρος</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.672,94 | 1.827,15 | 2.129,84 | 2.471,42 | 2.586,78  | 2.656,85  |
| <b>Ρουμανία</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | 583,91   | 661,28   | 712,57   | 817,47   | 857,66    | 971,52    |
| <b>Βουλγαρία</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | 614,01   | 659,54   | 797,75   | 941,19   | 1.017,06  | 1.163,34  |
| <b>ΕΕ- 27 χώρες</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | 3.003,55 | 3.121,89 | 3.283,89 | 3.587,46 | 3.719,83  | 3.834,89  |
| Πηγή: Προσαρμογή από <i>Total health care expenditure</i> , από Eurostat (2026)<br>( <a href="https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tps00207__custom_19018350/default/table">https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tps00207__custom_19018350/default/table</a> ) |          |          |          |          |           |           |

**Πίνακας 2-1 Συνολικές δαπάνες υγειονομικής περίθαλψης ανά κάτοικο**

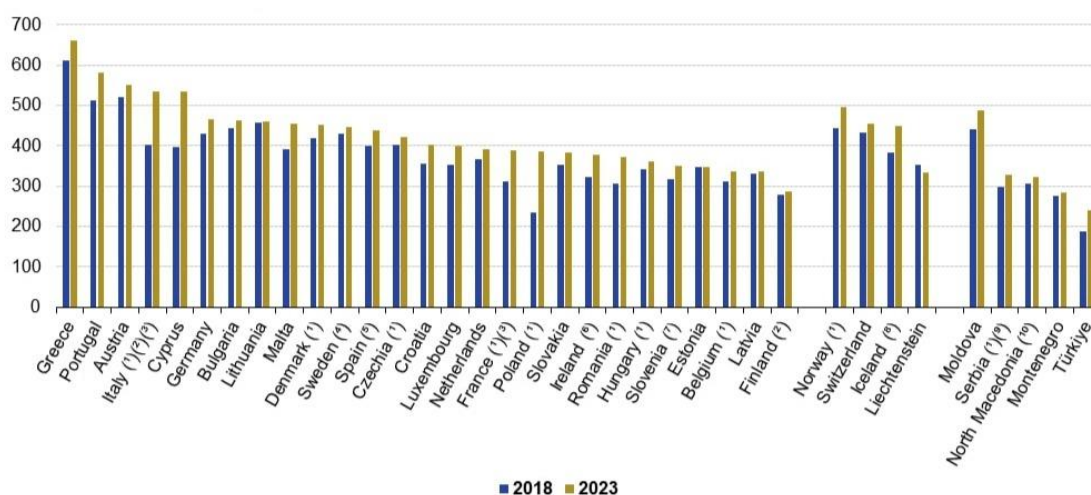
Όσον αφορά τους ανθρώπινους πόρους, αυτοί εμφανίζουν διαφοροποίηση, καθώς οι ιατροί που έχουν άδεια άσκησης επαγγέλματος στη χώρα μας αυξάνονται από 65.513 το 2018 σε 68.752 το 2023 με ετήσιο ποσοστό αύξησης 0,8 % το 2019, 0,2 % το 2020, 1,75% το 2021, 1,67% το 2022 και 0,41% το 2023 (Διάγραμμα 2-3). Μάλιστα, η Ελλάδα δείχνει να έχει αναλογικά με τον πληθυσμό της τους περισσότερους ιατρούς σε σύγκριση με τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες, καθώς το 2023 διαθέτει 656 ιατρούς ανά 100.000 κατοίκους (Διάγραμμα 2-4). Αύξηση στον αριθμό των ιατρών παρατηρείται στην πλειονότητα των χωρών, με τη μεγαλύτερη να σημειώνεται στην Κύπρο, όπου οι ιατροί από 398 ανά 100.000 κατοίκους το 2018 αυξήθηκαν σε 535 το 2023 (ποσοστό 34,42%).



Πηγή: Eurostat (2025a), *Physicians by sex and age*.

([https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth\\_rs\\_phys\\_custom\\_19022411/default/?lang=en](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_phys_custom_19022411/default/?lang=en).)

**Διάγραμμα 2-3 Ιατροί με άδεια άσκησης επαγγέλματος στην Ελλάδα τα έτη 2018-2023**



Πηγή: Eurostat (2025b), *Practicing physicians, 2018 and 2023 (per 100000 inhabitants) Health2025*

([https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=File:Practising\\_physicians,\\_2018\\_and\\_2023\\_\(per\\_100\\_000\\_inhabitants\)\\_Health2025.png#fil](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=File:Practising_physicians,_2018_and_2023_(per_100_000_inhabitants)_Health2025.png#fil))

**Διάγραμμα 2-4 Ιατροί ανά 100.000 κατοίκους σε χώρες της Ε.Ε. τα έτη 2018-2023**

Το ίδιο ενθαρρυντικοί δεν είναι οι αριθμοί των εργαζόμενων νοσηλευτών στη χώρα μας, καθώς από 20.955 το 2018 αυξήθηκαν σε μόλις 22.796 το 2023 με ποσοστό μόλις 8,8%. Μάλιστα, αν πραγματοποιηθεί αναγωγή σε αριθμούς ανά 100.000 κατοίκους, γίνεται ακόμα πιο εμφανής η ανάγκη για περισσότερους επαγγελματίες, καθώς η αντιστοιχία 195,39

νοσηλευτών το 2018 γίνεται μόλις 219,04 το 2023. Η Ελλάδα με τη Ρουμανία και την Κροατία βρίσκονται στις κατώτερες θέσεις των ευρωπαϊκών χωρών με τους λιγότερους εργαζόμενους νοσηλευτές αναλογικά με τον πληθυσμό τους, ενώ η Νορβηγία και η Φινλανδία έχουν τους περισσότερους εργαζόμενους νοσηλευτές (Πίνακας 2-2).

|                  | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Ελλάδα</b>    | 195,39   | 197,07   | 212,70   | 215,58   | 220,93   | 219,04   |
| <b>Ρουμανία</b>  | 74,14    | 78,42    | 81,94    | 87,94    | 93,54    | 100,47   |
| <b>Κροατία</b>   | 171,62   | 185,32   | 198,12   | 223,92   | 235,70   | 251,63   |
| <b>Νορβηγία</b>  | 1.528,11 | 1.545,45 | 1.556,66 | 1.577,20 | 1.562,40 | 1.557,05 |
| <b>Φινλανδία</b> | 1.218,88 | 1.219,57 | 1.252,29 | 1.277,74 | 1.282,81 | 1.266,53 |

Πηγή: Προσαρμογή από *Health personnel: Practicing Physicians*, από Eurostat (2025c)  
(Eurostat\_ [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth\\_rs\\_prs2\\_\\_custom\\_19025987/default/table](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_prs2__custom_19025987/default/table))

**Πίνακας 2-2 Αριθμός νοσηλευτών ανά 100.000 κατοίκους**

Όσον αφορά τον αριθμό των κλινών δημόσιων νοσηλευτικών ιδρυμάτων, η χώρα μας βρίσκεται στη 19<sup>η</sup> θέση με 275,68 κλίνες ανά 100.000 κατοίκους το 2018 και 282,10 το 2023, με τη Ρουμανία και τη Μολδαβία να βρίσκονται στις πρώτες θέσεις με 654,57 και 644,74 κλίνες το 2018 και 667,42 και 661,62 το 2023 αντίστοιχα. Στις τελευταίες θέσεις βρίσκονται το Βέλγιο και το Λιχτενστάιν με 145,22 και 91,20 κλίνες το 2018 και 143,10 και 87,84 το 2023 αντίστοιχα (Πίνακας 2-3). Οι ανωτέρω τιμές φαίνεται να επηρεάζονται από τη διαθεσιμότητα των κλινών των ιδιωτικών νοσηλευτικών ιδρυμάτων καθώς, με εξαίρεση το Βέλγιο, για το οποίο δεν υπάρχουν δεδομένα, το Λιχτενστάιν έχει μόλις 10,42 κλίνες το 2018 και 135,52 το 2023, ενώ η Ρουμανία διαθέτει 41,34 ιδιωτικές κλίνες το 2018 και 57,92 το 2023 (Πίνακας 2-4).

| Χώρες                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018   |   | 2019   |   | 2020   |   | 2021   |   | 2022   |   | 2023   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|--------|---|--------|---|--------|---|--------|---|--------|---|
| Βέλγιο                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 145,22 |   | 145,69 | b | 144,99 |   | 145,74 |   | 144,54 |   | 143,10 |   |
| Βουλγαρία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 608,69 |   | 619,57 |   | 616,99 |   | 616,22 |   | 615,71 |   | 618,51 |   |
| Τσεχία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 563,94 |   | 563,57 |   | 560,57 |   | 565,12 |   | 553,36 |   | 540,73 |   |
| Δανία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 244,86 |   | 243,00 |   | 242,12 |   | 234,41 |   | 231,03 |   | 226,08 | p |
| Γερμανία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 322,18 |   | 318,25 |   | 313,88 |   | 312,26 |   | 307,04 |   | 303,10 |   |
| Εσθονία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 418,55 |   | 417,97 |   | 416,54 |   | 416,40 |   | 396,49 |   | 391,60 |   |
| Ιρλανδία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | :      |   | :      |   | 251,94 |   | 252,52 |   | 253,53 |   | 254,09 |   |
| Ελλάδα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 275,68 |   | 272,10 |   | 277,63 |   | 282,76 |   | 285,23 |   | 282,10 |   |
| Ισπανία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 202,20 |   | 201,38 |   | 204,31 |   | 204,81 |   | 203,74 |   | 199,77 | p |
| Γαλλία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 361,71 |   | 356,09 |   | 350,96 |   | 343,47 |   | 334,78 |   | 329,42 |   |
| Κροατία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 568,25 |   | 572,47 |   | 574,84 |   | 567,02 |   | 572,60 |   | 554,27 |   |
| Ιταλία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 211,32 |   | 211,20 |   | 202,78 |   | 199,95 |   | 200,22 |   | 198,91 |   |
| Κύπρος                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 175,69 |   | 172,60 |   | 169,48 |   | 164,38 |   | 159,13 |   | 154,53 |   |
| Λετονία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 495,58 |   | 490,22 |   | 474,89 |   | 471,64 |   | 468,72 |   | 466,75 |   |
| Λιθουανία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 634,38 |   | 623,50 |   | 589,96 |   | 595,61 |   | 560,52 |   | 539,63 |   |
| Μάλτα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 401,65 |   | 385,98 |   | 413,78 |   | 392,36 |   | 385,98 |   | 375,58 |   |
| Αυστρία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 504,02 |   | 498,87 |   | 483,59 |   | 472,69 |   | 455,68 |   | 446,90 |   |
| Πολωνία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 523,74 |   | 490,77 | b | 496,23 |   | 507,20 |   | 495,09 |   | 489,74 |   |
| Πορτογαλία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 233,33 |   | 235,51 |   | 235,00 |   | 236,62 |   | 233,78 |   | 229,67 | p |
| Ρουμανία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 654,57 |   | 656,58 |   | 660,31 |   | 665,39 |   | 670,39 |   | 667,42 |   |
| Σλοβενία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 436,44 |   | 438,38 |   | 422,99 |   | 420,43 |   | 408,41 |   | 401,09 |   |
| Φινλανδία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 337,97 | e | 325,12 | e | 262,63 | e | 268,83 | e | 250,54 | e | 267,75 | e |
| Ισλανδία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 284,04 |   | 280,12 |   | 284,07 |   | 274,35 |   | 263,87 |   | 257,22 |   |
| Λιχτενστάιν                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 91,20  |   | 90,76  |   | 89,97  |   | 89,33  |   | 88,62  |   | 87,84  |   |
| Νορβηγία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 267,16 |   | 263,37 |   | 259,08 |   | 257,97 |   | 255,32 |   | 252,52 |   |
| Μαυροβούνιο                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 391,36 |   | 385,67 |   | 385,80 |   | 381,78 |   | 380,92 |   | 382,30 |   |
| Μολδαβία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 644,74 |   | 649,16 |   | 608,92 |   | 641,85 |   | 656,43 |   | 661,62 |   |
| Βόρεια<br>Μακεδονία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 406,99 |   | 408,87 |   | 409,60 |   | 428,22 |   | :      |   | :      |   |
| Σερβία                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 565,77 |   | 568,97 |   | 570,17 |   | 576,57 |   | 584,02 |   | 602,47 |   |
| b:διάλειμμα σε χρονοσειρά<br>p: προσωρινή τιμή<br>e: εκτιμώμενη τιμή<br>Πηγή: Προσαρμογή από <i>Hospital beds by hospital ownership: Public ownership</i> , από Eurostat (2025d)<br>( <a href="https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_bds2/default/table?lang=en&amp;category=hlth.hlth_care.hlth_res.hlth_facil">https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_bds2/default/table?lang=en&amp;category=hlth.hlth_care.hlth_res.hlth_facil</a> ) |        |   |        |   |        |   |        |   |        |   |        |   |

Πίνακας 2-3 Αριθμός κλινών σε δημόσια νοσοκομεία ανά 100.000 κατοίκους

|                             | 2018   |    | 2019   |     | 2020   |    | 2021   |    | 2022   |    | 2023   |    |
|-----------------------------|--------|----|--------|-----|--------|----|--------|----|--------|----|--------|----|
| <b>Χώρες</b>                |        |    |        |     |        |    |        |    |        |    |        |    |
| <b>Βουλγαρία</b>            | 189,21 |    | 196,50 |     | 210,65 |    | 221,17 |    | 230,48 |    | 245,88 |    |
| <b>Τσεχία</b>               | 98,83  |    | 96,78  |     | 97,80  |    | 99,43  |    | 98,88  |    | 97,97  |    |
| <b>Δανία</b>                | 5,20   |    | 5,49   |     | 5,80   |    | 6,04   |    | 6,00   |    | 6,26   |    |
| <b>Γερμανία</b>             | 245,66 |    | 245,07 |     | 246,47 |    | 245,50 |    | 246,43 |    | 246,11 |    |
| <b>Εσθονία</b>              | 22,80  |    | 23,74  |     | 18,35  |    | 13,15  |    | 12,83  |    | 9,49   |    |
| <b>Ιρλανδία</b>             | :      |    | :      |     | 34,03  |    | 32,52  |    | 34,40  |    | 35,32  |    |
| <b>Ελλάδα</b>               | 136,69 |    | 135,45 |     | 134,29 |    | 133,18 |    | 133,19 |    | 133,91 |    |
| <b>Ισπανία</b>              | 57,10  |    | 56,13  |     | 54,77  |    | 54,96  |    | 54,11  |    | 53,29  | p  |
| <b>Γαλλία</b>               | 142,31 |    | 140,26 |     | 137,95 |    | 136,42 |    | 134,41 |    | 132,09 |    |
| <b>Κροατία</b>              | 6,75   |    | 7,11   |     | 7,36   |    | 7,40   |    | 7,55   |    | 7,55   |    |
| <b>Ιταλία</b>               | 93,46  |    | 92,88  |     | 115,79 | b  | 112,44 |    | 108,54 |    | 105,19 |    |
| <b>Κύπρος</b>               | 135,36 |    | 133,88 |     | 144,79 |    | 146,83 |    | 143,81 |    | 138,77 |    |
| <b>Λετονία</b>              | 55,83  |    | 52,09  |     | 53,67  |    | 44,79  |    | 34,16  |    | 29,24  |    |
| <b>Λιθουανία</b>            | 6,58   |    | 7,33   |     | 7,90   |    | 8,19   |    | 7,52   |    | 8,74   |    |
| <b>Μάλτα</b>                | 21,91  |    | 24,41  |     | 24,44  |    | 22,39  |    | 20,33  |    | 21,71  |    |
| <b>Αυστρία</b>              | 101,14 |    | 101,68 |     | 106,63 |    | 105,15 |    | 105,51 |    | 110,08 |    |
| <b>Πολωνία</b>              | 120,06 |    | 116,98 |     | 120,83 |    | 123,98 |    | 124,67 |    | 127,62 |    |
| <b>Πορτογαλία</b>           | 38,46  |    | 43,80  |     | 44,11  |    | 44,11  |    | 42,14  |    | 42,54  | p  |
| <b>Ρουμανία</b>             | 41,34  |    | 46,14  |     | 48,76  |    | 52,11  |    | 54,35  |    | 57,92  |    |
| <b>Σλοβενία</b>             | 4,85   |    | 4,84   |     | 4,80   |    | 4,51   |    | 3,69   |    | 3,68   |    |
| <b>Φινλανδία</b>            | 18,43  | de | 14,16  | bde | 12,06  | de | 10,11  | de | 10,98  | de | 11,41  | de |
| <b>Ισλανδία</b>             | 0,00   |    | 0,00   |     | 0,00   |    | 0,00   |    | 0,00   |    | 0,00   |    |
| <b>Λιχτενστάιν</b>          | 10,42  |    | 54,46  |     | 138,81 |    | 137,82 |    | 136,73 |    | 135,52 |    |
| <b>Νορβηγία</b>             | 68,77  |    | 69,71  |     | 66,79  |    | 68,02  |    | 65,68  |    | 63,27  |    |
| <b>Μολδαβία</b>             | 14,95  |    | 17,29  |     | 15,95  |    | 17,20  |    | 17,92  |    | 24,92  |    |
| <b>Βόρεια<br/>Μακεδονία</b> | 14,64  |    | 17,43  |     | 20,27  |    | 20,79  |    | :      |    | :      |    |
| <b>Σερβία</b>               | :      |    | :      |     | :      |    | 34,94  |    | 42,48  |    | 43,35  |    |

b: διάλειμμα σε χρονοσειρά  
p: προσωρινή τιμή  
de: ο ορισμός διαφέρει (βλέπε μεταδεδομένα), εκτιμώμενη τιμή  
bde: διάλειμμα σε χρονοσειρά, ο ορισμός διαφέρει (βλέπε μεταδεδομένα), εκτιμώμενη τιμή  
Πηγή: Προσαρμογή από *Hospital beds by hospital ownership: For-profit private ownership*, από Eurostat (2025e)  
([https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth\\_rs\\_bds2/default/table?lang=en&category=hlth.hlth\\_care.hlth\\_res.hlth\\_facil](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_bds2/default/table?lang=en&category=hlth.hlth_care.hlth_res.hlth_facil))

**Πίνακας 2-4 Αριθμός κλινών σε ιδιωτικά νοσοκομεία ανά 100.000 κατοίκους**

## 2.3 Χρηματοδότηση Εθνικού Συστήματος Υγείας της Ελλάδας

Το σύστημα υγείας στη χώρα μας στηρίζεται σε ένα υβριδικό / μικτό καθεστώς χρηματοδότησης με πηγές από δημόσιους και ιδιωτικούς πόρους. Πιο συγκεκριμένα, η δημόσια χρηματοδότηση βασίζεται στον κρατικό προϋπολογισμό, που περιλαμβάνει τη γενική φορολογία, άμεση και έμμεση. Η άμεση φορολογία σχετίζεται με τη φορολόγηση φυσικών προσώπων και επιχειρήσεων βάσει εισοδηματικών κριτηρίων, ενώ η έμμεση με τους φόρους προστιθέμενης αξίας προϊόντων και υπηρεσιών, που επιβαρύνουν το σύνολο των πολιτών. Η χρηματοδότηση του δημοσίου επιπλέον περιλαμβάνει και την κοινωνική

ασφάλιση, ήτοι την υποχρεωτική καθολική ασφάλιση, η οποία βασίζεται σε έσοδα από εισφορές εργαζομένων και εργοδοτών προς τα ασφαλιστικά ταμία και τους ειδικούς φόρους κατανάλωσης, που αποτελούν έμμεσους φόρους σε προϊόντα, όπως ο καπνός, το αλκοόλ και τα ενεργειακά προϊόντα.

Οι ιδιωτικοί πόροι χρηματοδότησης αποτελούν μια συμπληρωματική πηγή για το σύστημα υγείας, καθώς η ιδιωτική ασφάλιση στην Ελλάδα δεν είναι υποχρεωτική. Στην περίπτωση αυτή οι πόροι προέρχονται από εισφορές εργοδοτών και φυσικών προσώπων που επιλέγουν την ιδιωτική ασφάλιση υγείας ως συμπληρωματική ή ως κύρια. Η διαμόρφωση των ασφαλιστρών επηρεάζεται από την πρόβλεψη μελλοντικού κινδύνου για ασθένεια του ασφαλισμένου ή της πληθυσμιακής ή και επαγγελματικής ομάδας στην οποία ανήκει. Στους ιδιωτικούς πόρους εντάσσονται και οι ιδιωτικές πληρωμές, οι οποίες πραγματοποιούνται απευθείας από τους πολίτες προς τους επαγγελματίες υγείας ή τα νοσηλευτικά ιδρύματα, όταν υπάρχει καθυστέρηση στην εύρεση ραντεβού με ιατρούς των δημόσιων δομών υγείας ή όταν είναι επιλογή των ασθενών για λόγους παροχής ποιοτικότερων υπηρεσιών. Σε αυτή την περίπτωση, οι πολίτες που πραγματοποιούν απευθείας από την τσέπη τους τις πληρωμές, ενδέχεται να είναι ασφαλισμένοι ή μη. Ιδιωτικές είναι και οι άτυπες πληρωμές, οι οποίες κατά κύριο λόγο είναι παράνομες (Souliotis et al., 2016).

Το σύστημα υγείας ενισχύεται και από εξωτερικούς πόρους, όπως τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία, μέσω των οποίων το δημόσιο λαμβάνει χρηματοδότηση για τη βελτίωση υποδομών, τον εκσυγχρονισμό του εξοπλισμού και την ανάπτυξη υπηρεσιών. Χρηματοδοτικά προγράμματα μέσω του Εταιρικού Συμφώνου Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ) δίνουν τη δυνατότητα για τις προαναφερθείσες ενέργειες, ενώ ιδιωτικές δωρεές και χορηγίες, αποτελούν μία επιπλέον πηγή χρηματοδότησης των δημόσιων δομών υγείας για την κάλυψη των αναγκών τους σε υποδομές και εξοπλισμό.

Κάνοντας έναν απολογισμό βάσει των ανωτέρω και των δεδομένων του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) διαπιστώνεται ότι η χώρα μας όσον αφορά τη χρηματοδότηση υγείας ως ποσοστό του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (ΑΕΠ) βρίσκεται κάτω από το μέσο όρο των χωρών της ΕΕ, καθώς ενώ το 2018 η χρηματοδότηση αγγίζει το 4,8% του ΑΕΠ, το 2023 φθάνει μόλις το 5,1 %, με το μεγαλύτερο ποσοστό χρηματοδότησης να σημειώνεται το 2020 με ποσοστό 5,8% (Πίνακας 2-5). Ο

μέσος ευρωπαϊκός όρος χρηματοδότησης για την υγεία για το 2018 είναι 6,58 % του ΑΕΠ και για το 2023 6,95%.

| Χρονική περίοδος                                                                                                                                                                                                                                           |  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021  | 2022 | 2023  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|------|------|-------|------|-------|
| Περιοχή αναφοράς                                                                                                                                                                                                                                           |  |      |      |      |       |      |       |
| Αυστρία                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 7,8  | 7,9  | 8,7  | 9,5   | 8,7  | 8,6   |
| Βέλγιο                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 8,3  | 8,1  | 8,7  | 8,5   | 7,9  | 8,0   |
| Τσεχία                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 6,3  | 6,4  | 7,9  | 7,9   | 7,2  | 7,1   |
| Δανία                                                                                                                                                                                                                                                      |  | 8,5  | 8,5  | 9,0  | 9,0   | 8,0  | 7,9   |
| Εσθονία                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 4,8  | 4,9  | 5,8  | 5,7   | 5,2  | 5,7   |
| Φινλανδία                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 7,0  | 7,2  | 7,7  | 7,8   | 7,8  | 8,5   |
| Γαλλία                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 9,3  | 9,3  | 10,2 | 10,4  | 10,0 | 9,7   |
| Γερμανία                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 9,5  | 9,7  | 10,7 | 10,9  | 10,8 | 10,1  |
| Ελλάδα                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 4,8  | 5,0  | 5,8  | 5,6   | 5,2  | 5,1   |
| Ουγγαρία                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 4,6  | 4,3  | 5,1  | 5,3   | 4,9  | 4,7   |
| Ισλανδία                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 7,0  | 7,2  | 8,1  | 8,1   | 7,7  | 7,3   |
| Ιρλανδία                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 5,0  | 4,9  | 5,4  | 4,9   | 4,6  | 5,0   |
| Ιταλία                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 6,3  | 6,3  | 7,3  | 6,9   | 6,5  | 6,1   |
| Λετονία                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 3,8  | 4,1  | 4,8  | 6,5   | 5,3  | 4,3   |
| Λιθουανία                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 4,3  | 4,6  | 5,2  | 5,3   | 4,8  | 4,9   |
| Λουξεμβούργο                                                                                                                                                                                                                                               |  | 4,4  | 4,6  | 5,0  | 4,8   | 4,8  | 4,9   |
| Ολλανδία                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 8,1  | 8,2  | 9,3  | B 9,3 | 8,3  | 8,1   |
| Νορβηγία                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 8,5  | 8,9  | 9,8  | 8,4   | 6,8  | E 8,1 |
| Πολωνία                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 4,5  | 4,6  | 4,6  | 4,6   | 4,8  | 5,5   |
| Πορτογαλία                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 5,8  | 5,8  | 6,8  | B 7,0 | 6,6  | P 6,2 |
| Σλοβενία                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 6,1  | 6,2  | 6,9  | 7,0   | 7,1  | 6,8   |
| Ισπανία                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 6,3  | 6,4  | 7,8  | 7,5   | 7,1  | 6,7   |
| Σουηδία                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 9,4  | 9,3  | 9,8  | 9,7   | 9,4  | 9,7   |
| Ελβετία                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 7,5  | 7,7  | 8,3  | 8,2   | 7,9  | 7,9   |
| B: διάλειμμα χρονοσειράς<br>E: εκτιμώμενη τιμή<br>P: προσωρινή τιμή<br>Πηγή: Προσαρμογή από <i>Health expenditure and financing: Percentage of GDP</i> , από OECDa, n.d. ( <a href="https://data-explorer.oecd.org/">https://data-explorer.oecd.org/</a> ) |  |      |      |      |       |      |       |

**Πίνακας 2-5 Χρηματοδότηση υγείας ως ποσοστό επί του ΑΕΠ την περίοδο 2018-2023**

Η χώρα μας κατέχει ένα ακόμα αρνητικό ρεκόρ, μιας και οι πληρωμές από την τσέπη των νοικοκυριών για υπηρεσίες υγείας στην Ελλάδα κυμαίνονται περίπου στο 3% του ΑΕΠ (Πίνακας 2-6). Πιο συγκεκριμένα, τα έτη 2018 και 2023 οι ιδιωτικές πληρωμές της χώρας αγγίζουν το 2,9% του ΑΕΠ, το 2020 και το 2021, εν μέσω της πανδημίας COVID-19, το 3,1 και 3,0% αντίστοιχα, ενώ τα έτη 2019 και 2022 το 2,7 και 2,8% αντίστοιχα. Με εξαίρεση την Πορτογαλία, της οποίας οι πληρωμές κυμαίνονται στα επίπεδα της Ελλάδας, στις

υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες οι πληρωμές από την τσέπη των νοικοκυριών αντιστοιχούν σε μικρότερα ποσοστά των ΑΕΠ. Ο μέσος όρος των ιδιωτικών πληρωμών των ευρωπαϊκών χωρών για το 2018 είναι 1,68%, για το 2019 1,65%, για το 2020 1,7%, για το 2021 1,73%, για το 2022 1,64% και για το 2023 1,67%.

| Χρονική περίοδος |  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021  | 2022 | 2023  |
|------------------|--|------|------|------|-------|------|-------|
| Περιοχή αναφοράς |  |      |      |      |       |      |       |
| Αυστρία          |  | 2,0  | 2,0  | 2,0  | 2,0   | 1,8  | D 1,8 |
| Βέλγιο           |  | 2,1  | 2,2  | 2,2  | 2,3   | 2,3  | 2,3   |
| Τσεχία           |  | 1,0  | 1,1  | 1,0  | 1,1   | 1,2  | 1,2   |
| Δανία            |  | 1,4  | 1,4  | 1,4  | 1,4   | 1,2  | 1,3   |
| Εσθονία          |  | 1,6  | 1,6  | 1,6  | 1,7   | 1,6  | 1,7   |
| Φινλανδία        |  | 1,7  | 1,6  | 1,6  | 1,7   | 1,6  | 1,5   |
| Γαλλία           |  | 1,2  | 1,2  | 1,1  | 1,1   | 1,1  | 1,1   |
| Γερμανία         |  | 1,4  | 1,4  | 1,4  | 1,4   | 1,3  | 1,3   |
| Ελλάδα           |  | 2,9  | 2,7  | 3,1  | 3,0   | 2,8  | 2,9   |
| Ουγγαρία         |  | 1,8  | 1,7  | 1,9  | 1,8   | 1,6  | 1,5   |
| Ισλανδία         |  | 1,3  | 1,3  | 1,4  | 1,4   | 1,2  | 1,3   |
| Ιρλανδία         |  | 0,9  | 0,8  | 0,8  | 0,7   | 0,7  | 0,7   |
| Ιταλία           |  | 2,1  | 2,1  | 2,1  | 2,1   | 2,1  | 2,0   |
| Λετονία          |  | 2,5  | 2,4  | 2,4  | 2,5   | 2,5  | 2,6   |
| Λιθουανία        |  | 2,0  | 2,2  | 2,1  | 2,3   | 2,3  | 2,3   |
| Λουξεμβούργο     |  | 0,6  | 0,5  | 0,5  | 0,5   | 0,5  | 0,5   |
| Ολλανδία         |  | 1,1  | 1,0  | 1,0  | B 1,2 | 1,2  | 1,2   |
| Νορβηγία         |  | 1,4  | 1,5  | 1,6  | 1,4   | 1,1  |       |
| Πολωνία          |  | 1,3  | 1,3  | 1,3  | 1,3   | 1,2  | 1,1   |
| Πορτογαλία       |  | 2,8  | 2,9  | 2,9  | B 3,3 | 3,1  | P 2,9 |
| Σλοβενία         |  | 1,0  | 1,0  | 1,2  | 1,2   | 1,2  | 1,2   |
| Ισπανία          |  | 2,2  | 2,2  | 2,3  | 2,2   | 2,0  | 1,9   |
| Σουηδία          |  | 1,6  | 1,5  | 1,5  | 1,5   | 1,4  | 1,5   |
| Ελβετία          |  | 2,4  | 2,5  | 2,5  | 2,6   | 2,5  | 2,6   |

B: διάλειμμα χρονοσειράς  
p: προσωρινή τιμή  
Πηγή: προσαρμογή από *Health expenditure and financing: Percentage of GDP. Household out-of-pocket payments*, από OECD, n.d. (<https://data-explorer.oecd.org/>)

**Πίνακας 2-6 Πληρωμές από τη τσέπη για την υγεία ως ποσοστό επί του ΑΕΠ**

Η χρηματοδότηση του υγειονομικού συστήματος πριν τη δημιουργία του ΕΟΠΥΥ ήταν ανοιχτή, μιας και τα ασφαλιστικά ταμεία και το κράτος πλήρωναν τις ιατρικές πράξεις αναδρομικά. Με την ίδρυση του νέου ασφαλιστικού φορέα αλλάζει αυτό το δεδομένο, καθώς ο ΕΟΠΥΥ αρχικά συγκεντρώνει τις εισφορές των ασφαλισμένων και των κρατικών

επιχορηγήσεων και παράλληλα διαπραγματεύεται και συνάπτει συμβάσεις με δημόσιους και ιδιωτικούς προμηθευτές νοσοκομειακής και εξωνοσοκομειακής φροντίδας με σκοπό τον έλεγχο της ποσότητας, της ποιότητας και της οικονομικής αποδοτικότητας (Ξένος & συν., 2014). Μέχρι πρόσφατα η αποζημίωση στη νοσοκομειακή περίθαλψη στη χώρα μας βασιζόταν στην αναδρομική ημερήσια αποζημίωση, η οποία είχε μερίδιο ευθύνης για τα δημοσιονομικά ελλείμματα, καθώς η χρηματοδότηση στηριζόταν σε ανοικτούς προϋπολογισμούς, τους οποίους τα νοσοκομεία συνήθως υπερέβαιναν και οι ζημίες καλύπτονταν από πρόσθετη δημόσια χρηματοδότηση (Polyzos et al., 2013).

Από την 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2011 εφαρμόζονται τα Κλειστά Ενοποιημένα Νοσήλια (KEN), ως βασικό εργαλείο χρηματοδότησης και λειτουργίας σε επιλεγμένα νοσοκομεία του ΕΣΥ και από τις αρχές του 2012 σε όλες τις δευτεροβάθμιες και τριτοβάθμιες δημόσιες μονάδες υγείας. Πρόκειται για έναν προοπτικό τρόπο αποζημίωσης, που λειτουργεί στη βάση προκαθορισμένων τιμών (Νιάκας, 2014). Τα KEN, τα οποία είναι η ελληνική εκδοχή των Ομοειδών Διαγνωστικών Ομάδων (Diagnosis Related Groups - DRGs), ομαδοποιούν τις νοσηλείες των ασθενών σε κατηγορίες και δημιουργούν έναν κατάλογο αποζημίωσης νοσηλίων βάσει του μέσου κόστους, της Μέσης Διάρκειας Νοσηλείας και της κλινικής σοβαρότητας κάθε περιστατικού (Ελεγκτικό Συνέδριο, 2022). Μάλιστα, τα KEN, τα οποία σύμφωνα με την ΚΥΑ Υ4α/οικ.18051/2012- ΦΕΚ 946/Β/27-03-2012 αναφέρονται ως Κλειστά Ελληνικά Νοσήλια, προσαρμόστηκαν με βάση την 6<sup>η</sup> έκδοση του αυστραλιανού συστήματος DRGs, γιατί θεωρήθηκε ότι είναι μοντέλο ευρείας αποδοχής (Παναγιωτόπουλος, 2019).

Από τα δεδομένα που έχουν συγκεντρωθεί μέχρι σήμερα φαίνονται οι αδυναμίες των KEN, καθώς οι τιμές προϋπολογισμού κάθε νοσολογικής κατηγορίας, που εφαρμόζονται από τα νοσοκομεία, δεν βασίζονται σε επαρκή τεκμηρίωση λόγω της διαμόρφωσής τους βάσει των λειτουργικών εξόδων και των ιατρικών αναλώσιμων, που είτε υπολείπονται είτε υπερβαίνουν τις τιμές της αγοράς, ενώ στις τελικές τιμές δεν υπολογίζονται οι αμοιβές του ιατρικού και του νοσηλευτικού προσωπικού (Τούντας και συν., 2020). Επιπλέον, δεν υπάρχουν μελέτες αξιολόγησης των KEN του Υπουργείου Υγείας, ούτε αναλυτικά στοιχεία για το συνολικό λειτουργικό τους κόστος, που συμπεριλαμβάνει την αγορά δικαιωμάτων ή το κόστος τεχνικών και νομικών υπηρεσιών (Ελεγκτικό Συνέδριο, 2022).

### 3 Χρηματοοικονομική ανάλυση

#### 3.1 Ορισμός και σκοπός της χρηματοοικονομικής ανάλυσης

Η χρηματοοικονομική ανάλυση είναι το βασικό εργαλείο αξιολόγησης της οικονομικής δραστηριότητας και της απόδοσης μίας επιχείρησης μέσω της μελέτης των οικονομικών καταστάσεων του παρελθόντος, με σκοπό τη βελτίωση των οικονομικών του παρόντος και του μέλλοντος (Hasanaj & Kuqi, 2019). Πρόκειται για μια διαδικασία αξιολόγησης της οικονομικής κατάστασης, της απόδοσης και της βιωσιμότητας μιας επιχείρησης με τη χρήση χρηματοοικονομικών στοιχείων (Ο' Connor et al., 2015). Ο βασικός σκοπός της ανάλυσης είναι ο εντοπισμός των δυνατών και αδύνατων στοιχείων μιας επιχείρησης προκειμένου να διαπιστωθεί το πόσο επικερδής είναι η λειτουργία της (Νιάρχος, 2004). Η έρευνα κατά βάση στηρίζεται σε δημοσιευμένες λογιστικές καταστάσεις, όπως είναι ο ισολογισμός, που περιγράφει την οικονομική θέση μίας επιχείρησης σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή, η κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, που δείχνει την κερδοφορία της για μία περίοδο, ο πίνακας μεταβολών ιδίων κεφαλαίων, που εξηγεί τις αλλαγές στα ίδια κεφάλαια και η κατάσταση ταμειακών ροών, η οποία παρακολουθεί τις μεταβολές των μετρητών, αναλύοντας τις ταμειακές ροές σε λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές (Νιάρχος, 2004).

Αποδέκτες των αποτελεσμάτων της ανάλυσης είναι οι κάτωθι ενδιαφερόμενες πλευρές, οι οποίες έχουν διαφορετικούς στόχους (Κάντζος, 2002, Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017):

- Οι επενδυτές, οι οποίοι ενδιαφέρονται για την εκτίμηση της αξίας της επιχείρησης και για αγορά ή πώληση μετοχών.
- Οι μέτοχοι της επιχείρησης.
- Οι πιστωτές, οι οποίοι αξιολογούν την ικανότητα της επιχείρησης για αποπληρωμή δανείων.
- οι διοικούντες της επιχείρησης, που ενδιαφέρονται για τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων με σκοπό την κερδοφορία και τη γενικότερη εξέλιξη της επιχείρησης.
- υπηρεσίες του δημοσίου, που διενεργούν ελέγχους λογιστικών καταστάσεων.
- οι ασφαλιστικοί οργανισμοί.

Ειδικότερα, όσον αφορά τους σκοπούς της χρηματοοικονομικής ανάλυσης αυτοί μπορούν να συνοψισθούν ως εξής (Αποστόλου, 2015):

- η ανάλυση και η εκτίμηση της κεφαλαιακής και περιουσιακής κατάστασης της επιχείρησης.
- η ανάλυση και η εκτίμηση της χρηματοπιστωτικής κατάστασης της επιχείρησης, ήτοι η ανάλυση της σύνθεσης του κεφαλαίου και της συσχέτισης της σύστασης της περιουσίας προς τη σύνθεση του κεφαλαίου.
- η εκτίμηση της ροής χρήματος αυτών και ο υπολογισμός της καθαρής θέσης<sup>1</sup> που αποτυπώνεται στον ισολογισμό.
- η ανάλυση της αποδοτικότητας της επιχείρησης ιδίου, συνολικού και κεφαλαίου εκμετάλλευσης<sup>2</sup> ως προς τα κέρδη και τη ροή χρήματος.
- η ανάλυση της ρευστότητας της επιχείρησης.
- η ανάλυση της δανειακής επιβάρυνσης της επιχείρησης.
- η ανάλυση επενδύσεων και αποσβέσεων της επιχείρησης.
- η ανάλυση του κύκλου εργασιών, ήτοι της συνολικής εισροής εσόδων που προέρχονται από τις κύριες δραστηριότητες μιας επιχείρησης πριν αφαιρεθούν τα έξοδα.
- η ανάλυση της παραγωγικότητας των εργαζομένων της επιχείρησης και του κόστους του προσωπικού.
- η ανάλυση της σύνθεσης προσόδων και δαπανών της επιχείρησης.
- η ανάλυση των κερδών και της διάθεσης αυτών.

### 3.2 Μέθοδοι χρηματοοικονομικής ανάλυσης και περιορισμοί

Η ανάλυση χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι μία διεργασία που αποβλέπει στην αξιολόγηση της παρελθούσας και τρέχουσας θέσης μιας επιχείρησης με στόχο τον καθορισμό καλύτερων εκτιμήσεων για τη μελλοντική κατάσταση αυτής. Οι μέθοδοι βάσει

---

<sup>1</sup> Καθαρή θέση είναι το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης μετά την εξόφληση του παθητικού, δηλαδή των βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων. Με άλλα λόγια η καθαρή θέση είναι η διαφορά μεταξύ ενεργητικού και παθητικού.

<sup>2</sup>Είναι το κεφαλαίο που χρησιμοποιείται για την κάλυψη του μισθολογικού κόστους, των πληρωμών προμηθευτών και των εξόδων συντήρησης εξοπλισμού και παραγωγής

των οποίων πραγματοποιείται η μελέτη είναι αναγκαίο να στηρίζονται στις αρχές (Πατατούκας & Μπατσινίλας, 2017):

- της αντικειμενικότητας, η οποία είναι απαραίτητη για τη λήψη αποφάσεων στη βάση αμερόληπτων κινήτρων. Η αντικειμενικότητα επιτυγχάνεται με την επαλήθευση των λογιστικών πληροφοριών και την αξιοπιστία των μελετητών, στόχος των οποίων είναι η επίτευξη τεκμηριωμένων συμπερασμάτων.
- της συγκρισιμότητας, είτε πρόκειται για σύγκριση λογιστικών στοιχείων μιας επιχείρησης, είτε διαφορετικών επιχειρήσεων σε προσδιορισμένο εύρος χρόνου.
- της σαφήνειας, λόγω της πολυπλοκότητας των λογιστικών δεδομένων και του διαφορετικού γνωστικού επιπέδου των χρηστών αυτών.
- της επικαιρότητας, λόγω της ανάγκης για πληροφόρηση βασισμένη σε νεότερα οικονομικά δεδομένα.
- της ουσιαστικότητας έναντι των τυπικοτήτων, λόγω της ανάγκης εντοπισμού οικονομικών δεδομένων που δεν απεικονίζουν τις πραγματικές δραστηριότητες μιας επιχείρησης με σκοπό τη διαμόρφωση εκθέσεων που απεικονίζουν την πραγματική κατάσταση.
- της γενικότητας του σκοπού, καθώς είναι σκόπιμο οι πληροφορίες που θα προκύψουν μετά την ανάλυση να μην εξυπηρετούν ειδικούς στόχους σε βάρος του γενικότερου ενδιαφέροντος.
- της αναλογικότητας, καθώς τα επιλεχθέντα προς μελέτη μεγέθη θα πρέπει να συσχετίζονται.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση ανάλογα με την πρόσβαση που έχει ο αναλυτής στα δεδομένα διακρίνεται σε (Αποστόλου, 2015):

- εξωτερική ανάλυση, όταν ο ερευνητής έχει στη διάθεσή του μόνο δημοσιευμένα στοιχεία που αφορούν τα οικονομικά της επιχείρησης. Τέτοια στοιχεία μπορεί να είναι ισολογισμοί, λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης και διανομής κερδών, η ετήσια έκθεση της εταιρείας, η Έκθεση του διοικητικού συμβουλίου ή άλλα δεδομένα που δημοσιεύονται στον οικονομικό τύπο.
- εσωτερική ανάλυση, όταν ο μελετητής έχει πρόσβαση σε όλα τα λογιστικά βιβλία και τα οικονομικά δεδομένα της επιχείρησης. Η ανάλυση αυτού του

είδους συνήθως πραγματοποιείται από εκπροσώπους της διοίκησης ή από τους ελεγκτές της επιχείρησης.

Η εξωτερική χρηματοοικονομική ανάλυση υλοποιείται από το εξωτερικό περιβάλλον της επιχείρησης και πιο συγκεκριμένα από μετόχους, δανειστές ή άτομα που ανήκουν σε φορείς του δημοσίου και του χρηματιστηριακού ή τραπεζικού τομέα. Η ανάλυση σε αυτή την περίπτωση είναι δυσχερής, καθώς ο μελετητής αρκείται στα δημοσιευμένα οικονομικά στοιχεία. Η εσωτερική χρηματοοικονομική ανάλυση συγκριτικά με την εξωτερική, λόγω της πλήρους πρόσβασης του μελετητή σε όλα τα δεδομένα της οικονομικής μονάδας, παρέχει μια πιο σαφή εικόνα της οικονομικής κατάστασης της ερευνώμενης επιχείρησης.

Επιπλέον, μία άλλη διάκριση της ανάλυσης μπορεί να γίνει βάσει των σταδίων διεξαγωγής της και σε αυτή την περίπτωση η ανάλυση διακρίνεται σε τυπική και ουσιαστική (Νιάρχος, 2004). Η τυπική ανάλυση, η οποία αποτελεί το προπαρασκευαστικό στάδιο της ουσιαστικής, αρχικά ελέγχει την εξωτερική δομή του ισολογισμού και του λογαριασμού των αποτελεσμάτων χρήσης και στη συνέχεια διορθώνει, στρογγυλοποιεί και ομαδοποιεί τα δεδομένα. Η ουσιαστική ανάλυση, η οποία βασίζεται στην προεργασία της τυπικής, επεκτείνει την έρευνα μέσω της χρήσης αριθμοδεικτών προκειμένου να σχηματίσει μία καθαρή εικόνα για την υπό μελέτη επιχείρηση.

Οι βασικές μέθοδοι χρηματοοικονομικής ανάλυσης είναι:

- η ανάλυση με αριθμοδείκτες, οι οποίοι θα αναλυθούν διεξοδικά στο επόμενο κεφάλαιο και βάσει αυτών θα πραγματοποιηθεί η συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση.
- η οριζόντια ανάλυση ή ανάλυση τάσεων, η οποία ερευνά τη μεταβολή οικονομικών μεγεθών για ορισμένο χρονικό διάστημα δύο ή περισσότερων ετών. Στόχος της ανάλυσης αυτής είναι ο εντοπισμός μειωτικών ή αυξητικών τάσεων σε οικονομικά στοιχεία μιας επιχείρησης, όπως οι πωλήσεις ή τα καθαρά κέρδη (Αποστόλου, 2015).
- η κάθετη ανάλυση ή ανάλυση κοινού μεγέθους, στην οποία κάθε στοιχείο του ισολογισμού εκφράζεται ως ποσοστό του συνόλου του ενεργητικού και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ως ποσοστό των συνολικών πωλήσεων. Η μέθοδος αυτή επιτρέπει τη σύγκριση εταιρειών διαφορετικού μεγέθους (Αποστόλου, 2015).

- η ανάλυση ταμειακών ροών εστιάζει στην προέλευση χρηματικών ροών από χρηματοδοτικές, επενδυτικές και λειτουργικές δραστηριότητες. Η μέθοδος είναι χρήσιμη για την αξιολόγηση της πραγματικής ρευστότητας, αλλά και για την εκτίμηση της δυνατότητας της επιχείρησης να καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.
- η ανάλυση νεκρού σημείου, με την οποία υπολογίζεται το απαιτούμενο επίπεδο πωλήσεων για την κάλυψη του σταθερού και μεταβλητού κόστους. Πρόκειται για τον προσδιορισμό του επιπέδου πωλήσεων σε ποσότητα και αξία, όπου τα συνολικά έσοδα ισοδυναμούν με τα συνολικά σταθερά και μεταβλητά έξοδα της επιχείρησης, με αποτέλεσμα το μηδενικό κέρδος (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2016). Η ανάλυση αυτή είναι σημαντική γιατί βοηθά τη διοίκηση μιας επιχείρησης στη λήψη αποφάσεων για προγραμματισμό επενδύσεων, τιμολόγηση προϊόντων, εκτίμηση κερδοφορίας και ανάλυση ευαισθησίας, ήτοι του τρόπου επίδρασης του κέρδους μέσα από μεταβολές κόστους ή τιμών (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017).

Η αναμφισβήτητη βοήθεια που μπορεί να προσφέρει η ανάλυση οικονομικών καταστάσεων εμφανίζει περιορισμούς, οι οποίοι σχετίζονται με τη σύγκριση οικονομικών μεγεθών και με την ανάγκη του ερευνητή να δει πέρα από τους δείκτες (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017). Όσον αφορά τον πρώτο περιορισμό, ο μελετητής θα πρέπει να λάβει υπόψη τις διαφορές στις λογιστικές πρακτικές των εταιρειών, που καθιστούν εξαιρετικά δύσκολη την όποια προσπάθεια σύγκρισης και για το λόγο αυτό πρέπει να συμπεριλάβει στα αναλυόμενα δεδομένα στοιχεία που πολλές φορές αναφέρονται ως σημειώσεις στις οικονομικές καταστάσεις.

Ο δεύτερος περιορισμός είναι πολυεπίπεδος, καθώς τα στοιχεία μιας οικονομικής κατάστασης δεν είναι αρκετά για τη λήψη ουσιαστικών συμπερασμάτων, αλλά αποτελούν μέρος της μελέτης. Ο αναλυτής θα πρέπει να λάβει υπόψη του επιπλέον πληροφορίες, όπως αλλαγές στο ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον, στις καταναλωτικές προτιμήσεις ή στις τεχνολογικές αλλαγές. Οι οικονομικοί δείκτες δεν αποτυπώνουν τα ποιοτικά χαρακτηριστικά, όπως η ηθική, η φήμη και η ικανότητα διοίκησης, ενώ η επιλογή της χρονικής περιόδου είναι πιθανό να μην αντανάκλα την πραγματική οικονομική δραστηριότητα. Επιπλέον, ένα ακόμα στοιχείο που μπορεί να οδηγήσει σε αβάσιμα συμπεράσματα είναι η σύγκριση οικονομικών μονάδων διαφορετικών κλάδων.

### 3.3 Η αναγκαιότητα της χρηματοοικονομικής ανάλυσης στην υγεία

Ο τομέας της δημόσιας υγείας δεν εξαιρείται από τη χρηματοοικονομική ανάλυση καθώς πρόκειται για ζωντανό οργανισμό που για να διατηρηθεί είναι επιτακτική η χρηματοδότησή του. Η οικονομική κρίση των τελευταίων ετών επανέφερε το ζήτημα της βιωσιμότητας του συστήματος υγείας στον αναπτυγμένο κόσμο. Το εισόδημα κρίνεται ανεπαρκές για να καλύψει το αυξανόμενο κόστος της περίθαλψης, ενώ το κόστος της κοινωνικής ασφάλισης αυξάνεται, όπως αυξάνεται και το ιατρικό κόστος, θέτοντας σε κίνδυνο την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας, αλλά και την πρόσβαση των πολιτών σε υπηρεσίες υγείας (Liaropoulos & Goranitis, 2015). Σύμφωνα με ψήφισμα του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας (Π.Ο.Υ.), καλούνται τα κράτη μέλη αυτού να ενισχύσουν και να εφαρμόσουν πολιτικές για την αντιμετώπιση των αιτιών της κακής οικονομικής προστασίας των πολιτών και τη βελτίωση της πρόσβασης σε υπηρεσίες υγειονομικής περίθαλψης μέσω των δημόσιων εσόδων με τη μορφή των άμεσων και έμμεσων φόρων, ως βασική πηγή χρηματοδότησης (WHO, 2025).

Η χρηματοοικονομική ανάλυση στο χώρο της υγείας κρίνεται απαραίτητη καθώς επιτρέπει την αξιολόγηση της βιωσιμότητας των δομών υγείας, δίνοντας τη δυνατότητα εκτίμησης της οικονομικής τους κατάστασης. Ταυτόχρονα επιτρέπει τη βελτίωση της αποδοτικότητας, βοηθώντας τις μονάδες υγείας να διαχειρίζονται καλύτερα τους πόρους τους, είτε αυτοί είναι ανθρώπινο δυναμικό, είτε φάρμακα και εξοπλισμός, μειώνοντας το κόστος, αλλά χωρίς να επηρεάζεται η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών (Finkler et al., 2023). Επιπλέον, θέτει τις βάσεις για την υλοποίηση στρατηγικού σχεδιασμού προκειμένου να υλοποιηθούν επενδύσεις σε νέες υποδομές και τεχνολογίες, αλλά και για τη διαχείριση κινδύνου σε περιπτώσεις οικονομικών δυσκολιών (Rasouli et al., 2020).

Παράλληλα, εξασφαλίζει διαφάνεια όσον αφορά τη χρησιμοποίηση των πόρων, αλλά και λογοδοσία προκειμένου να επιτυγχάνεται η υπεύνη οικονομική διαχείριση, δίνοντας στο αρμόδιο υπουργείο τη δυνατότητα εποπτείας και στους πολίτες την ικανοποίηση για την ορθή χρήση των πόρων (Fischer&Marsh, 2018). Επιπλέον, μέσω της χρηματοοικονομικής ανάλυσης επιτυγχάνεται η σύγκριση των υγειονομικών μονάδων, με αποτέλεσμα την ώθηση των υπευθύνων να θέτουν στόχους με σκοπό την επίτευξή τους και κατ' επέκταση τη βελτίωση των δομών τους και των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Βάσει των ανωτέρω, διαπιστώνεται η αναγκαιότητα της χρηματοοικονομικής ανάλυσης στο χώρο της υγείας και μάλιστα όταν πρόκειται για δημόσια νοσηλευτικά ιδρύματα, τα οποία λειτουργούν με περιορισμένους πόρους. Τα νοσοκομεία προκειμένου να ανταποκριθούν στις αυξημένες απαιτήσεις της κοινωνίας είναι απαραίτητο να λειτουργούν χωρίς σπατάλες, με τρόπο αποδοτικό με σκοπό την επίτευξη της βιωσιμότητάς τους μέσα σε ένα περιβάλλον, όπου υπάρχει έλεγχος και διαφάνεια στη χρήση των πόρων.

## 4 Χρηματοοικονομική ανάλυση με αριθμοδείκτες

### 4.1 Εννοιολογική προσέγγιση αριθμοδεικτών

Οι αριθμοδείκτες αποτυπώνουν μία σχέση μαθηματική μεταξύ ενός ποσού που βρίσκεται στη θέση του αριθμητή και ενός άλλου, που βρίσκεται στον παρονομαστή, εκφράζοντας τη συσχέτιση ανάμεσα σε δύο χαρακτηριστικά στοιχεία της οικονομικής κατάστασης, της παραγωγικής και τεχνικοοικονομικής δραστηριότητας ή της αποδοτικότητας μιας επιχείρησης (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017). Ένας αριθμοδείκτης είναι σημαντικός αν η σχέση ανάμεσα στα δύο ποσά μπορεί να ερμηνευτεί επηρεάζοντας τη λήψη χρηματοοικονομικών αποφάσεων (Γκίκας, 2002).

Η χρήση αριθμοδεικτών υποστηρίζεται μέσα από διαστρωματικές και διαχρονικές συγκρίσεις. Οι πρώτες περιγράφουν την οικονομική κατάσταση μιας επιχείρησης σε σχέση με άλλες ομοειδείς που ανήκουν στον ίδιο κλάδο την ίδια χρονική περίοδο, ενώ οι δεύτερες εξετάζουν την εξέλιξη μιας επιχείρησης μέσα από τη συμπεριφορά των λογιστικών αριθμών της σε ορισμένο χρονικό πλαίσιο μεγαλύτερο του ενός έτους (Γκίκας, 2002). Οι δύο μέθοδοι συχνά χρησιμοποιούνται ταυτόχρονα προκειμένου να σχηματιστεί μία ολοκληρωμένη εικόνα για την οικονομική κατάσταση μιας επιχείρησης σε βάθος χρόνου, αλλά και συγκριτικά με έτερες επιχειρήσεις του ίδιου κλάδου. Η συνύπαρξη των μεθόδων αυτών δίνει στη χρηματοοικονομική ανάλυση τη δυνατότητα της σύγκρισης προκειμένου να αποφευχθούν λαθεμένα συμπεράσματα.

### 4.2 Κύριες κατηγορίες αριθμοδεικτών

Οι αριθμοδείκτες ανάλογα με τη χρησιμότητά τους διακρίνονται στις ακόλουθες κατηγορίες:

#### 4.2.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας

Οι αριθμοδείκτες ρευστότητας παρουσιάζουν τη βραχυχρόνια οικονομική κατάσταση μιας επιχείρησης, δείχνοντας πώς αυτή μπορεί να ανταπεξέρθει όσον αφορά τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της (Κόκκιος & Βαρβατσουλάκης, 2020). Στην περίπτωση που οι αριθμοδείκτες στηρίζονται σε απολογιστικά νούμερα, δείχνουν την πορεία της επιχείρησης

κατά τη διάρκεια του παρελθόντος, επιτρέποντας όμως εκτιμήσεις για τη μελλοντική της εξέλιξη.

**Ο αριθμοδείκτης γενικής ή έμμεσης ρευστότητας ή κυκλοφοριακής ρευστότητας ή κεφαλαίου κίνησης** υπολογίζει τη γενική ρευστότητα μιας επιχείρησης και χρησιμοποιείται προκειμένου να πραγματοποιηθεί ανάλυση της ρευστότητας ή της βραχυχρόνιας οικονομικής θέσης της (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017). Ο δείκτης αυτός, ο οποίος είναι ο πρώτος που χρησιμοποιήθηκε από τους οικονομικούς αναλυτές, θεωρείται από τους πιο σημαντικούς γιατί εμφανίζει τη δυνατότητα μιας επιχείρησης να καλύπτει τις τρέχουσες υποχρεώσεις της (Αποστόλου, 2015). Ο δείκτης υπολογίζεται από τον κάτωθι τύπο:

Αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας =  $\frac{\text{κυκλοφορούν ενεργητικό}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$

ή

Αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας =  $\frac{\text{διαθέσιμα} + \text{απαιτήσεις} + \text{αποθέματα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$

Η ρευστότητα μπορεί να αποδειχθεί όταν ο αριθμητής είναι μεγαλύτερος από τον παρονομαστή, ήτοι το πηλίκο της διαίρεσης είναι μεγαλύτερο της μονάδας. Σε αυτή την περίπτωση το κυκλοφορούν ενεργητικό υπερκαλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις και επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2016). Για να θεωρηθεί ότι υπάρχει επαρκής ρευστότητα, ο δείκτης θα πρέπει να είναι αρκετά υψηλότερος της μονάδας και μάλιστα γύρω στο 2, προκειμένου το κυκλοφορούν ενεργητικό να είναι διπλάσιο από τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις, ώστε η επιχείρηση να διαθέτει έγκαιρα την απαιτούμενη ρευστότητα για να αποπληρώνει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Σε περίπτωση που ο δείκτης είναι μεγαλύτερος από 3 σημαίνει ότι η επιχείρηση διαθέτει υπερβάλλουσα ρευστότητα, γεγονός που φανερώνει ότι δεν εκμεταλλεύεται το ενεργητικό της με αποδοτικότητα και πιθανώς να έχει χαμηλή κερδοφορία (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2016). Η τελευταία περίπτωση υποδηλώνει υπερβολική και ανεπαρκή διαχείριση αποθεμάτων, πιστωτών και μετρητών (Αποστόλου, 2015). Ο αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας συνήθως εξετάζεται σε συνδυασμό με τον αριθμοδείκτη ειδικής ρευστότητας,

καθώς μία επιχείρηση έχει ικανοποιητική ρευστότητα όταν ο δείκτης γενικής ρευστότητας είναι 2 ή μεγαλύτερος και ο δείκτης ειδικής ρευστότητας 1 ή μεγαλύτερος (Αποστόλου, 2015).

Ο **αριθμοδείκτης ειδικής ή άμεσης ρευστότητας**, προσφέρει πιο αξιόπιστη πληροφόρηση για τη ρευστότητα μιας επιχείρησης, καθώς για τον υπολογισμό του αφήνονται εκτός τα αποθέματα και τα προπληρωθέντα έξοδα (Κάντζος, 2002). Η άμεση ρευστότητα απαντά στο ερώτημα κατά πόσο μια επιχείρηση μπορεί να ανταπεξέρθει στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με ίδιους πόρους σε σύντομο χρονικό διάστημα. Ο δείκτης προκύπτει από τον κάτωθι τύπο:

Αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας =  $\frac{\text{κυκλοφορούν ενεργητικό} - \text{αποθέματα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$

Ο δείκτης αυτός υπολογίζει το βαθμό ευαισθησίας μίας οικονομικής μονάδας κατά τη διάρκεια απότομης μεταβολής του οικονομικού περιβάλλοντος, εντός του οποίου ενεργεί και είναι προτιμότερο να βρίσκεται γύρω στη μονάδα, γεγονός που σημαίνει ότι η επιχείρηση μπορεί να ρευστοποιήσει άμεσα περιουσιακά στοιχεία αξίας ενός ευρώ για κάθε ευρώ που χρωστάει (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017). Βέβαια το δεδομένο αυτό είναι σχετικό, καθώς μιας επιχείρησης με δείκτη μικρότερο του 1 μπορεί να διαθέτει ικανοποιητική ρευστότητα, αν διαθέτει αποθέματα με μεγάλη κυκλοφοριακή ταχύτητα.

Ο **αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας** φανερώνει πόσες φορές οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις μιας επιχείρησης καλύπτονται από τα διαθέσιμα σε δεδομένη στιγμή. Δείχνει δηλαδή τη δυνατότητα εξόφλησης των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεών της με μετρητά, στα οποία περιλαμβάνονται και τα στοιχεία που μπορούν εύκολα να ρευστοποιηθούν (Αποστόλου, 2015). Ο δείκτης υπολογίζεται σύμφωνα με τον ακόλουθο τύπο:

Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας =  $\frac{\text{διαθέσιμο ενεργητικό}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$

Δεδομένα εμπειρικά δείχνουν ότι μία τιμή ταμειακής ρευστότητας ίση ή μεγαλύτερη του 0,5 είναι καλή (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2016). Ο δείκτης αυτός μολονότι φανερώνει την πραγματική ρευστότητα, οι πληροφορίες που παρέχει έχουν περιορισμένη αξία γιατί οι

επιχειρήσεις συνήθως διατηρούν χαμηλό ύψος ταμειακών διαθέσιμων προκειμένου να υλοποιούν μόνο τις προγραμματισμένες πληρωμές.

#### 4.2.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας ή κυκλοφοριακής ταχύτητας

Οι αριθμοδείκτες δραστηριότητας δείχνουν κατά πόσο μία επιχείρηση διαχειρίζεται αποτελεσματικά τα περιουσιακά της στοιχεία (αποθέματα, απαιτήσεις, πάγια, κλπ.), ήτοι κατά πόσο τα χρησιμοποιεί ικανοποιητικά, αλλά και σε ποιο βαθμό τα ρευστοποιεί (Κόκκιος & Βαρβατσουλάκης, 2020). Πρόκειται για δείκτες που παρουσιάζουν την αποτελεσματικότητα μιας οικονομικής μονάδας όσον αφορά τη διαχείριση των πόρων της, δείχνοντας το διάστημα μετατροπής ενός στοιχείου του κυκλοφορούντος ενεργητικού σε άλλο που ρευστοποιείται ευκολότερα ή σε έτερο που ρευστοποιείται άμεσα (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017). Με άλλα λόγια μετρούν την αποδοτικότητα, με την οποία μία οικονομική μονάδα χρησιμοποιεί τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να κάνει πωλήσεις, δείχνοντας πόσο γρήγορα τα στοιχεία αυτά μετατρέπονται σε έσοδα. Βάσει των ανωτέρω, οι αριθμοδείκτες δραστηριότητας αποτελούν τον ενδιάμεσο κρίκο μεταξύ εκείνων της ρευστότητας και της αποδοτικότητας.

Ο **αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων** εμφανίζει τη σχέση ανάμεσα στη ζήτηση και τις πωλήσεις και δείχνει πόσες φορές κατά μέσο όρο εισπράττονται οι απαιτήσεις μιας επιχείρησης κατά τη διάρκεια της λογιστικής χρήσης (Νιάρχος, 2004). Ο δείκτης υπολογίζεται σύμφωνα με τον ακόλουθο τύπο:

Αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων = καθαρές πωλήσεις / Μ.Ο. Απαιτήσεων

Ο **αριθμοδείκτης μέσης διάρκειας είσπραξης απαιτήσεων** δείχνει σε πόσες ημέρες μία οικονομική μονάδα μπορεί να εισπράξει τις απαιτήσεις της και υπολογίζεται από τον κάτωθι τύπο:

Αριθμοδείκτης μέσης διάρκειας είσπραξης απαιτήσεων =  $365 / \text{αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων}$

Μικρότερος αριθμός ημερών υποδηλώνει ταχύτερη είσπραξη των απαιτήσεων, αυξημένη ρευστότητα και καλύτερη διαχείριση των πιστώσεων, ενώ μεγαλύτερος αριθμός ημερών συνεπάγεται καθυστέρηση στις εισπράξεις, δυσκολία στη διαχείριση πελατών, αλλά και πιθανές επισφάλειες. Η παρακολούθηση του αριθμοδείκτη από τις οικονομικές μονάδες τους δίνει τη δυνατότητα να ενισχύσουν την οικονομική τους απόδοση προσαρμόζοντας τη στρατηγική τους προκειμένου να βελτιώσουν τη διαχείριση των απαιτήσεών τους μέσω της ενίσχυσης των προσπαθειών είσπραξης, της επανεξέτασης των πιστωτικών όρων ή και της υιοθέτησης αυστηρότερων κριτηρίων ελέγχου της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών (Δρίτσας, 2019).

**Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων** δείχνει πόσες φορές στη λογιστική χρήση μια επιχείρηση εξοφλεί τις υποχρεώσεις της, υπολογίζοντας πόσο γρήγορα μετατρέπεται μέρος των δανείων σε μετρητά για να πληρωθούν οι πιστωτές. Ο δείκτης υπολογίζεται σύμφωνα με τον κάτωθι τύπο (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017):

Αριθμοδείκτης ταχύτητας εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων =  $\frac{\text{κόστος πωληθέντων}}{\text{Μ.Ο. βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων}}$

Από το υψηλό ή χαμηλό επίπεδο του αριθμοδείκτη μπορεί να υπολογισθεί η πιστοληπτική ικανότητα της επιχείρησης, καθώς μία υψηλή τιμή συνεπάγεται γρήγορη εξόφληση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, ενώ μία χαμηλή τιμή σημαίνει καθυστέρηση στις πληρωμές, γεγονός που ενδεχομένως οφείλεται σε προβλήματα ρευστότητας ή σε κακή διαχείριση. Μάλιστα, στην περίπτωση που ο αριθμοδείκτης ταχύτητας εξόφλησης υποχρεώσεων είναι χαμηλότερος από τον αριθμοδείκτη ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων σημαίνει ότι η οικονομική μονάδα καθυστερεί στις πληρωμές των υποχρεώσεών της αλλά συγκεντρώνει πιο γρήγορα τα κεφάλαιά της, γεγονός που υποδηλώνει την εξασφάλιση ρευστότητας και την αξιοποίηση των πιστωτικών διευκολύνσεων (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017).

**Ο αριθμοδείκτης μέσου διαστήματος εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων ή μέσης διάρκειας παραμονής υποχρεώσεων** συμπληρώνει τον προαναφερθέντα δείκτη, καθώς υπολογίζει με ακρίβεια το μέσο αριθμό των ημερών που χρειάζεται η επιχείρηση να εξοφλήσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Ο δείκτης υπολογίζεται από τον κάτωθι τύπο (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017):

Αριθμοδείκτης μέσου διαστήματος εξόφλησης βραχυχρόνιων υποχρεώσεων =  $365 /$   
αριθμοδείκτης ταχύτητας εξόφλησης βραχυχρόνιων υποχρεώσεων

Πρόκειται για έναν αριθμοδείκτη που δείχνει το διάστημα διαχείρισης των οφειλών μιας επιχείρησης και υπολογίζεται βάσει των πωλήσεων και των υποχρεώσεών της. Μικρότερος αριθμός ημερών συνεπάγεται γρηγορότερη εξόφληση των προμηθευτών της επιχείρησης και κατ' επέκταση επαρκής ρευστότητα και καλή διαχείριση των οικονομικών. Ο μεγαλύτερος αριθμός ημερών σημαίνει ότι η επιχείρηση καθυστερεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της λόγω προβλημάτων ρευστότητας, ενώ δεν αποκλείεται αυτό να εξηγείται και από τη δυνατότητα χρήσης των πιστωτικών όρων.

**Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων ή κυκλοφοριακής ταχύτητας αποθεμάτων** δείχνει την ικανότητα της επιχείρησης να μετατρέπει τα αποθέματά της σε πωλήσεις και υπολογίζεται σύμφωνα με τον κάτωθι τύπο (Νιάρχος, 2004):

Αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων =  $\text{κόστος πωληθέντων} / \text{Μ.Ο. αποθεμάτων}$

Ο ανωτέρω τύπος δείχνει τις φορές που ανανεώθηκαν τα αποθέματα του νοσοκομείου μέσα στη λογιστική χρήση. Ένας υψηλός δείκτης σημαίνει ισχυρή ζήτηση και κατ' επέκταση αποτελεσματική λειτουργία της επιχείρησης, ενώ ένας χαμηλός δείκτης υποδηλώνει χαμηλή ζήτηση ή και μεγάλο όγκο αποθεμάτων.

#### 4.2.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας

Οι αριθμοδείκτες αποδοτικότητας παρουσιάζουν την αποτελεσματικότητα μιας επιχείρησης όσον αφορά τη διαχείριση των πόρων και των περιουσιακών της στοιχείων προκειμένου αυτή να έχει κέρδη. Από τους βασικούς αποδέκτες των μετρήσεων των δεικτών αυτών είναι οι μέτοχοι και οι επενδυτές, οι οποίοι ενδιαφέρονται κατά κύριο λόγο για την αποδοτικότητα της οικονομικής μονάδας προκειμένου να συνεχίσουν ή όχι να επενδύουν (Νιάρχος, 2004).

Ο **αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους** είναι δείκτης κερδοφορίας, ο οποίος μετρά το ποσοστό κέρδους που προκύπτει μετά την αφαίρεση του κόστους των πωληθέντων και υπολογίζεται από τον κάτωθι τύπο (Νιάρχος, 2004):

Αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους =  $\text{μικτά κέρδη εκμετάλλευσης} / \text{καθαρές πωλήσεις} \times 100$

ή

Αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους =  $\text{καθαρές πωλήσεις} - \text{κόστος πωληθέντων} / \text{καθαρές πωλήσεις} \times 100$

Ο δείκτης εμφανίζει το περιθώριο κέρδους για κάθε πώληση πριν την αφαίρεση λειτουργικών εξόδων, τόκων και φόρων. Ένα υψηλό ποσοστό συνεπάγεται καλύτερη διαχείριση του κόστους παραγωγής και μεγαλύτερη κερδοφορία, ενώ ένα χαμηλό ποσοστό σημαίνει υψηλότερο κόστος παραγωγής και λιγότερα κέρδη.

Ο **αριθμοδείκτης καθαρού περιθωρίου κέρδους** που δείχνει το ποσοστό του κέρδους μιας επιχείρησης μετά την αφαίρεση από τις πωλήσεις του κόστους των πωληθέντων και των λοιπών εξόδων, προκύπτει από τον ακόλουθο τύπο (Νιάρχος, 2004):

Αριθμοδείκτης καθαρού περιθωρίου κέρδους =  $\text{καθαρά κέρδη} / \text{καθαρές πωλήσεις} \times 100$

Πρόκειται για έναν δείκτη που ενισχύει την αξιολόγηση της κερδοφορίας και της λειτουργικής αποτελεσματικότητας μιας επιχείρησης, δίνοντας παράλληλα τη δυνατότητα σύγκρισης της απόδοσης μεταξύ διαφορετικών οικονομικών μονάδων του ίδιου κλάδου ή ελέγχου της απόδοσης μίας επιχείρησης σε ορισμένο χρονικό διάστημα. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης τόσο πιο κερδοφόρα είναι η επιχείρηση (Sherman, 2015). Οι αριθμοδείκτες μικτού και καθαρού κέρδους όταν εξετάζονται μαζί οδηγούν σε συγκεκριμένα συμπεράσματα που αφορούν την εσωτερική λειτουργία μιας οικονομικής μονάδας. Πιο συγκεκριμένα, όταν ο δείκτης μικτού κέρδους για συγκεκριμένη χρονική περίοδο δεν μεταβάλλεται σε αντίθεση με το δείκτη καθαρού κέρδους που εμφανίζει κάμψη, τότε στην επιχείρηση πιθανώς σημειώνεται δυσανάλογη αύξηση των εξόδων λειτουργίας της συγκριτικά με τις πωλήσεις. Αντιθέτως, όταν ο δείκτης μικτού κέρδους παρουσιάζει κάμψη

και ο δείκτης καθαρού κέρδους διατηρείται σταθερός υποδηλώνεται δυσανάλογη αύξηση του κόστους των πωληθέντων συγκριτικά με τα έσοδα των πωλήσεων (Νιάρχος, 2004).

Ο **αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων (ROE – Return on Equity)** που εμφανίζει την κερδοφορία μιας επιχείρησης συγκριτικά με τα κεφάλαια που έχουν επενδύσει οι μέτοχοι, προκύπτει από τον ακόλουθο τύπο (Νιάρχος, 2004):

$$\text{Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων} = \text{καθαρά κέρδη} / \text{ίδια κεφάλαια} \times 100$$

Πρόκειται για δείκτη που παρουσιάζει το βαθμό της αποτελεσματικής αξιοποίησης των ιδίων κεφαλαίων για την παραγωγή κέρδους. Μία μεγάλη τιμή του δείκτη δείχνει κερδοφορία της οικονομικής μονάδας, ενώ μία μικρή τιμή φανερώνει χαμηλό επίπεδο κερδών ή μεγάλο όγκο ιδίων κεφαλαίων συγκριτικά με τα κέρδη.

Ο **αριθμοδείκτης αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων (ROCE–Return on Capital Employed)** υπολογίζει το βαθμό της αποτελεσματικής χρησιμοποίησης όλων των κεφαλαίων μιας επιχείρησης, ήτοι ιδίων και δανεικών, προκειμένου να δημιουργηθούν κέρδη. Ο τύπος βάσει του οποίου υπολογίζεται ο δείκτης είναι ο ακόλουθος (Νιάρχος, 2004):

$$\text{Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων} = \text{καθαρά κέρδη προ φόρων \& τόκων} / \text{συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια} \times 100$$

Πρόκειται για έναν σημαντικό δείκτη, όσον αφορά τη μέτρηση της αποδοτικότητας της οικονομικής μονάδας, καθώς δείχνει τα κέρδη της ανεξάρτητα από την κεφαλαιακή της διάρθρωση και το βαθμό της αποτελεσματικής χρήσης των κεφαλαίων, επιτρέποντας τη συγκριτική ανάλυση της απόδοσης διαφορετικών επιχειρήσεων του ίδιου κλάδου ή μίας επιχείρησης σε βάθος χρόνου.

#### 4.2.4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης ή δομής κεφαλαίων

Οι αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης φανερώνουν τη δυνατότητα μιας επιχείρησης να ανταπεξέρχεται στις μακροχρόνιες υποχρεώσεις της, αλλά και το βαθμό ασφάλειας που έχουν οι πιστωτές της (Κόκκιος & Βαρβατσουλάκης, 2020). Πρόκειται για δείκτες που αποκαλύπτουν την προέλευση των πηγών χρηματοδότησης και τη σύνθεση των κεφαλαίων

μιας επιχείρησης (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2016). Πρωτίστως εξετάζουν την αναλογία ιδίων και ξένων κεφαλαίων, ήτοι τη σχέση ανάμεσα σε κεφάλαια των επενδυτών της επιχείρησης και κεφάλαια των πιστωτών της.

Η ύπαρξη δανειακών και λοιπών πιστώσεων οδηγεί στη μεγέθυνση του ενεργητικού, στην αύξηση της αποδοτικότητας και την κερδοφορία των ιδίων κεφαλαίων μιας οικονομικής μονάδας, ενώ παράλληλα κρύβει κινδύνους, καθώς ένα μεγάλο ποσοστό ξένων κεφαλαίων συνεπάγεται εκτός από υποχρέωση αποπληρωμής της πίστωσης και καταβολή τόκων από την πλευρά της επιχείρησης. Μάλιστα, η αδυναμία της οικονομικής μονάδας να ανταποκριθεί τις υποχρεώσεις της μπορεί να οδηγήσει σε ρευστοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων, απώλεια ελέγχου της από τους μετόχους, αλλά και χρεοκοπία (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2026). Όταν αυξάνεται η αναλογία ξένων κεφαλαίων στο σύνολο των κεφαλαίων μιας οικονομικής μονάδας, αυξάνονται και οι σταθερές επιβαρύνσεις και οι υποχρεώσεις της για την εξόφλησή τους (Ξανθάκης & Αλεξάκης, 2007). Επομένως οι δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης παρέχουν σημαντική ενημέρωση για τη βέλτιστη σχέση μεταξύ ιδίων και ξένων κεφαλαίων και για την πρόβλεψη της βιωσιμότητας της επιχείρησης.

**Ο αριθμοδείκτης ιδίων προς συνολικά κεφάλαια** εμφανίζει το ποσοστό των ιδίων προς τα συνολικά κεφάλαια της επιχείρησης και υπολογίζεται σύμφωνα με τον ακόλουθο τύπο (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2016):

Αριθμοδείκτης ιδίων προς συνολικά κεφάλαια =  $\frac{\text{ίδια κεφάλαια}}{\text{συνολικά κεφάλαια}}$

Ένας υψηλός δείκτης φανερώνει μεγαλύτερη οικονομική δύναμη και μακροχρόνια ρευστότητα, σε αντίθεση με έναν χαμηλό δείκτη που συνεπάγεται μεγαλύτερη εξάρτηση από ξένα κεφάλαια και κατ' επέκταση αυξημένο οικονομικό κίνδυνο. Ο αριθμοδείκτης αυτός φανερώνει την οικονομική αυτονομία μιας επιχείρησης, την κεφαλαιακή της διάρθρωση και τις δυνατότητες που έχει για μακροχρόνια βιωσιμότητα.

**Ο αριθμοδείκτης ιδίων προς ξένα κεφάλαια** εμφανίζει τη χρηματοοικονομική εξάρτηση μιας οικονομικής μονάδας, καθώς δείχνει αν υπάρχει υπερδανεισμός (Ξανθάκης & Αλεξάκης, 2007). Ο τύπος βάσει του οποίου πραγματοποιείται ο υπολογισμός είναι ο εξής:

Αριθμοδείκτης ιδίων προς ξένα κεφάλαια =  $\text{ίδια κεφάλαια} / \text{ξένα κεφάλαια}$

Ο δείκτης, ο οποίος εμφανίζει την ασφάλεια που παρέχει μία οικονομική μονάδα στους δανειστές της, αν είναι μεγαλύτερος της μονάδας δείχνει ότι οι μέτοχοι συμμετέχουν με περισσότερα κεφάλαια από τους δανειστές (Νιάρχος, 2004). Επομένως, ένας υψηλός δείκτης συνεπάγεται μεγαλύτερη οικονομική ανεξαρτησία και ασφάλεια για τους πιστωτές, καθώς η επιχείρηση στηρίζεται περισσότερο σε δικούς της πόρους.

Ο **αριθμοδείκτης ιδίων κεφαλαίων προς πάγια**, που εμφανίζει τον τρόπο χρηματοδότησης των παγίων επενδύσεων μιας επιχείρησης, υπολογίζεται βάσει του εξής τύπου:

Αριθμοδείκτης ιδίων κεφαλαίων προς πάγια =  $\text{ίδια κεφάλαια} / \text{πάγια}$

Ένας υψηλός δείκτης συνεπάγεται μειωμένο οικονομικό ρίσκο και μεγαλύτερη χρηματοοικονομική αυτονομία για μια επιχείρηση, καθώς αυτή στηρίζεται σε δικούς της πόρους προκειμένου να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες ανάγκες. Σε αντίθετη περίπτωση κατά την οποία η τιμή του δείκτη είναι μικρή, η χρηματοδότηση των επενδύσεων βασίζεται σε ξένα κεφάλαια (Ξανθάκης & Αλεξάκης, 2007).

Ο **αριθμοδείκτης οικονομικής μόχλευσης**, ο οποίος εξετάζει το βαθμό συμμετοχής των ιδίων κεφαλαίων στο σύνολο του ενεργητικού, υπολογίζεται από τον ακόλουθο τύπο (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017):

Αριθμοδείκτης οικονομικής μόχλευσης =  $\text{Μ.Ο. συνόλου ενεργητικού} / \text{Μ.Ο. ιδίων κεφαλαίων}$

Πρόκειται για δείκτη που εμφανίζει τη σχέση ανάμεσα στο κυκλοφορούν ενεργητικό και την εταιρική περιουσία και σκοπός του είναι ο υπολογισμός του ποσοστού των επενδυμένων κεφαλαίων από φορείς μιας επιχείρησης σε κυκλοφορούντα ενεργητικά στοιχεία. Ένας μεγάλος δείκτης σημαίνει μεγάλη παρουσία ξένων κεφαλαίων στο ενεργητικό της οικονομικής μονάδας (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2016). Όταν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος της μονάδας είναι επωφελής η επίδραση των ξένων κεφαλαίων στα

κέρδη μιας επιχείρησης, καθώς η αποδοτικότητα των ξένων κεφαλαίων είναι μεγαλύτερη από τους καταβληθέντες τόκους της οικονομικής μονάδας.

#### 4.3 Θετικά και αρνητικά αριθμοδεικτών

Η ανάλυση με τη χρήση αριθμοδεικτών μπορεί να ωφελήσει τις οικονομικές μονάδες γιατί:

- απλουστεύει την κατανόηση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων με τη μετατροπή των ισολογισμών σε απλές μετρήσεις (Αποστόλου, 2015).
- διευκολύνει τη σύγκριση επιχειρήσεων με σκοπό την αξιολόγησή τους όσον αφορά την οικονομική τους απόδοση (Αποστόλου, 2015).
- δίνει τη δυνατότητα σε διαχρονική ανάλυση μέσω του συσχετισμού των οικονομικών δεδομένων μιας οικονομικής μονάδας σε βάθος χρόνου (Αποστόλου, 2015).
- διευκολύνει τον επιχειρησιακό σχεδιασμό της οικονομικής μονάδας, καθώς επιτρέπει την πρόβλεψη και μέσω της ανάλυσης SWOT δίνει τη δυνατότητα κατανόησης των απειλών και των ευκαιριών προκειμένου οι διοικήσεις να λάβουν τις κατάλληλες αποφάσεις (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017, Κόκκιος & Βαρβατσουλάκης, 2020).
- καθιστά ευκολότερη τη λήψη αποφάσεων, οι οποίες σχετίζονται με επενδυτικές δραστηριότητες (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017).

Παράλληλα με τα πλεονεκτήματα των αριθμοδεικτών, οι μελετητές δεν πρέπει να αγνοούν τους περιορισμούς από τη χρήση τους, οι οποίοι συνοψίζονται ακολούθως:

- η στατική εικόνα των οικονομικών στοιχείων δεν απεικονίζει πάντα την πραγματικότητα (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017).
- η μαζική καταχώρηση δεδομένων στους ισολογισμούς στο τέλος ενός έτους δημιουργεί αλλοίωση της πραγματικής εικόνας (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017).
- η ανομοιογένεια των λογιστικών μεθόδων δημιουργεί προβλήματα στους αναλυτές όταν προσπαθούν να εξάγουν συμπεράσματα βάσει συγκριτικών λογιστικών καταστάσεων διαφορετικών επιχειρήσεων (Κάντζος, 2002).
- οι αρνητικοί παρονομαστές σε αριθμοδείκτες καθιστούν τη χρηματοοικονομική ανάλυση δύσκολη ή και αδύνατη (Κάντζος, 2002).

- η ανάλυση με τη χρήση αριθμοδεικτών βασίζεται σε νομισματικά στοιχεία με αποτέλεσμα την παράβλεψη των ποιοτικών χαρακτηριστικών μιας επιχείρησης (Κόκκιος & Βαρβατσουλάκης, 2020).

Τα μειονεκτήματα των αριθμοδεικτών δεν αποτελούν τροχοπέδη για τη χρήση τους, καθώς μπορούν να προσπελαστούν από έναν έμπειρο αναλυτή που με κριτική σκέψη θα επιλέξει τους κατάλληλους δείκτες που εξυπηρετούν το σκοπό της έρευνάς του και θα περιορίσει τους παράγοντες εκείνους που οδηγούν σε επισφαλή συμπεράσματα.

## 5 Παρουσίαση δείγματος μελέτης

### 5.1 Προφίλ 6<sup>ης</sup> ΥΠΕ

Η 6<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου και Δυτικής Ελλάδας με έδρα την Πάτρα ιδρύθηκε με το Νόμο 3329/2005, ο οποίος προέβλεπε τη συγχώνευση των 16 προγενέστερων Περιφερειακών Συστημάτων Υγείας (Πε.Σ.Υ.) σε 7 Υγειονομικές Περιφέρειες. Μάλιστα, τα Πε.Σ.Υ., τα οποία δημιουργήθηκαν με το Νόμο 2889/2001, μετονομάστηκαν σε Περιφερειακά Συστήματα Υγείας και Πρόνοιας (Πε.Σ.Υ.Π.) με το Νόμο 3204/2003. Σκοπός των Υγειονομικών Περιφερειών είναι ο συντονισμός, ο προγραμματισμός, η εποπτεία και ο έλεγχος όλων των φορέων παροχής υπηρεσιών υγείας που εποπτεύονται από το Υπουργείο Υγείας. Στους φορείς αυτούς εντάσσονται νοσοκομεία, κέντρα υγείας, μονάδες κοινωνικής φροντίδας, κέντρα ψυχικής υγείας και απεξάρτησης και λοιπά νομικά πρόσωπα δημοσίου και ιδιωτικού δικαίου με δραστηριότητα σε τομείς υγείας και κοινωνικής αλληλεγγύης. Στους σκοπούς των Υγειονομικών Περιφερειών προστίθενται η παρακολούθηση της εφαρμογής της πολιτικής του αρμόδιου υπουργείου και η προώθηση εισηγήσεων προς τον Υπουργό Υγείας με σκοπό την ενίσχυση και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Στην αρμοδιότητα της 6<sup>ης</sup> ΥΠΕ, όσον αφορά τα νοσοκομεία, εντάσσονται 2 Πανεπιστημιακά, ήτοι το Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Πατρών "Παναγία η Βοήθεια" και το Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Ιωαννίνων, 25 γενικά, εκ των οποίων τα 4 είναι αποκεντρωμένες οργανικές μονάδες γενικών νοσοκομείων και 1 ειδικό, το Γενικό Νοσοκομείο Παιδών Πατρών Καραμανδάνειο (Πίνακας 5-1). Όσον αφορά την Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας (Π.Φ.Υ.) η 6<sup>η</sup> ΥΠΕ έχει υπό την επίβλεψή της 88 Κέντρα Υγείας, 19 Πολυδύναμα Περιφερειακά Ιατρεία (Π.Π.Ι.), 11 Ειδικά Περιφερειακά Ιατρεία (Ε.Π.Ι.), 498 Περιφερειακά Ιατρεία (Π.Ι.) και 36 Τοπικές Ομάδες Υγείας (ΤΟ.Μ.Υ.) (6<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια, χ.χ.).

| Περιφέρειες                                                                                                                                                                                                                     | Γενικά<br>Νοσοκομεία | Πανεπιστημιακά<br>Νοσοκομεία | Ειδικά<br>Νοσοκομεία |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|
| Πελοποννήσου                                                                                                                                                                                                                    | 8                    |                              |                      |
| Ιονίων Νήσων                                                                                                                                                                                                                    | 5                    |                              |                      |
| Ηπείρου                                                                                                                                                                                                                         | 4                    | 1                            |                      |
| Δυτικής Ελλάδας                                                                                                                                                                                                                 | 8                    | 1                            | 1                    |
| Πηγή: Προσαρμογή από <i>Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας</i> , από 6 <sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου & Δυτικής Ελλάδας, χ.η. ( <a href="https://pfy.dypede.gr/">https://pfy.dypede.gr/</a> ) |                      |                              |                      |

Πίνακας 5-1 Νοσηλευτικά ιδρύματα 6<sup>ης</sup> ΥΠΕ

## 5.2 Παρουσίαση νοσοκομείων

### 5.2.1 Ιστορική αναδρομή

Το Γενικό Νοσοκομείο Πατρών Ο Άγιος Ανδρέας μετά το Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο Πατρών είναι το δεύτερο μεγαλύτερο της περιοχής και ένα από τα μεγαλύτερα της Πελοποννήσου, που παρέχει υπηρεσίες πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης. Η θεμελίωση του νοσοκομείου υλοποιείται το 1857 από τον Όθωνα νότια του Φρουρίου της πόλης, ενώ τίθεται σε λειτουργία στις αρχές του 1872 με την επωνυμία “Δημοτικών Νοσοκομείων Πατρών ο Άγιος Ανδρέας” (Γενικό Νοσοκομείο Πατρών «Ο Άγιος Ανδρέας», χ.χ.). Το 1905, στο παθολογικό και το χειρουργικό τμήμα του νοσοκομείου προστίθεται το “Θεραπευτήριο Αφροδισίων Παθών”, ενώ το 1906 ιδρύεται οδοντιατρικό τμήμα και το 1909 μικροβιολογικό εργαστήριο. Το 1911, μετά από εργασίες επέκτασης, τίθενται σε λειτουργία τα εξωτερικά ιατρεία και το φαρμακείο. Το 1923 σε δορυφορικό κτήριο ιδρύεται το “Τρεμπέλειο Θεραπευτήριο Φυματιώντων”, το 1924 προστίθεται στο νοσοκομείο ακτινολογικό εργαστήριο και το 1934 μαιευτικό τμήμα.

Το 1953 με το Νόμο 2592 μετονομάζεται σε Γενικό Κρατικό Νοσοκομείο Πατρών Ο Άγιος Ανδρέας και μετατρέπεται σε Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.). Το 1959 προστίθενται νέες κλίνες και νέα τμήματα, ενώ το 1973 μεταφέρεται σε νέο κτήριο, στο οποίο στεγάζεται μέχρι σήμερα. Το 1981 ξεκινούν τη λειτουργία τους Πανεπιστημιακές κλινικές, οι οποίες λειτουργούν παράλληλα με τις κλινικές του νοσοκομείου, ενώ το 1983 με το Νόμο 1397 μετονομάζεται σε “Περιφερειακό Γενικό Νοσοκομείο”. Το 1988 οι

Πανεπιστημιακές κλινικές μεταφέρονται στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Πατρών και το 2001 με το Νόμο 2889 μετονομάζεται σε Γενικό Νοσοκομείο. Ας σημειωθεί ότι από το 1982 το Μαραγκοπούλειο Στρατιωτικό Νοσοκομείο Πατρών, το οποίο είχε ιδρυθεί το 1937 από τον Πατρινό βιομήχανο Βασίλειο Μαραγκόπουλο, παραχωρείται από το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας στο Υπουργείο Υγείας και γίνεται παράρτημα του Γενικού Νοσοκομείου έως το 2017 οπότε και κλείνει. Επιπλέον, από το 2012 με την Υπουργική Απόφαση με αριθμό Υ4α /39512/10-04-2012 το Νοσοκομείο Νοσημάτων Θώρακος ΝΔ Ελλάδας "Ο Άγιος Λουκάς" διασυνδέεται με το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγιος Ανδρέας, ενώ το 2018 με την Υπουργική Απόφαση με αριθμό Γ2α/57683 συγχωνεύεται.

Το Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο είναι το μοναδικό παιδιατρικό νοσοκομείο εκτός Αττικής. Ιδρύεται στην περιοχή του Κάστρου της Πάτρας το 1937 από τον έμπορο Ιωάννη Καραμανδάνη με αφορμή το θάνατο του γιού του Μπέμπη Καραμανδάνη από φυματίωση το 1910 σε ηλικία 15 ετών (Καραμανδάνειο Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Πατρών, χ.χ.). Το νοσοκομείο μέχρι τον Απρίλιο το 1968 είναι ιδιωτικού δικαίου, ενώ με το Βασιλικό Διάταγμα 294, το οποίο δημοσιεύεται στις 29 Απριλίου 1968 (ΦΕΚ 90 τεύχος 1), γίνεται δημοσίου δικαίου και τίθεται υπό την επίβλεψη του Υπουργείου Κοινωνικής Πρόνοιας. Το 1988 το νοσοκομείο μεταφέρεται σε κτίριο του Πρεβαντορίου Πατρών στην περιοχή «Διάκου», το οποίο οικοδομήθηκε με πόρους του Σουηδικού Ερυθρού Σταυρού και εγκαινιάστηκε από τον αντιπρόσωπό του Hans Ehrenstrale το 1952. Με το Νόμο 1397/1983 το Καραμανδάνειο εντάσσεται στο ΕΣΥ με την επωνυμία Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Καραμανδάνειο.

### 5.2.2 Μέση διάρκεια νοσηλείας

Τα δύο νοσοκομεία, σύμφωνα με τις διαθέσιμες κλίνες τους, έχουν διαφορετικό μέγεθος, καθώς το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας ανήκει στα "μεσαία" νοσοκομεία, τα οποία διαθέτουν 251-400 κλίνες, ενώ το Καραμανδάνειο στα πολύ μικρά με λιγότερες από 100 κλίνες (Καστανιώτη & Πολύζος, 2016) (Πίνακες 5-2, 5-3). Μάλιστα, σύμφωνα με τη διάκριση των Καστανιώτη και Πολύζο (2016) τα νοσηλευτικά ιδρύματα χωρίζονται σε τέσσερις κατηγορίες και σύμφωνα με τον αριθμό των κλινών διακρίνονται στα πολύ μικρά με λιγότερες από 100 κλίνες, τα μικρά με 101-250 κλίνες, τα μεσαία με 251-400 κλίνες και τα μεγάλα με περισσότερες από 400 κλίνες.

|                                  | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Αριθμός κλινών</b>            | 304    | 304    | 343    | 357    | 354    | 354    |
| <b>Αριθμός νοσηλευθέντων</b>     | 28.573 | 28.887 | 30.057 | 31.818 | 34.137 | 36.657 |
| <b>Ημέρες νοσηλείας</b>          | 76.561 | 77.253 | 77.104 | 87.107 | 91.538 | 96.144 |
| Πηγή: Bi forms, ίδια επεξεργασία |        |        |        |        |        |        |

**Πίνακας 5-2 Κλίνες, νοσηλευθέντες & ημέρες νοσηλείας Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας**

|                                  | 2018   | 2019   | 2020   | 2021  | 2022   | 2023   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|
| <b>Αριθμός κλινών</b>            | 90     | 90     | 83     | 97    | 97     | 97     |
| <b>Αριθμός νοσηλευθέντων</b>     | 6.741  | 6.401  | 5.034  | 4.212 | 5.028  | 5.257  |
| <b>Ημέρες νοσηλείας</b>          | 14.780 | 14.685 | 10.679 | 9.445 | 12.168 | 13.343 |
| Πηγή: Bi forms, ίδια επεξεργασία |        |        |        |       |        |        |

**Πίνακας 5-3 Κλίνες, νοσηλευθέντες & ημέρες νοσηλείας Γ. Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**

Η μέση διάρκεια νοσηλείας (ΜΔΝ) αποτελεί βασικό δείκτη για τη λειτουργία των μονάδων υγείας, καθώς εμφανίζει το μέσο όρο των ημερών νοσηλείας ενός ασθενή. Ο τύπος, βάσει του οποίου πραγματοποιείται ο υπολογισμός της, είναι ο ακόλουθος (Καραγιάννη, 2018):

$$\text{ΜΔΝ} = \text{ημέρες νοσηλείας} / \text{αριθμός νοσηλευθέντων}$$

Πρόκειται για δείκτη αποδοτικότητας, μέσω του οποίου αξιολογείται η χρήση κλινών, αλλά και η ποιότητα της παρεχόμενης φροντίδας. Το ζητούμενο είναι μία μικρή ΜΔΝ, η οποία όταν συνδέεται με θετικές εκβάσεις υγείας, μπορεί να συνεπάγεται αποτελεσματική

διαχείριση ασθενών. Βέβαια, πρόκειται για δείκτη που επηρεάζεται από την κατάσταση υγείας των νοσηλευθέντων, τα θεραπευτικά πρωτόκολλα και την οργάνωση των δομών υγείας.

Στην περίπτωση του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, η ΜΔΝ είναι 2,66 ημέρες και του Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο 2,30 ημέρες (Πίνακας 5-4). Η διαφοροποίηση αυτή είναι μικρή αν ληφθεί υπόψη ο όγκος των περιστατικών COVID-19 που χρειάστηκε να διαχειριστεί το πρώτο νοσοκομείο τα έτη 2020-2021. Τα δύο νοσοκομεία επιτυγχάνουν μικρή ΜΔΝ, γεγονός που δείχνει ότι ακολουθούν τη διεθνή τάση των τελευταίων ετών για συντομότερες νοσηλείες.

|                                                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Μ.Ο. |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Γ.Ν. Πατρών Ο<br/>Άγ. Ανδρέας</b>            | 2,68 | 2,67 | 2,56 | 2,74 | 2,68 | 2,62 | 2,66 |
| <b>Γ.Ν. Παίδων<br/>Πατρών<br/>Καραμανδάνειο</b> | 2,19 | 2,29 | 2,12 | 2,24 | 2,42 | 2,54 | 2,30 |
| Πηγή: Bi forms, ίδια επεξεργασία                |      |      |      |      |      |      |      |

Πίνακας 5-4 Μέση διάρκεια νοσηλείας το διάστημα 2018-2023

### 5.2.3 Ποσοστό πληρότητας κλινών

Ένας ακόμα δείκτης νοσηλευτικής δραστηριότητας είναι ο δείκτης πληρότητας κλινών ή κάλυψης κλινών, ο οποίος δείχνει τις διαθέσιμες κλίνες που καταλαμβάνονται από ασθενείς κατά τη διάρκεια ενός έτους. Ο δείκτης υπολογίζεται ως εξής (Καραγιάννη, 2018):

$$\text{Ποσοστό πληρότητας κλινών} = 100 \times \frac{\text{αριθμός ημερών νοσηλείας}}{365 \times \text{αριθμός κλινών}}$$

Πρόκειται για δείκτη που εμφανίζει το ποσοστό της αποδοτικής χρησιμοποίησης των πόρων μίας δομής υγείας. Χαμηλά ποσοστά πληρότητας δείχνουν ότι το νοσοκομείο δεν αξιοποιεί σωστά τις διαθέσιμες κλίνες του, ενώ ποσοστά πληρότητας πάνω από 90% δείχνουν ότι το νοσοκομείο λειτουργεί με εντατικό ρυθμό, διογκωμένο κόστος και ότι δύσκολα μπορεί να αντιμετωπίσει έκτακτα περιστατικά (Καραγιάννη, 2018).

Στην περίπτωση του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας διαπιστώνεται ότι η μέση πληρότητα κλινών αγγίζει το 69%. Μάλιστα, το έτος 2023 σημειώνεται το υψηλότερο ποσοστό κάλυψης, το οποίο αγγίζει το 74% (Πίνακας 5-5). Πρόκειται για υψηλά ποσοστά πληρότητας, τα οποία δείχνουν ικανοποιητική διαχείριση των διαθέσιμων κλινών. Εξαίρεση αποτελούν τα ποσοστά κάλυψης των ετών 2020 και 2021, τα οποία είναι τα χαμηλότερα συγκριτικά με τα άλλα έτη, αλλά μπορούν να εξηγηθούν από την κατάσταση που επικράτησε κατά τη διάρκεια της πανδημίας με τον περιορισμό των τακτικών ραντεβού και των χειρουργείων. Το παιδιατρικό νοσοκομείο εμφανίζει μέση πληρότητα 37% γεγονός που υποδηλώνει την αντισυμβαλλόμενη λειτουργία του, καθώς δεν αξιοποιεί σωστά τις διαθέσιμες κλίνες του. Ας σημειωθεί ότι και σε αυτό το νοσοκομείο τα χαμηλότερα ποσοστά πληρότητας σημειώθηκαν την περίοδο της πανδημίας.

|                                                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | M.O. |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Γ.Ν. Πατρών Ο<br/>Άγ. Ανδρέας</b>            | 69%  | 70%  | 61%  | 67%  | 71%  | 74%  | 69%  |
| <b>Γ.Ν. Παίδων<br/>Πατρών<br/>Καραμανδάνειο</b> | 45%  | 45%  | 35%  | 27%  | 34%  | 38%  | 37%  |
| Πηγή: Bi forms, ίδια επεξεργασία                |      |      |      |      |      |      |      |

Πίνακας 5-5 Ποσοστά πληρότητας κλινών το διάστημα 2018-2023

#### 5.2.4 Δείκτης πολυπλοκότητας περιστατικών Roemer

Ο δείκτης πολυπλοκότητας και σοβαρότητας Roemer δίνει τη δυνατότητα σύγκρισης νοσοκομείων διαφορετικού μεγέθους, καθώς υπολογίζεται βάσει της μέσης διάρκειας νοσηλείας και της πληρότητας κλινών ενός νοσοκομείου και του δείγματος. Πιο συγκεκριμένα υπολογίζεται βάσει του κάτωθι τύπου (Αλετράς, 2002):

$$RCI_i = ALOS_i \frac{OCC_i}{OCC_\delta}$$

Όπου:

$RCI_i$  = δείκτης πολυπλοκότητας και σοβαρότητας των περιστατικών Roemer

$ALOS_i$  = μέση διάρκεια νοσηλείας νοσοκομείου  $i$

$OCC_i$  = κάλυψη κλινών νοσοκομείου  $i$

$OCC_\delta$  = κάλυψη κλινών όλων των νοσοκομείων του δείγματος

Ο δείκτης προσαρμόζει τη μέση διάρκεια νοσηλείας ενός νοσοκομείου στο ποσοστό πληρότητας των κλινών του προκειμένου να μην επηρεάζεται από άλλους παράγοντες, όπως οι επιδράσεις των ιατρών ή η διαθεσιμότητα κλινών (Αλετράς, 2002). Βάσει των στοιχείων των Bi forms, ο δείκτης προσαρμόζει ανοδικά τη μέση διάρκεια νοσηλείας του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, που έχει κάλυψη κλινών πάνω από το μέσο όρο και αντιστρόφως καθοδικά τη μέση διάρκεια νοσηλείας του παιδιατρικού νοσοκομείου, το οποίο έχει πληρότητα κλινών κάτω από το μέσο όρο (Πίνακας 5-6).

|                                                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | M.O. |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Γ.Ν. Πατρών Ο<br/>Άγ. Ανδρέας</b>            | 3,24 | 3,25 | 3,25 | 3,90 | 3,62 | 3,46 | 3,45 |
| <b>Γ.Ν. Παίδων<br/>Πατρών<br/>Καραμανδάνειο</b> | 1,72 | 1,79 | 1,54 | 1,28 | 1,56 | 1,72 | 1,60 |
| Πηγή: Bi forms, ίδια επεξεργασία                |      |      |      |      |      |      |      |

Πίνακας 5-6 Δείκτης πολυπλοκότητας και σοβαρότητας Roemer

## 6 Χρηματοοικονομική ανάλυση με αριθμοδείκτες

### 6.1 Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας

#### 6.1.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας κατά το εξεταζόμενο χρονικό διάστημα είναι σταθερά πάνω από 2, γεγονός που υποδηλώνει ότι το νοσοκομείο μπορεί να καλύψει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις του (Πίνακας 6-1). Ο έλεγχος του δείκτη δείχνει πτώση κατά 63,9% καθώς από 14,21 το 2018 μειώθηκε στα 5,13 το 2023. Η μείωση αυτή οφείλεται στην αύξηση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από 7.247.800,35 € το 2018 σε 40.455.345,85 € το 2023 (+458,17%), παρά την αύξηση του κυκλοφορούντος ενεργητικού από 102.970.022,70 € το 2018 σε 207.692.254,92 € το 2023 (+ 101,7%).

Ο δείκτης ειδικής ρευστότητας ομοίως βρίσκεται σταθερά πάνω από 1, φανερώνοντας ότι το νοσοκομείο μπορεί άμεσα με ίδιους πόρους να ανταπεξέρχεται στις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις του. Αξιοσημείωτη είναι και εδώ η μεταβολή της ειδικής ρευστότητας από 13,97 το 2018 σε 5,05 το 2023 (-63,85%), γεγονός που δείχνει ότι επιδεινώθηκε η ικανότητα άμεσης κάλυψης των υποχρεώσεων από τα διαθέσιμα έχοντας εξαιρέσει τα αποθέματα.

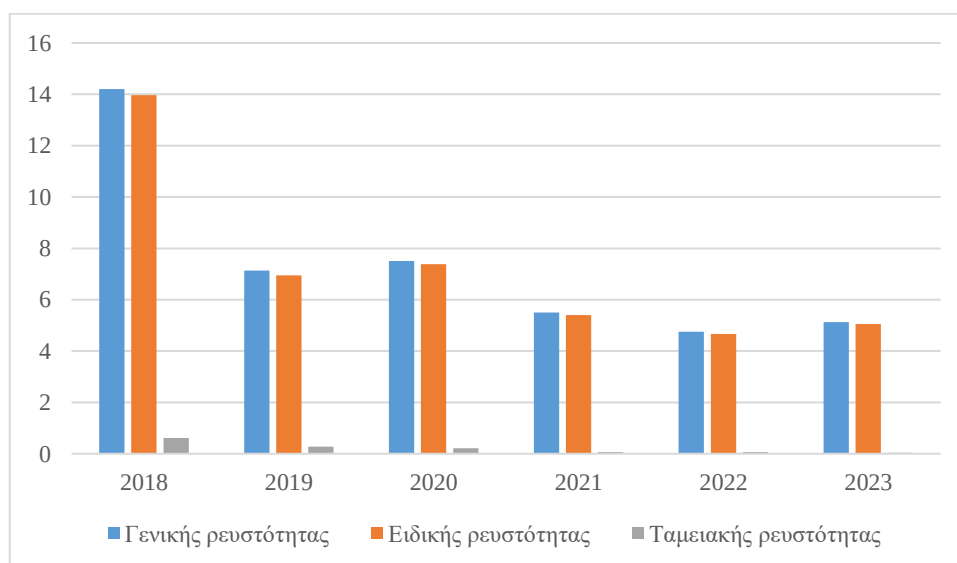
Ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας, με εξαίρεση το 2018, είναι κάτω από 0,5 γεγονός που δείχνει ότι το νοσοκομείο δυσκολεύεται να καλύψει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις του με τα διαθέσιμα, στα οποία συνυπολογίζονται και τα εύκολα ρευστοποιήσιμα στοιχεία του. Η ταμειακή ρευστότητα παρουσιάζει αρνητική μεταβολή που αγγίζει το 93,44 % καθώς ο δείκτης από 0,61 το 2018 πέφτει στο 0,04 το 2023. Η μεταβολή αυτή οφείλεται στη μείωση των ταμειακών διαθέσιμων από 4.393.553,40 € το 2018 σε 1.857.340,88 € το 2023 (- 57,73%).

Ενώ οι δείκτες γενικής και ειδικής ρευστότητας είναι πολύ πάνω από τη μονάδα, ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας, ο οποίος εκφράζει την πιο αυστηρή κατάσταση ρευστότητας μιας οικονομικής μονάδας, με εξαίρεση το 2018, προβληματίζει γιατί φανερώνει ότι το νοσοκομείο ενδεχομένως αντιμετωπίζει ζητήματα άμεσης ρευστότητας που μπορούν να απειλήσουν τη βραχυπρόθεσμη οικονομική του κατάσταση. Η αρνητική μεταβολή και των τριών δεικτών ρευστότητας οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων και τη μείωση των διαθέσιμων (Διάγραμμα 6-1).

|                                | 2018  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Δ%      |
|--------------------------------|-------|------|------|------|------|------|---------|
| <b>Γενική<br/>ρευστότητα</b>   | 14,21 | 7,13 | 7,51 | 5,50 | 4,75 | 5,13 | -63,9%  |
| <b>Ειδική<br/>ρευστότητα</b>   | 13,97 | 6,95 | 7,38 | 5,40 | 4,67 | 5,05 | -63,85% |
| <b>Ταμειακή<br/>ρευστότητα</b> | 0,61  | 0,28 | 0,21 | 0,07 | 0,06 | 0,04 | -93,44% |

Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Πίνακας 6-1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας**



Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας**

### 6.1.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, ο οποίος δείχνει πόσες φορές κατά μέσο όρο εισπράττονται οι απαιτήσεις, το εξεταζόμενο διάστημα μειώθηκε κατά 38,46 % καθώς από 0,39 το 2018 άγγιξε το 0,24 το 2023 (Πίνακας 6-2). Η μείωση αυτή οφείλεται στην αύξηση των πωλήσεων κατά + 37,86 %, οι οποίες από 31.617.095,58 € το 2018 έφτασαν τα 43.586.567,01 € το 2023 και στην πολύ μεγαλύτερη αύξηση του μέσου όρου των απαιτήσεων που υπολογίζεται στο + 125,81% καθώς οι μέσες απαιτήσεις από 82.057.359,53 € το 2018 έφτασαν τα 185.294.399,11 € το 2023. Η μείωση του αριθμοδείκτη ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων οδήγησε στην αύξηση του δείκτη της μέσης διάρκειας είσπραξης απαιτήσεων κατά 63,80 % καθώς το 2018 το νοσοκομείο εισέπραττε τις απαιτήσεις του σε 947,31 ημέρες, ενώ το 2023 σε 1.551,67 ημέρες.

Ο δείκτης ταχύτητας εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, ο οποίος δείχνει πόσες φορές το νοσοκομείο κατά τη διάρκεια της λογιστικής χρήσης εξοφλεί τις υποχρεώσεις του, μειώθηκε κατά 77,21%, καθώς από 7,02 το 2018 έπεσε στο 1,60 το 2023. Η μείωση αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του μέσου όρου των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, οι οποίες αυξήθηκαν κατά 435,63% μιας και οι μέσες βραχυχρόνιες υποχρεώσεις το 2018 ήταν 7.182.554,45 € και 38.471.824,68 € το 2023. Η αύξηση του κόστους των πωληθέντων κατά 22,30%, ήτοι από 50.414.237,23 € σε 61.659.121,39 € έπαιξε πολύ μικρό ρόλο. Σε συνάρτηση με το δείκτη ταχύτητας εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων εξετάζεται και ο δείκτης μέσης παραμονής υποχρεώσεων, ο οποίος εμφανίζει αύξηση κατά 337,96% λόγω της αύξησης των ημερών εξόφλησης των υποχρεώσεων από 52 το 2018 σε 227,74 το 2023.

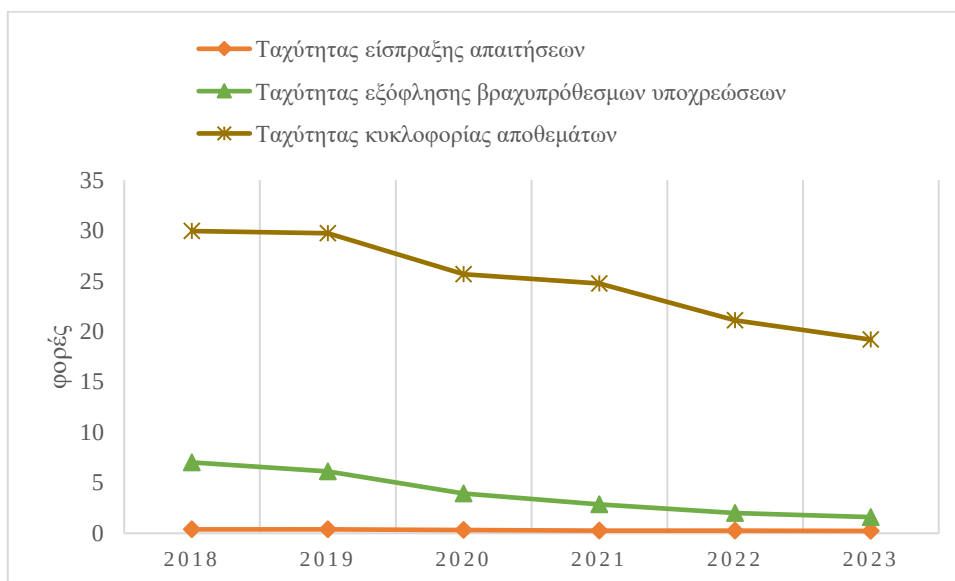
Ο δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων, ο οποίος παρουσιάζει την ικανότητα του νοσοκομείου να μετατρέπει τα αποθέματά του σε εισπράξεις μειώθηκε κατά 35,94% καθώς από 29,94 το 2018 έπεσε στα 19,18 το 2023. Η μείωση αυτή οφείλεται στην αύξηση των αποθεμάτων κατά 90,89 % μιας και η αξία των μέσων αποθεμάτων από 1.683.984,605 € το 2018 έφτασε σε 3.214.599,80€ το 2023 και στο χαμηλότερο ποσοστό της αύξησης του κόστους των πωλήσεων, οι οποίες αυξήθηκαν κατά 22,30%.

Συνοψίζοντας τα ανωτέρω, διαπιστώνεται ότι το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας μέσα στην εξεταζόμενη εξαετία αύξησε κατά 63,80% τις ημέρες είσπραξης των απαιτήσεων, γεγονός που οδήγησε και στη μείωση της ταχύτητα είσπραξης αυτών κατά 38,46% (Διαγράμματα 6-2, 6-3). Παράλληλα, μειώθηκε και η ταχύτητα διευθέτησης των υποχρεώσεων (-77,21%),

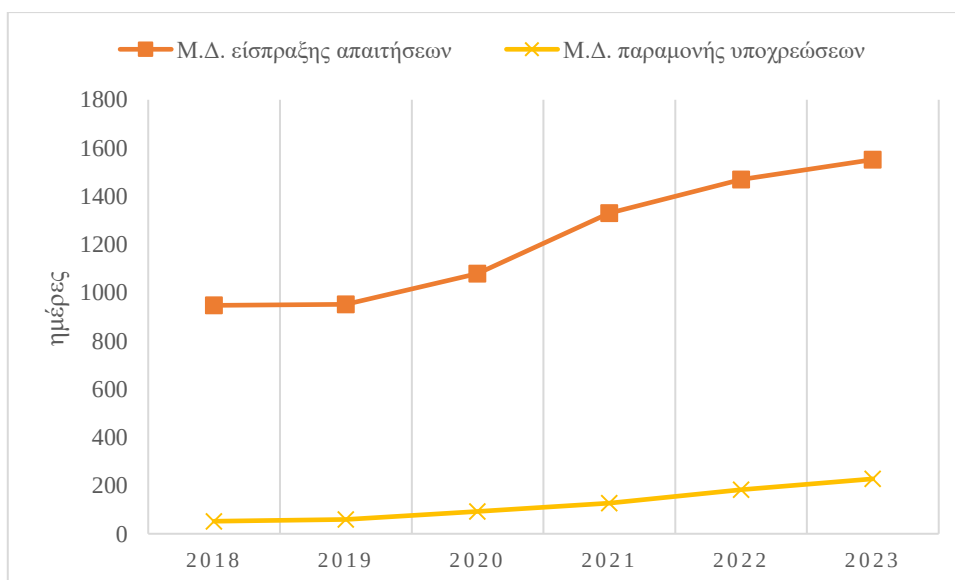
οι οποίες το 2023 εξοφλήθηκαν σε χρονικό διάστημα περισσότερων ημερών συγκριτικά με το 2018. Το γεγονός αυτό δείχνει προβλήματα άμεσης ρευστότητας, η οποία εντοπίστηκε με την ανάλυση του αριθμοδείκτη ταμειακής ρευστότητας. Επιπλέον, η μείωση της κυκλοφοριακής ταχύτητας αποθεμάτων μολονότι δείχνει συσσώρευση περισσότερων αναλώσιμων δε συνεπάγεται μη αποδοτική κυκλοφορία αποθεμάτων, καθώς το νοσοκομείο διατηρεί αποθέματα προκειμένου να αποφύγει το ενδεχόμενο των ελλείψεων σε περίπτωση καθυστερήσεων των διαγωνιστικών διαδικασιών ή εφοδιασμού του με υπαιτιότητα των προμηθευτών.

|                                                                  | 2018   | 2019   | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | Δ%      |
|------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------|----------|----------|----------|---------|
| <b>Ταχύτητα<br/>είσπραξης<br/>απαιτήσεων</b>                     | 0,39   | 0,38   | 0,34     | 0,27     | 0,25     | 0,24     | -38,46% |
| <b>Μ.Δ. είσπραξης<br/>απαιτήσεων</b>                             | 947,31 | 951,18 | 1.079,49 | 1.330,07 | 1.469,99 | 1.551,67 | 63,80%  |
| <b>Ταχύτητα<br/>εξόφλησης<br/>βραχυπρόθεσμων<br/>υποχρεώσεων</b> | 7,02   | 6,13   | 3,95     | 2,86     | 2        | 1,60     | -77,21% |
| <b>Μ.Δ. παραμονής<br/>υποχρεώσεων</b>                            | 52     | 59,55  | 92,48    | 127,65   | 183      | 227,74   | 337,96% |
| <b>Ταχύτητα<br/>κυκλοφορίας<br/>αποθεμάτων</b>                   | 29,94  | 29,73  | 25,66    | 24,74    | 21,11    | 19,18    | -35,94% |
| Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία    |        |        |          |          |          |          |         |

**Πίνακας 6-2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας**



Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία  
**Διάγραμμα 6-2 Δείκτες ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων, εξόφλησης υποχρεώσεων & κυκλοφορίας αποθεμάτων Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας**



Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία  
**Διάγραμμα 6-3 Δείκτες Μ.Δ. είσπραξης απαιτήσεων & παραμονής υποχρεώσεων Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας**

### 6.1.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας

Ο δείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους, ο οποίος παρουσιάζει την ικανότητα του νοσοκομείου να δημιουργεί υπεραξία στις παρεχόμενες υπηρεσίες, διαπιστώνεται ότι έχει αρνητικές τιμές για όλη την εξεταζόμενη περίοδο, μολονότι εμφανίζει μικρή βελτίωση το 2023 με ποσό μεταβολής +17,99. Μάλιστα, συγκριτικά με όλες τις εξεταζόμενες χρονιές, το 2021 είναι αυτή με το χαμηλότερο περιθώριο μικτού κέρδους, καθώς ο δείκτης εκτιμήθηκε στο -73,46% (Πίνακας 6-3). Το ποσοστό μεταβολής του δείκτη, το οποίο αγγίζει το -30,26% διαμορφώνεται λόγω των μικτών κερδών εκμετάλλευσης, των οποίων η μεταβολή είναι μόλις -3,85%, καθώς τα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης το 2018 ήταν -18.797.141,65€ και το 2023 -18.072.554,38€. Οι καθαρές πωλήσεις, οι οποίες βελτιώθηκαν από 31.617.095,58€ το 2018 σε 43.586.567,01€ το 2023, ήτοι σε ποσοστό 37,86%, δεν ήταν ικανές να βελτιώσουν περαιτέρω τον αριθμοδείκτη.

Παρόμοια κατάσταση διαμορφώνεται όσον αφορά τα στοιχεία του δείκτη καθαρού περιθωρίου κέρδους, ο οποίος μειώθηκε κατά 61,80%. Πρόκειται για δείκτη που παρουσιάζει το ποσοστό κέρδους μιας οικονομικής μονάδας και στην περίπτωση του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας διαπιστώνεται σημαντική επιδείνωση της κερδοφορίας του. Η αρνητική μεταβολή του περιθωρίου καθαρού κέρδους οφείλεται στη μείωση των καθαρών κερδών κατά 47,32% καθώς τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης από 9.873.585,78€ το 2018 έπεσαν στα 5.201.649,40€ το 2023. Οι καθαρές πωλήσεις, οι οποίες εμφάνισαν αύξηση κατά 37,86% δεν έπαιξαν ιδιαίτερο ρόλο.

Αρνητική μεταβολή σημειώθηκε και στον αριθμοδείκτη αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων, ο οποίος εμφανίζει την κερδοφορία του νοσοκομείου συγκριτικά με τα κεφάλαια των μετόχων. Η μεταβολή που αγγίζει το -64,13% οφείλεται στην προαναφερθείσα μείωση των καθαρών κερδών και στην αύξηση κατά 46,76% των ιδίων κεφαλαίων, τα οποία από 147.610.938,11€ το 2018 αυξήθηκαν σε 216.636.153,25€ το 2023.

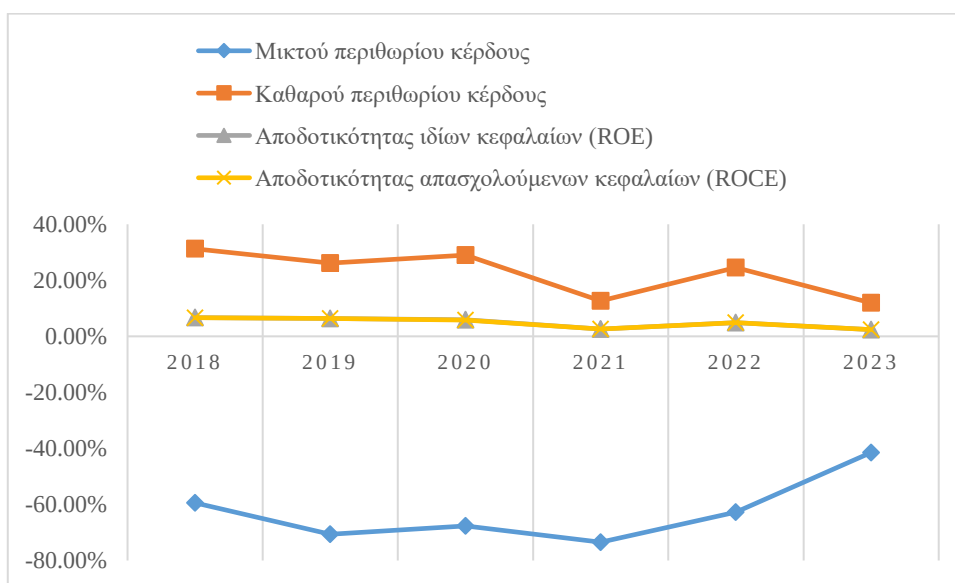
Με αρνητικό πρόσημο εμφανίζεται και ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων, η πτώση του οποίου την εξεταζόμενη περίοδο έφτασε στο 64,06%. Ο δείκτης, ο οποίος παρουσιάζει την αποτελεσματικότητα του συνόλου των κεφαλαίων του νοσοκομείου στην κερδοφορία του, δείχνει να επηρεάζεται αρνητικά από την προαναφερθείσα μείωση των καθαρών κερδών κατά 47,32% και από την αύξηση των συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων κατά 65,75%, μιας και το γενικό σύνολο ενεργητικού ήταν 155.725.363,02€ το 2018 και 258.115.206,78€ το 2023.

Βάσει των ανωτέρω διαπιστώνεται ότι το νοσοκομείο αντιμετωπίζει ζητήματα αποδοτικότητας όσον αφορά την εμφάνιση κερδών από τη δραστηριότητά του. Ο αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους, ο οποίος έχει σταθερά αρνητικό πρόσημο εμφανίζει μία οικονομική μονάδα με αρνητικό περιθώριο κέρδους (Διάγραμμα 6-4). Το γεγονός αυτό επιβεβαιώνεται και από την κατιούσα πορεία του δείκτη καθαρού περιθωρίου κέρδους. Η κατάσταση αυτή αποτυπώνεται και στους δείκτες αποδοτικότητας ιδίων και απασχολούμενων κεφαλαίων, στους οποίους φαίνεται ότι το νοσοκομείο δεν αξιοποιεί αποτελεσματικά τα κεφάλαιά του για τη δημιουργία κέρδους.

|                                                      | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | Δ%      |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Μικτό περιθώριο κέρδους</b>                       | -59,45% | -70,65% | -67,62% | -73,46% | -62,76% | -41,46% | -30,26% |
| <b>Καθαρό περιθώριο κέρδους</b>                      | 31,23%  | 26,16%  | 28,97%  | 12,69%  | 24,56%  | 11,93%  | -61,80% |
| <b>Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων (ROE)</b>           | 6,69%   | 6,39%   | 5,86%   | 2,57%   | 4,89%   | 2,40%   | -64,13% |
| <b>Αποδοτικότητα απασχολούμενων κεφαλαίων (ROCE)</b> | 6,65%   | 6,34%   | 5,85%   | 2,56%   | 4,88%   | 2,39%   | -64,06% |

Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Πίνακας 6-3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας**



Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-4 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Πατρών ο Αγ. Ανδρέας**

#### 6.1.4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης

Ο δείκτης ιδίων προς συνολικά κεφάλαια, που παρουσιάζει το ποσοστό της αναλογίας ιδίων προς τα συνολικά κεφάλαια, εμφανίζει αρνητική μεταβολή κατά 11,58%, καθώς από 0,95 το 2018 έπεσε στα 0,84 το 2023 (Πίνακας 6-4). Η πτώση αυτή οφείλεται στην αύξηση κατά 46,76% του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων, τα οποία από 147.610.938,11€ το 2018 αυξήθηκαν σε 216.636.153,25€ το 2023 και στην κατά 65,75% αύξηση του γενικού συνόλου του παθητικού (συνολικά κεφάλαια), το οποίο από 155.725.363,02€ το 2018 αυξήθηκε σε 258.115.206,78€ το 2023 (Διάγραμμα 6-5)

Ο αριθμοδείκτης ιδίων προς ξένα κεφάλαια, ο οποίος δείχνει την οικονομική εξάρτηση του νοσοκομείου, ομοίως παρουσιάζει αρνητική μεταβολή κατά 73,74%, καθώς από 20,37 το 2018 έπεσε στο 5,35 το 2023 (Πίνακας 6-4). Η μεταβολή αυτή οφείλεται στην προαναφερθείσα αύξηση του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων, αλλά κυρίως στην κατά 458,17% αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων, οι οποίες από 7.247.800,35€ το 2018 εκτοξεύτηκαν σε 40.455.345,85€ το 2023.

Θετική ποσοστιαία μεταβολή κατά 62,30% διαπιστώνεται στον αριθμοδείκτη ιδίων κεφαλαίων προς πάγια, ο οποίος δείχνει τον τρόπο χρηματοδότησης των παγίων του νοσοκομείου. Η αύξηση του δείκτη από 3,13 το 2018 σε 5,08 το 2023 οφείλεται στην αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, όπως προαναφέρθηκε, και στη μείωση κατά 9,56% των παγίων, τα

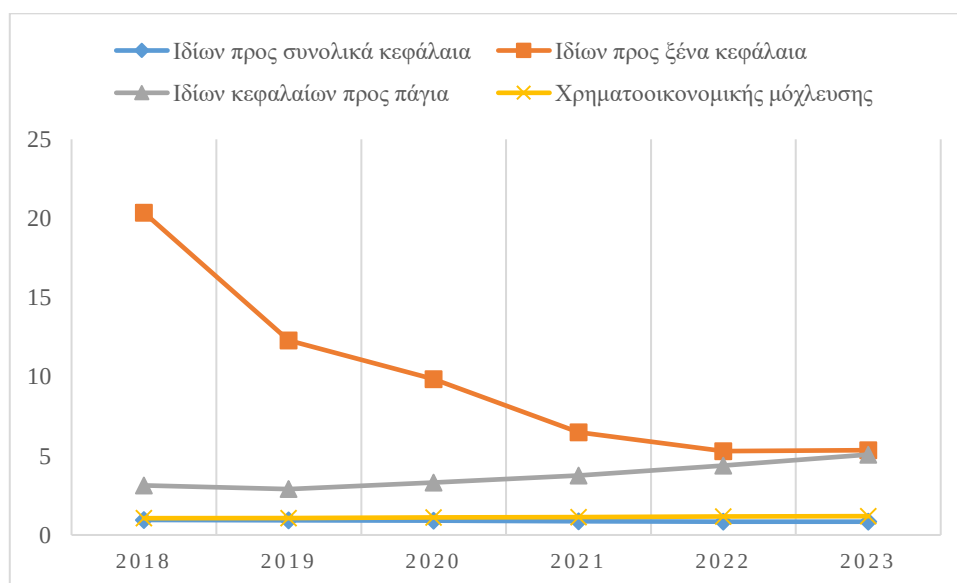
οποία από 47.119.454,71€ το 2018 έπεσαν στα 42.614.439,90€ το 2023. Ο δείκτης οικονομικής μόχλευσης, ο οποίος δείχνει το συσχετισμό μεταξύ του κυκλοφορούντος ενεργητικού και της εταιρικής περιουσίας, ομοίως εμφάνισε θετική ποσοστιαία μεταβολή κατά 12,26%, καθώς από 1,06 το 2018 άγγιξε το 1,19 το 2023. Η μεταβολή αυτή εξηγείται από την αύξηση κατά 68,22% του μέσου όρου του συνόλου του ενεργητικού, που από 145.223.860,48€ το 2018 έφτασε τα 244.302.394,975€ το 2023 και από την αύξηση κατά 49,59% του μέσου όρου των ιδίων κεφαλαίων, τα οποία από 137.090.231,93€ το 2018 αυξήθηκαν σε 205.073.786,545€ το 2023.

Βάσει των ανωτέρω διαπιστώνεται ότι το νοσοκομείο, μολονότι δεν έχει εξάρτηση από ξένα κεφάλαια, με την πάροδο των χρόνων αυξάνει αυτή την ανάγκη του. Το γεγονός αυτό φαίνεται στην αρνητική μεταβολή του δείκτη ιδίων προς συνολικά κεφάλαια και στην πτώση του δείκτη ιδίων προς ξένα κεφάλαια, ο οποίος αν και είναι σταθερά μεγαλύτερος της μονάδας, που σημαίνει ότι τα κεφάλαια των μετόχων είναι περισσότερα από εκείνα των δανειστών, έχει φθίνουσα πορεία. Ο αριθμοδείκτης ιδίων κεφαλαίων προς πάγια, ο οποίος είναι ο μοναδικός που σημειώνει μεγάλη αύξηση, φανερώνει ότι η χρηματοδότηση των παγίων μπορεί να στηριχθεί σε ίδιους πόρους, χωρίς να υπάρχει ιδιαίτερο οικονομικό ρίσκο. Επιπλέον, οι σταθερές τιμές του δείκτη οικονομικής μόχλευσης πάνω από τη μονάδα, φανερώνουν τη θετική επίδραση του βαθμού συμμετοχής ιδίων κεφαλαίων στο σύνολο του ενεργητικού και κατ' επέκταση την ωφέλιμη επιρροή των ξένων κεφαλαίων στα κέρδη του νοσοκομείου, μιας και η αποδοτικότητά τους είναι μεγαλύτερη συγκριτικά με τους καταβληθέντες τόκους.

|                             | 2018  | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Δ%      |
|-----------------------------|-------|-------|------|------|------|------|---------|
| Ίδια προς συνολικά κεφάλαια | 0,95  | 0,92  | 0,91 | 0,86 | 0,84 | 0,84 | -11,58% |
| Ίδια προς ξένα κεφάλαια     | 20,37 | 12,30 | 9,84 | 6,48 | 5,30 | 5,35 | -73,74% |
| Ίδια κεφάλαια προς πάγια    | 3,13  | 2,90  | 3,32 | 3,76 | 4,39 | 5,08 | 62,30%  |
| Οικονομική μόχλευση         | 1,06  | 1,07  | 1,10 | 1,13 | 1,18 | 1,19 | 12,26%  |

Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Πίνακας 6-4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας**



Πηγή : Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-5 Δείκτες ιδίων προς συνολικά, ξένα κεφάλαια & πάγια & οικονομικής μόχλευσης Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας**

## 6.2 Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο

### 6.2.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας του Γ.Ν. Παίδων Καραμανδάνειο καθ' όλη την εξεταζόμενη περίοδο είναι σταθερά μεγαλύτερος του 2, γεγονός που υποδηλώνει ότι οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις καλύπτονται από το κυκλοφορούν ενεργητικό (Πίνακας 6-5). Άξια αναφοράς όμως είναι η αρνητική μεταβολή του αριθμοδείκτη κατά 55,56% και αυτό οφείλεται στην αύξηση κατά 137,42 % των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων, καθώς από 734.588,59 € το 2018 άγγιξαν το 1.744.095,12 € το 2023. Η αύξηση του κυκλοφορούντος ενεργητικού κατά 5,52%, ήτοι από 10.957.993,48 € το 2018 σε 11.563.405,97 € το 2023 έπαιξε πολύ μικρό ρόλο.

Αρνητική μεταβολή σημειώθηκε και στον αριθμοδείκτη ειδικής ρευστότητας κατά 56,11 % μιας και από 14,74 το 2018 έφτασε σε 6,47 το 2023. Η πτώση της ειδικής ρευστότητας οφείλεται κατά κύριο λόγο στην προαναφερθείσα αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων κατά 137,42% και των αποθεμάτων κατά 122,83 %, των οποίων η αξία από 126.545,90 € το 2018 αυξήθηκε σε 281.978,09 € το 2023.

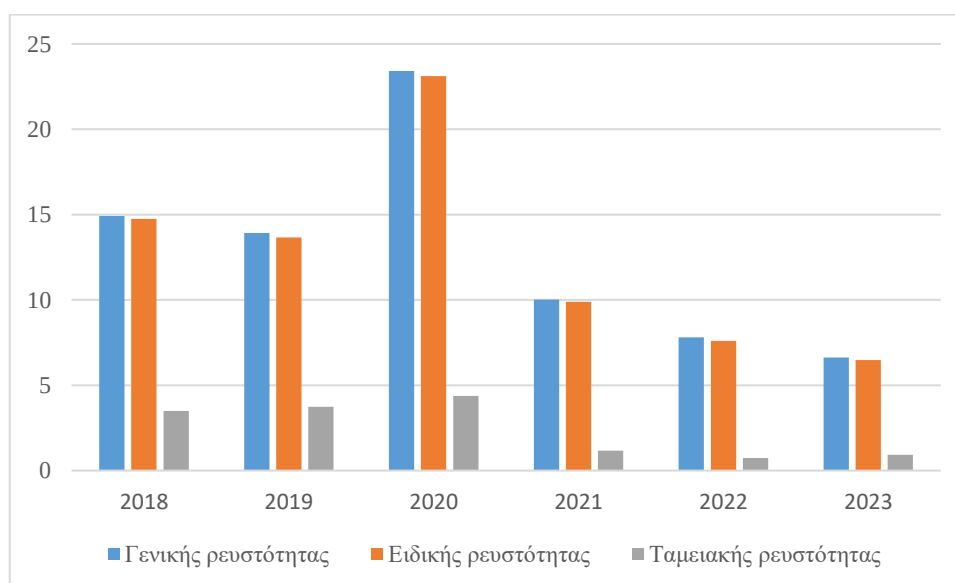
Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας, ομοίως με τους προαναφερθέντες δείκτες, εμφανίζει πτώση κατά 73,71%, καθώς από 3,50 το 2018 έπεσε στο 0,92 το 2023. Η αρνητική αυτή μεταβολή οφείλεται στην κατά 37,86% μείωση του διαθέσιμου ενεργητικού από 2.572.585.73 € το 2018 σε 1.598.586,24 € το 2023 σε συνδυασμό με την προαναφερθείσα αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων.

Οι αριθμοδείκτες ρευστότητας, παρά την καθολική τους πτώση, δείχνουν ότι το νοσοκομείο δεν αντιμετωπίζει ζητήματα ρευστότητας (Διάγραμμα 6-6). Οι δείκτες γενικής και ειδικής ρευστότητας, οι οποίοι είναι πολύ μεγαλύτεροι του 2 και της μονάδας αντίστοιχα, δείχνουν ότι το κυκλοφορούν ενεργητικό καλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις, τις οποίες το νοσοκομείο τις διευθετεί με ίδιους πόρους και σε σύντομο χρονικό διάστημα. Επιπλέον ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας, ο οποίος είναι σταθερά μεγαλύτερος από 0,5 δείχνει ότι το νοσοκομείο έχει τη δυνατότητα εξόφλησης των ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων με τα διαθέσιμα, στα οποία συμπεριλαμβάνονται και τα εύκολα ρευστοποιήσιμα στοιχεία.

|                                | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | Δ%      |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|------|---------|
| <b>Γενική<br/>ρευστότητα</b>   | 14,92 | 13,92 | 23,41 | 10,03 | 7,80 | 6,63 | -55,56% |
| <b>Ειδική<br/>ρευστότητα</b>   | 14,74 | 13,66 | 23,11 | 9,89  | 7,61 | 6,47 | -56,11% |
| <b>Ταμειακή<br/>ρευστότητα</b> | 3,50  | 3,74  | 4,37  | 1,17  | 0,73 | 0,92 | -73,71% |

Πηγή : Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Πίνακας 6-5 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**



Πηγή : Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-6 Αριθμοδείκτες ρευστότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**

### 6.2.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων μειώθηκε κατά 41,67% μετά από πτώση από 0,48 το 2018 σε 0,28 το 2023, γεγονός που σημαίνει ότι μειώθηκαν οι φορές που το νοσοκομείο εισέπραττε τις αξιώσεις του (Πίνακας 6-6). Το γεγονός αυτό οφείλεται στην κατά 32,92% αύξηση των μέσων απαιτήσεων, ήτοι από 7.191.231,48€ το 2018 σε

9.558.514,795€ το 2023, αλλά και στη μείωση των καθαρών πωλήσεων κατά 22,78 % από 3.452.694,60€ το 2018 σε 2.666.287,59€ το 2023. Η κατάσταση αυτή αποτυπώνεται και στο δείκτη μέσης διάρκειας είσπραξης απαιτήσεων, ο οποίος αυξήθηκε κατά 72,12%, καθώς το νοσοκομείο αύξησε τις ημέρες είσπραξης των αξιώσεων του από 760,21 το 2018 σε 1.308,50 το 2023.

Ο αριθμοδείκτης ταχύτητας εξόφλησης βραχυχρόνιων υποχρεώσεων μειώθηκε κατά 40,45% καθώς μειώθηκαν οι φορές που το νοσοκομείο εξοφλούσε τις υποχρεώσεις του από 7,96 το 2018 σε 4,74 το 2023. Η πτώση του δείκτη οφείλεται κατά κύριο λόγο στην κατά 93,64% αύξηση του μέσου όρου των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων από 804.502,83€ το 2018 σε 1.557.803,265€ το 2023 και δευτερευόντως στην κατά 15,48% αύξηση του κόστους των πωληθέντων από 6.399.886,44€ το 2018 σε 7.390.297,59€ το 2023. Άμεση συνέπεια είναι και η αύξηση του αριθμοδείκτη μέσης διάρκειας παραμονής υποχρεώσεων κατά 67,70% λόγω της αύξησης των ημερών διαχείρισης οφειλών από 45,88 το 2018 σε 76,94 το 2023.

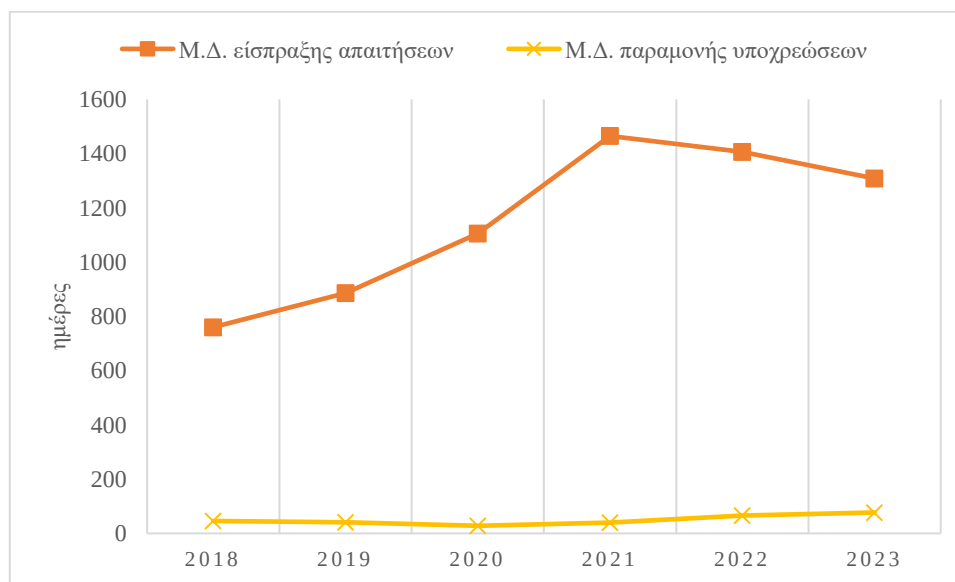
Αρνητική μεταβολή κατά 32,92% σημειώνεται στον αριθμοδείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων, ο οποίος από 41,47 το 2018 έπεσε στο 27,82 το 2023. Η πτώση αυτή αποδίδεται κυρίως στην κατά 72,16% αύξηση των μέσων αποθεμάτων από 154.332,26€ το 2018 σε 265.693,5€ το 2023, αλλά και στη μικρότερη ποσοστιαία αύξηση του κόστους των πωληθέντων (+15,48%).

Συνοψίζοντας, διαπιστώνεται ότι το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο μείωσε τις φορές που εισέπραξε τις απαιτήσεις του, αυξάνοντας ταυτόχρονα τις ημέρες που χρειάστηκε για την είσπραξή τους (Διάγραμμα 6-7). Η μεγάλη καθυστέρηση στις εισπράξεις η οποία ξεπερνά καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου το έτος, συνεπάγεται δυσχέρεια διαχείρισης των παλετών, ενώ δημιουργεί ερωτήματα για την πιστωτική πολιτική του νοσοκομείου. Επιπλέον, η μείωση της ταχύτητας εξόφλησης των υποχρεώσεων σε συνδυασμό με την αύξηση του διαστήματος διαχείρισης των οφειλών φανερώνουν καθυστέρηση του νοσοκομείου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του, πιθανώς λόγω προβλημάτων ρευστότητας, που όμως δεν προέκυψε από την εξέταση των αριθμοδεικτών ρευστότητας. Η υψηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων, η οποία στο τέλος της εξεταζόμενης περιόδου μειώθηκε, δε συνεπάγεται πάντα καλή διαχείριση, καθώς μπορεί να φανερώνει υψηλό ρίσκο λόγω κινδύνου ελλείψεων και αυξημένου κόστους των μικρότερων παραγγελιών (Διάγραμμα 6-8).

|                                                                  | 2018   | 2019   | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | Δ%      |
|------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Ταχύτητα<br/>είσπραξης<br/>απαιτήσεων</b>                     | 0,48   | 0,41   | 0,33    | 0,25    | 0,26    | 0,28    | -41,67  |
| <b>Μ.Δ. είσπραξης<br/>απαιτήσεων</b>                             | 760,21 | 885,78 | 1105,17 | 1464,97 | 1406,21 | 1308,50 | 72,12%  |
| <b>Ταχύτητα<br/>εξόφλησης<br/>βραχυπρόθεσμων<br/>υποχρεώσεων</b> | 7,96   | 8,81   | 13,04   | 9,13    | 5,60    | 4,74    | -40,45% |
| <b>Μ.Δ. παραμονής<br/>υποχρεώσεων</b>                            | 45,88  | 41,42  | 27,99   | 39,97   | 65,20   | 76,94   | 67,70%  |
| <b>Ταχύτητα<br/>κυκλοφορίας<br/>αποθεμάτων</b>                   | 41,47  | 41,73  | 47,33   | 47,68   | 34,02   | 27,82   | -32,92% |

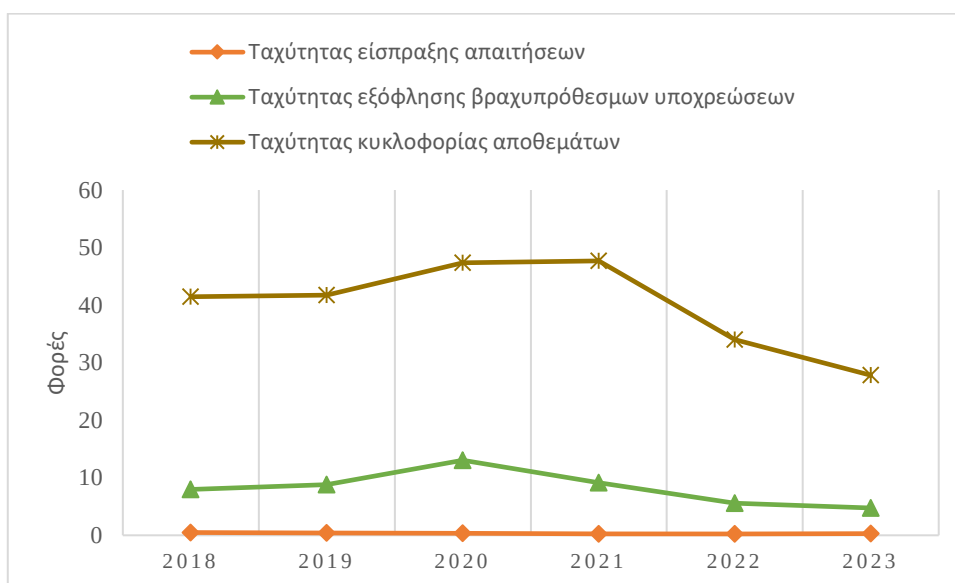
Πηγή : Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Πίνακας 6-6 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**



Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-7 Δείκτες Μ.Δ. είσπραξης απαιτήσεων & παραμονής υποχρεώσεων Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**



Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-8 Δείκτες ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων, εξόφλησης υποχρεώσεων & κυκλοφορίας αποθεμάτων Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**

### 6.2.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας

Ο αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους, ο οποίος διατήρησε αρνητικό πρόσημο καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου, μεταβλήθηκε κατά 107,57%, καθώς από -85,36% το 2018 έφτασε στο -177,18% το 2023 (Πίνακας 6-7). Η επιδείνωση του μικτού περιθωρίου κέρδους οφείλεται στα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης, τα οποία ήταν ζημίες και από -2.947.191,84€ το 2018 έφτασαν τα -4.724.010,00€ το 2023 (ποσοστό μεταβολής + 60,29%) αλλά και στη μείωση κατά 22,78 % των καθαρών πωλήσεων, οι οποίες από 3.452.694,60€ το 2018 έπεσαν στα 2.666.287,59€ το 2023.

Όσον αφορά το καθαρό περιθώριο κέρδους, τα αποτελέσματα εμφανίζουν αρνητική μεταβολή κατά 219,65% γιατί ο αριθμοδείκτης από 20,76% το 2018 έπεσε στο -24,84% το 2023. Η μεταβολή αυτή οφείλεται πρωτίστως στη μείωση των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσης κατά 192,41%, καθώς από κέρδη 716.728,76€ το 2018 σημειώθηκε ζημία το 2023, που άγγιξε τα 662.345,95€ και δευτερευόντως στην προαναφερθείσα μείωση των καθαρών πωλήσεων.

Αρνητική μεταβολή κατά 195,98% σημειώθηκε και στον αριθμοδείκτη αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων, ο οποίος από 4,23% το 2018 έπεσε στο -4,06% το 2023, κυρίως λόγω της μείωσης των καθαρών κερδών κατά 192,41%, καθώς στα ίδια κεφάλαια, τα οποία από 16.963.610,01€ το 2018 έφτασαν τα 16.318.666,61€ το 2023, η μείωση άγγιξε μόλις το

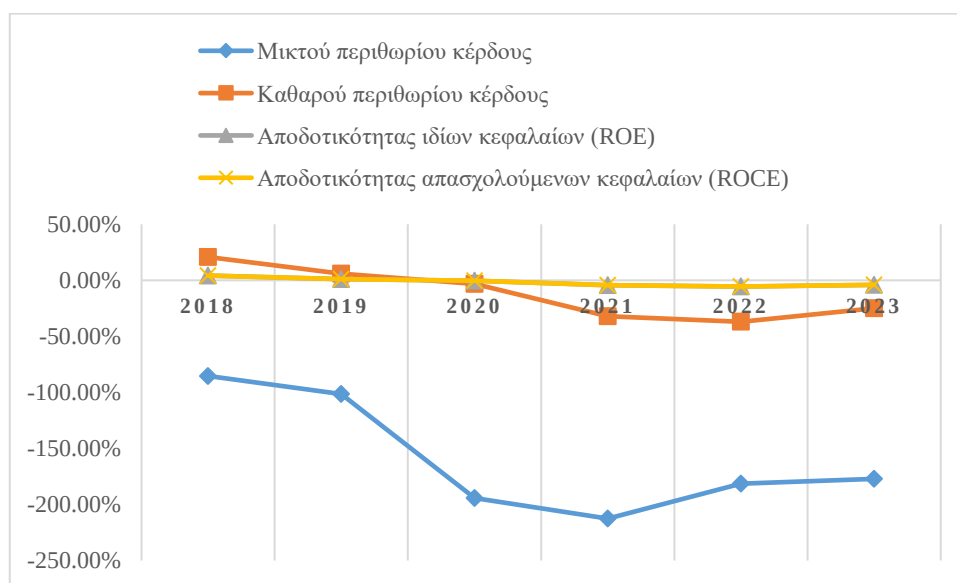
3,80%. Παρόμοια είναι η κατάσταση του δείκτη αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων, ο οποίος από 4,19% το 2018 έπεσε στο -4,02% το 2023, σημειώνοντας πτώση κατά 195,94%. Η αρνητική αυτή μεταβολή οφείλεται περισσότερο στη μείωση των καθαρών κερδών, η οποία αναφέρεται παραπάνω και λιγότερο στην αύξηση κατά 2,19% των συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων, τα οποία από 17.831.855,59€ το 2018 έφτασαν τα 18.223.170,35€ το 2023.

Συνοψίζοντας τα ανωτέρω, διαπιστώνεται ότι το νοσοκομείο αντιμετωπίζει προβλήματα αποδοτικότητας μιας και όλοι οι εξεταζόμενοι αριθμοδείκτες επιδεινώθηκαν (Διάγραμμα 6-9). Το μικτό περιθώριο κέρδους, το οποίο κατά τη διάρκεια όλης της εξαετίας υπολογίστηκε με αρνητικό πρόσημο, από το 2018 έως το 2021 έχει καθοδική πορεία, ενώ τα επόμενα δύο χρόνια ελαφρά ανοδική, αλλά πάντα κάτω από το μηδέν. Η αρνητική μεταβολή του καθαρού περιθωρίου κέρδους δείχνει μία οικονομική μονάδα με ζημίες, που επηρεάζουν τους αριθμοδείκτες αποδοτικότητας ιδίων και απασχολούμενων κεφαλαίων, των οποίων η πτώση ξεπέρασε το 195%. Το γεγονός αυτό φανερώνει την αδυναμία κερδοφορίας και αποτελεσματικής χρησιμοποίησης των κεφαλαίων του νοσοκομείου.

|                                                      | 2018        | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | Δ%       |
|------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|
| <b>Μικτό περιθώριο κέρδους</b>                       | -<br>85,36% | -<br>101,51% | -<br>194,39% | -<br>212,62% | -<br>181,37% | -<br>177,18% | +107,57% |
| <b>Καθαρό περιθώριο κέρδους</b>                      | 20,76%      | 5,87%        | -3,22%       | -31,97%      | -37,02%      | -24,84%      | -219,65% |
| <b>Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων (ROE)</b>           | 4,23%       | 1,18%        | -0,49%       | -4,31%       | -5,60%       | -4,06%       | -195,98% |
| <b>Αποδοτικότητα απασχολούμενων κεφαλαίων (ROCE)</b> | 4,19%       | 1,17%        | -0,48%       | -4,24%       | -5,51%       | -4,02%       | -195,94% |

Πηγή : Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Πίνακας 6-7 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**



Πηγή : Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-9 Δείκτες αποδοτικότητας Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καρμανιάνειο**

#### 6.2.4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης

Ο αριθμοδείκτης ιδίων προς συνολικά κεφάλαια εμφανίζει αρνητική μεταβολή κατά 5,26%, καθώς από 0,95 το 2018 έπεσε στο 0,90 το 2023 (Πίνακας 6-8). Η πτώση αυτή οφείλεται στη μείωση κατά 3,80% των ιδίων κεφαλαίων, τα οποία από 16.963.610,01€ το 2018 έπεσαν στα 16.318.666,61€ το 2023 και στην αύξηση των συνολικών κεφαλαίων (γενικό σύνολο παθητικού) κατά 2,19% μιας και από 17.831.855,59€ το 2018 άγγιξαν τα 18.223.170,35€ το 2023. Μεγαλύτερη είναι η αρνητική μεταβολή του δείκτη ιδίων προς ξένα κεφάλαια, η οποία υπολογίζεται στο 59,46% (Διάγραμμα 6-10). Η πτώση του δείκτη, ο οποίος από 23,09 το 2018 έφτασε στο 9,36 το 2023 εξηγείται από την προαναφερθείσα μείωση των ιδίων κεφαλαίων και κυρίως από την αύξηση κατά 137,42% των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων (ξένα κεφάλαια), καθώς από 734.588,59€ το 2018 εκτοξεύτηκαν σε 1.744.095,12€ το 2023.

Ομοίως αρνητική είναι η μεταβολή του δείκτη ιδίων κεφαλαίων προς πάγια με πτώση 1,56% μετά από οριακή πτώση από 2,56 το 2018 στα 2,52 το 2023. Η πτώση αυτή αποδίδεται στη μείωση του συνόλου του πάγιου ενεργητικού κατά 2,42% καθώς από 6.629.666,01€ το 2018 μειώθηκε στα 6.469.102,33€ το 2023. Σε αντίθεση με όλους τους προαναφερθέντες δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης, μόνο ο αριθμοδείκτης οικονομικής μόχλευσης σημείωσε θετική μεταβολή, καθώς από 1,07 το 2018 έφτασε το 1,11 το 2023. Η άνοδος του δείκτη εξηγείται

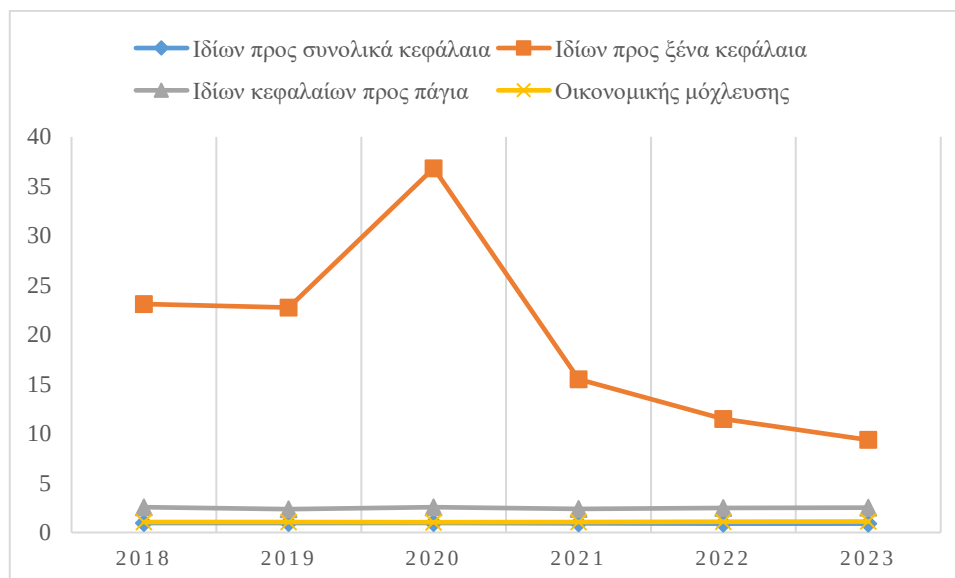
από την αύξηση κατά 2,28% του μέσου όρου του συνόλου του ενεργητικού, καθώς από 17.398.532,615€ το 2018 αυξήθηκε στα 17.795.075,125€ το 2023 και από τη μείωση κατά 1,03% του μέσου όρου των ιδίων κεφαλαίων, τα οποία από 16.198.532,065€ το 2018 μειώθηκαν στα 16.032.203,55€ το 2023.

Ανακεφαλαιώνοντας, διαπιστώνεται ότι το παιδιατρικό νοσοκομείο διαθέτει οικονομική αυτονομία, η οποία όμως περιορίζεται προς το τέλος της εξεταζόμενης περιόδου με το δείκτη ιδίων προς ξένα κεφάλαια να αγγίζει το 9,36. Το γεγονός αυτό δείχνει ότι μολονότι δεν υπάρχει πρόβλημα χρηματοοικονομικής εξάρτησης, η διοίκηση του νοσοκομείου πρέπει να φροντίζει για τη διατήρηση του δείκτη σε επίπεδα υψηλά προκειμένου να διασφαλίζει οικονομική δύναμη και μακροχρόνια ρευστότητα. Όσον αφορά τη χρηματοδότηση των παγίων επενδύσεων, φαίνεται ότι δεν υπάρχει οικονομικό ρίσκο παρά την πτώση κατά 1,56% γιατί ο δείκτης σε όλη την εξεταζόμενη περίοδο παραμένει μεγαλύτερος από τη μονάδα, γεγονός που φανερώνει ότι τα πάγια καλύπτονται πλήρως από ίδια κεφάλαια. Επιπλέον, ο δείκτης οικονομικής μόχλευσης, ο οποίος είναι σταθερά μεγαλύτερος της μονάδας και βελτιωμένος το 2023 συγκριτικά με το 2018 κατά 3,74%, φανερώνει καλή σχέση μεταξύ κυκλοφορούντος ενεργητικού και εταιρικής περιουσίας, αλλά και συμφέρουσα επίδραση των δανειακών στα κέρδη του νοσοκομείου.

|                                    | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023 | Δ%      |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|---------|
| <b>Ίδια προς συνολικά κεφάλαια</b> | 0,95  | 0,95  | 0,97  | 0,93  | 0,91  | 0,90 | -5,26%  |
| <b>Ίδια προς ξένα κεφάλαια</b>     | 23,09 | 22,74 | 36,83 | 15,48 | 11,48 | 9,36 | -59,46% |
| <b>Ίδια κεφάλαια προς πάγια</b>    | 2,56  | 2,36  | 2,56  | 2,40  | 2,47  | 2,52 | -1,56%  |
| <b>Οικονομική μόχλευση</b>         | 1,07  | 1,05  | 1,04  | 1,06  | 1,09  | 1,11 | 3,74%   |

Πηγή : Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Πίνακας 6-8 Δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**



Πηγή: Δημοσιευμένοι ισολογισμοί νοσοκομείων, ίδια επεξεργασία

**Διάγραμμα 6-10 Δείκτες ιδίων προς συνολικά, ξένα κεφάλαια & πάγια & οικονομικής μόχλευσης Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο**

## 7 Σύγκριση νοσοκομείων

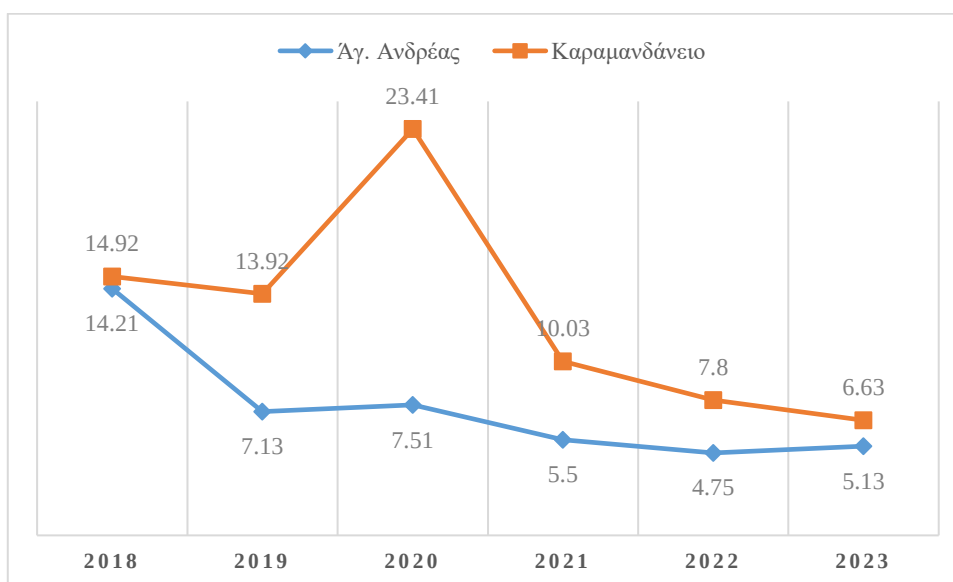
### 7.1 Αριθμοδείκτες ρευστότητας

Συγκεντρώνοντας τα δεδομένα που αφορούν τη ρευστότητα των νοσοκομείων διαπιστώνεται πτώση της γενικής ρευστότητας και για τα δύο νοσοκομεία το 2019 με ποσοστό 49,82% για τον Άγ. Ανδρέα και 6,70% για το Καραμανδάνειο (Διάγραμμα 7-1). Η ρευστότητα το 2020 αυξάνεται μόλις κατά 5,33% για τον Άγ. Ανδρέα και 68,18% για το Καραμανδάνειο, καθώς για το πρώτο νοσοκομείο το κυκλοφορούν ενεργητικό από 76.890.852,72€ το 2019 αυξήθηκε στα 117.072.163,03€ το 2020, ήτοι κατά 52,26% και μαζί αυξήθηκαν και οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις κατά 44,58%, καθώς από 10.777.877,88€ το 2019 άγγιξαν τα 15.582.327,71€ το 2020. Το κυκλοφορούν ενεργητικό για το Καραμανδάνειο αυξήθηκε κατά 10,43% καθώς από 9.308.367,67€ το 2019 άγγιξε τα 10.278.885,82€ το 2020, ενώ οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μειώθηκαν κατά 34,37% μιας και από 668.937,74€ το 2019 έπεσαν στα 439.009,33€ το 2020.

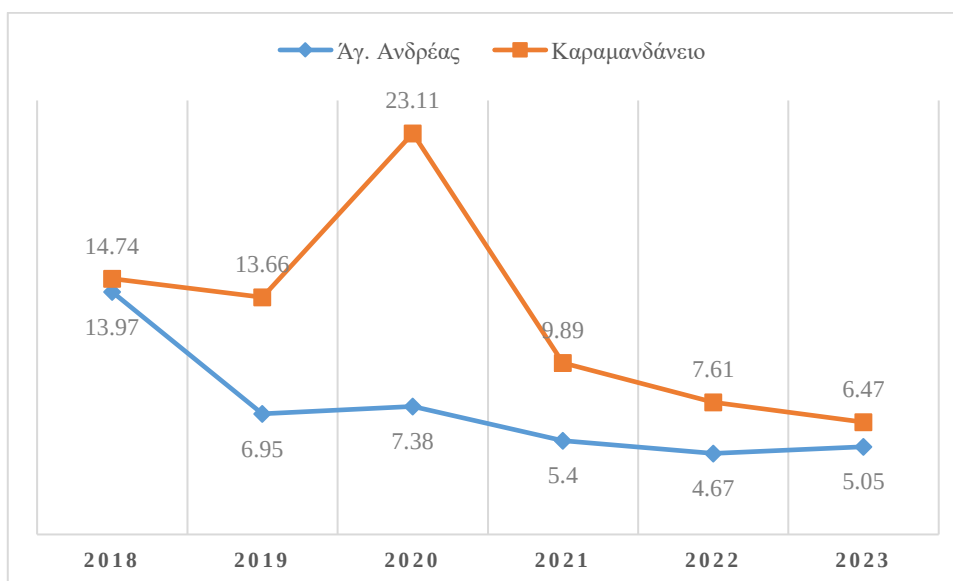
Στο τέλος της εξεταζόμενης περιόδου ο δείκτης γενικής ρευστότητας έπεσε και για τα δύο νοσοκομεία και μάλιστα η πτώση του συγκριτικά με το 2020 για το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας ήταν 31,69% και 71,68% για το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο. Η πτώση του δείκτη μετά το 2020 για το πρώτο νοσοκομείο μπορεί να εξηγηθεί από την αύξηση του κυκλοφορούντος ενεργητικού κατά 52,52% αλλά κυρίως και από την αλματώδη αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων κατά 159,62%, ενώ για το δεύτερο νοσοκομείο από την κατά 8,86% αύξηση του κυκλοφορούντος ενεργητικού και την κατά 297,28% αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων.

Όσον αφορά το δείκτη ειδικής ρευστότητας παρατηρείται ότι ακολουθεί παρόμοια πορεία με αυτόν της γενικής, καθώς διαπιστώνεται παρόμοια πτώση από το 2018 στο 2019 κατά 50,25% για το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας και 7,33% για το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο (Διάγραμμα 7-2). Η μετέπειτα πορεία είναι ανοδική, καθώς το 2020 η άνοδος του δείκτη για το πρώτο νοσοκομείο ήταν μόλις 6,19%, ενώ για το δεύτερο 69,18%. Στο τέλος της εξεταζόμενης περιόδου ο δείκτης συγκριτικά με το 2020 έπεσε κατά 31,57% για το πρώτο νοσοκομείο και 72% για το δεύτερο. Η πτώση του αριθμοδείκτη ειδικής ρευστότητας από το 2020 και μετά οφείλεται, όπως προαναφέρθηκε στην ανάλυση του δείκτη γενικής ρευστότητας, στην αλματώδη αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων των

δύο νοσοκομείων, αλλά και στην αύξηση των αποθεμάτων που αφαιρούνται από το κυκλοφορούν ενεργητικό και αυτά παρουσιάζουν αύξηση κατά 58,31% για το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας και 108,22% για το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο.

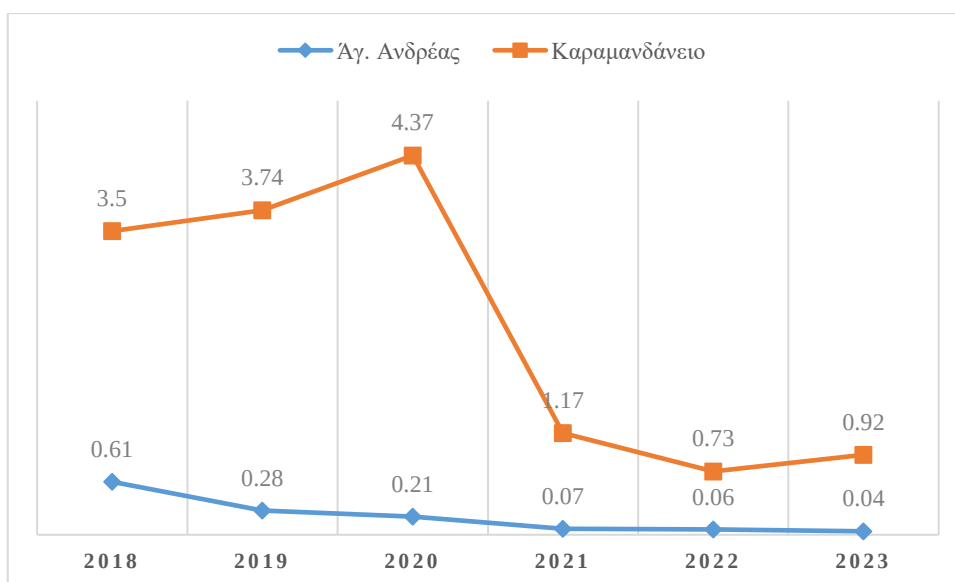


Διάγραμμα 7-1 Αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας 2018-2023



Διάγραμμα 7-2 Αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας 2018-2023

Η ταμειακή ρευστότητα των δύο νοσοκομείων διαφοροποιείται (Διάγραμμα 7-3). Ο αριθμοδείκτης του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγιος Ανδρέας εμφανίζει καθοδική τάση και με εξαίρεση το 2018, που η ταμειακή ρευστότητα υπολογίσθηκε στα 0,61, όλα τα επόμενα έτη ήταν σταθερά κάτω από το όριο του 0,5. Πρόκειται δηλαδή για πτώση 93,44%, η οποία μπορεί να εξηγηθεί από την προαναφερθείσα αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων και από τη μείωση κατά 57,73% του διαθέσιμου ενεργητικού, το οποίο από 4.393.553,40€ το 2018 έπεσε στα 1.857.340,88€ το 2023. Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας του Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο, από το 2018 έως το 2020 κινήθηκε ελαφρώς ανοδικά με αύξηση 24,86%, στη συνέχεια και μέχρι το 2022 καθοδικά με πτώση 83,30%, ενώ το 2023 κινήθηκε ελαφρώς ανοδικά με αύξηση 26,03%. Η διαφοροποίηση αυτή του δείκτη κυρίως από το 2020 και μετά οφείλεται στην αύξηση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων, που αναφέρθηκε παραπάνω, και στη μείωση των διαθέσιμων κατά 47,53%, τα οποία από 1.918.755,99€ το 2020 έπεσαν στα 1.006.751,70€ το 2022. Η άνοδος του δείκτη το 2023 εξηγείται από την αύξηση των διαθέσιμων κατά 58,79%, καθώς αυτά άγγιξαν τα 1.598.586,24€.



Διάγραμμα 7-3 Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας 2018-2023

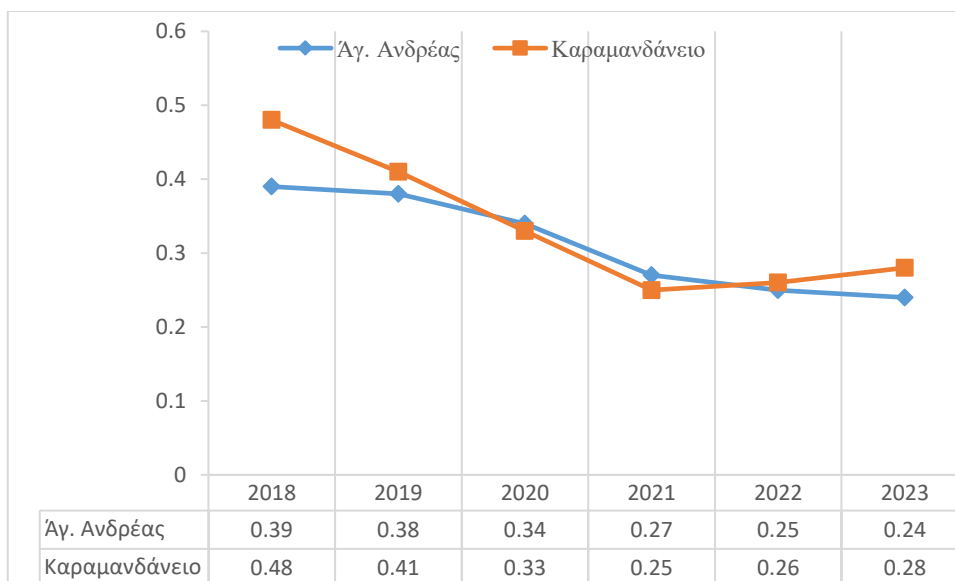
Η ρευστότητα των δύο νοσοκομείων δείχνει να επηρεάζεται από την πανδημία COVID-19, η οποία άσκησε οικονομική πίεση κυρίως μετά το 2020. Οι τρεις αριθμοδείκτες

ρευστότητας του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγιος Ανδρέας έχουν το 2018 ως χρονιά αναφοράς με την καλύτερη ρευστότητα, ενώ του Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο το 2020. Η διάκριση αυτή μπορεί να αιτιολογηθεί από το διαφορετικό ρόλο των δύο νοσηλευτικών ιδρυμάτων κατά τη διάρκεια της πανδημίας, καθώς το πρώτο νοσοκομείο μαζί με το Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Πατρών δέχτηκαν σοβαρές πιέσεις από νοσηλείες κρουσμάτων κορωνοϊού. Οι πιέσεις της πανδημίας γίνονται ορατές στο δείκτη ταμειακής ρευστότητας του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, ο οποίος, με εξαίρεση το 2018, κινήθηκε σε χαμηλά επίπεδα, τα οποία δείχνουν σοβαρό πρόβλημα όσον αφορά την ικανότητα εξόφλησης ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων με τα διαθέσιμα. Η κατάσταση της ταμειακής ρευστότητας του παιδιατρικού νοσοκομείου είναι σαφώς καλύτερη.

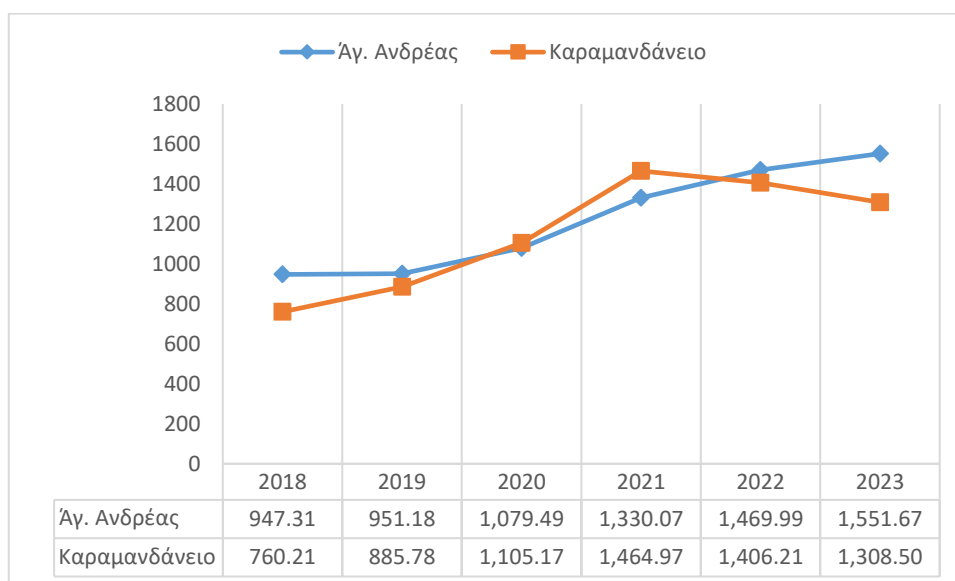
## 7.2 Αριθμοδείκτες δραστηριότητας

Η ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων εμφανίζει μικρή διαφοροποίηση ανάμεσα στα δύο νοσοκομεία. Μάλιστα, το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας εμφανίζει σταθερότητα τα δύο πρώτα έτη, ενώ στην πορεία υποχωρεί σταδιακά μέχρι να φτάσει το 0,24 το 2023 (Διάγραμμα 7-4). Η σταθερότητα των πρώτων ετών οφείλεται στη μικρή διακύμανση των καθαρών πωλήσεων και του μέσου όρου των απαιτήσεων. Η πτώση του δείκτη έγινε εντονότερη τα επόμενα έτη, καθώς η ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων άγγιξε το 0,24 το 2023. Η πτώση, η οποία από το 2018 έως το 2023 υπολογίζεται στο 38,46% οφείλεται κυρίως στην αύξηση του μέσου όρου των απαιτήσεων κατά 125,81%, οι οποίες από 82.057.359,53€ το 2018 εκτινάχθηκαν στα 185.294.399,11€ το 2023 και λιγότερο στην κατά 37,86% αύξηση των καθαρών πωλήσεων. Η ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων του παιδιατρικού νοσοκομείου παρουσιάζει πτώση κατά 47,92% από το 2018 έως το 2021 και στη συνέχεια έως το 2023 οριακή άνοδο κατά 12%. Η πτώση του δείκτη το διάστημα 2018-2021 οφείλεται στην κατά 38,16% μείωση των καθαρών πωλήσεων και στην κατά 19,17% αύξηση του μέσου όρου των απαιτήσεων, ενώ η μετέπειτα οριακή άνοδός του εξηγείται από τη βελτίωση κατά 24,88% των καθαρών πωλήσεων, αλλά και την αύξηση του μέσου όρου των απαιτήσεων κατά 11,54%. Η επιδείνωση της ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων γίνεται ορατή και μέσα από τον αριθμοδείκτη μέσης διάρκειας είσπραξης απαιτήσεων, καθώς το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας το διάστημα 2018-2023 αύξησε κατά 604,36 τις ημέρες είσπραξης των απαιτήσεων (Διάγραμμα 7-5). Το παιδιατρικό νοσοκομείο από το 2018 έως το 2021 αύξησε κατά 704,76 τις ημέρες είσπραξης των απαιτήσεων, ενώ από το 2021 μέχρι

το 2023 τις μείωσε κατά 156,47. Ας σημειωθεί ότι σημαντικό ρόλο στην καθυστέρηση είσπραξης των απαιτήσεων έχει ο ΕΟΠΥΥ, ο οποίος έχει την ευθύνη των διαδικασιών αποζημίωσης. Μάλιστα, με το άρθρο 21 του Νόμου 5243/2025 διαγράφηκαν οι απαιτήσεις των ετών 2018-2020 των νοσηλευτικών ιδρυμάτων του ΕΣΥ έναντι του ΕΟΠΥΥ, γεγονός που μπορεί να δικαιολογήσει τις χαμηλές τιμές του δείκτη ταμειακής ρευστότητας του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας.

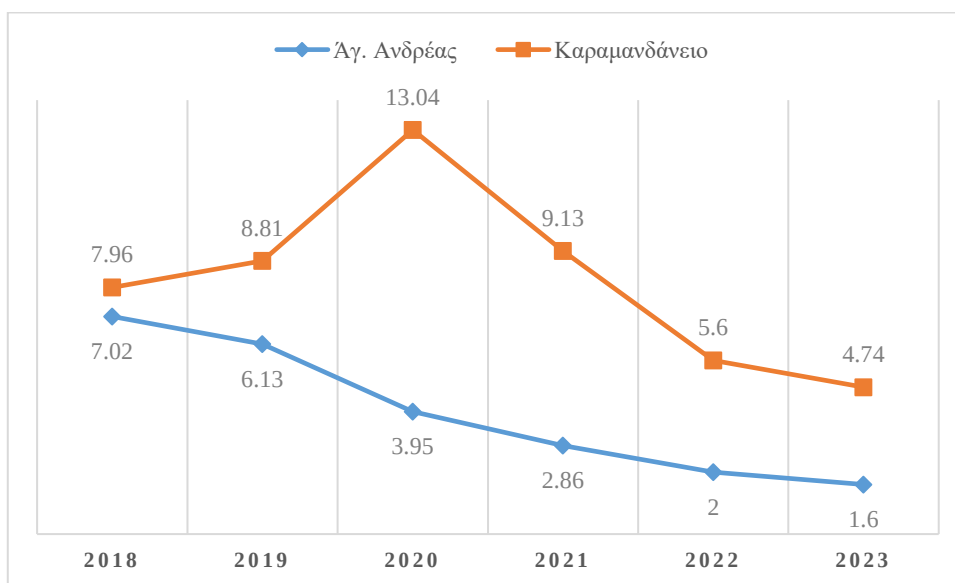


**Διάγραμμα 7-4 Αριθμοδείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων 2018-2023**



**Διάγραμμα 7-5 Δείκτης Μ.Δ. είσπραξης απαιτήσεων 2018-2023**

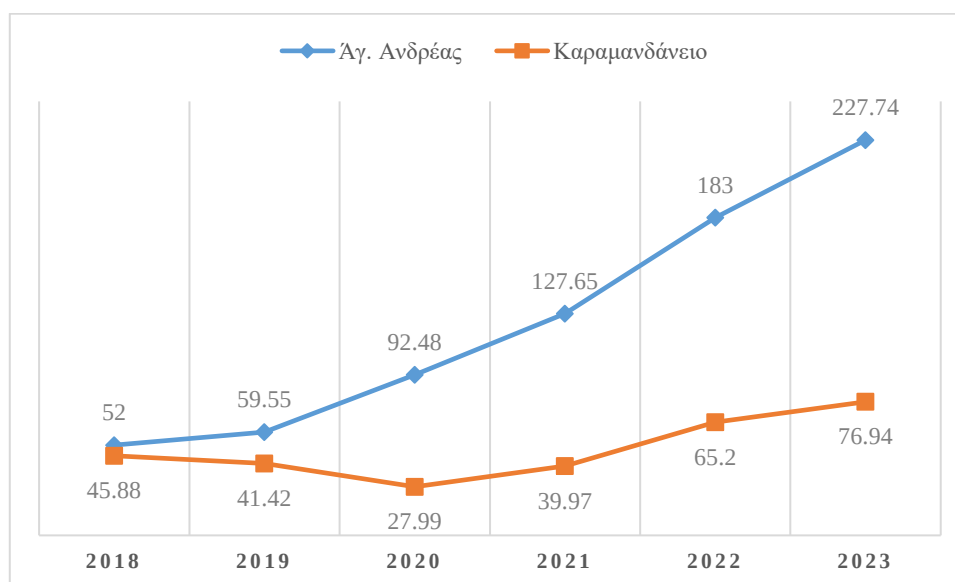
Όσον αφορά την ταχύτητα εξόφλησης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, διαπιστώνεται διαφοροποίηση της κατάστασης μεταξύ των δύο νοσοκομείων (Διάγραμμα 7-6). Στο Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας εμφανίζεται σταδιακή επιδείνωση του αριθμοδείκτη, καθώς από 7,02 το 2018 φτάνει το 1,6 το 2023, ήτοι πτώση κατά 77,21%. Πρόκειται για πτώση που οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του μέσου όρου των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων κατά 435,63%. Ο αριθμοδείκτης του Γ. Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο το χρονικό διάστημα 2018-2020 παρουσιάζει ανοδική πορεία, καθώς από 7,96 το 2018 αγγίζει το 13,04 το 2020, ενώ στη συνέχεια ακολουθεί καθοδική πορεία φτάνοντας το 2023 στο 4,74. Η αρχική άνοδος του δείκτη οφείλεται κυρίως στη μείωση του μέσου όρου των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων κατά 31,14%, ενώ η μετέπειτα πτώση του στην αύξηση κατά 181,21% του μέσου όρου των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων.



**Διάγραμμα 7-6 Ταχύτητα εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων 2018-2023**

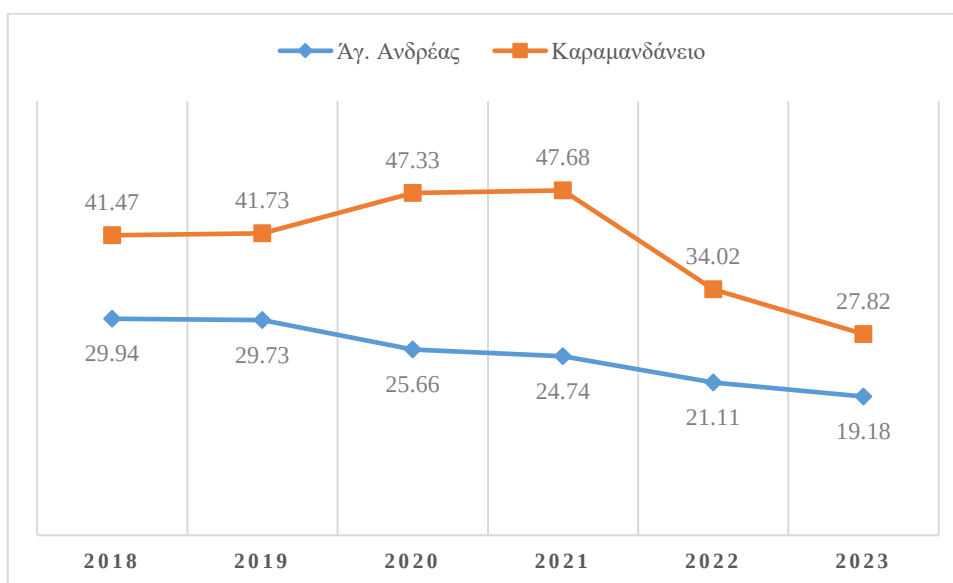
Η μέση διάρκεια παραμονής υποχρεώσεων, ενώ το 2023 είναι μεγαλύτερη συγκριτικά με το 2018 και για τα δύο νοσηλευτικά ιδρύματα, έχει διαφορετική πορεία την εξεταζόμενη εξαετία (Διάγραμμα 7-7). Για το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας οι μέρες διαχείρισης των οφειλών αυξήθηκαν σταδιακά και στο τέλος της εξεταζόμενης περιόδου υπολογίζεται ότι ήταν 175,74 περισσότερες (ποσοστό μεταβολής 337,96%). Για το παιδιατρικό νοσοκομείο το μέσο διάστημα εξόφλησης των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων από το 2018 έως το 2020

βελτιώθηκε με τη μείωση της περιόδου διευθέτησης των οφειλών κατά 17,89 ημέρες (ποσοστό μεταβολής -38,99%). Στη συνέχεια όμως και έως το 2023 η μέση διάρκεια παραμονής υποχρεώσεων αυξήθηκε κατά 48,95 ημέρες (ποσοστό μεταβολής 174,88%).



Διάγραμμα 7-7 Δείκτης Μ.Α. παραμονής υποχρεώσεων 2018-2023

Όσον αφορά την ταχύτητα κυκλοφορίας αποθεμάτων στο τέλος της περιόδου που μελετάται υπήρξε και για τα δύο νοσοκομεία πτώση του αριθμοδείκτη σε σχέση με το 2018, χωρίς απαραίτητα αυτό να σημαίνει επιδείνωση στην κατάσταση των αποθεμάτων (Διάγραμμα 7-8). Ο δείκτης του Γ. Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας ακολούθησε φθίνουσα πορεία κατά την οποία η κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων έπεσε κατά 35,94%, σε αντίθεση με αυτόν του Γ.Ν. Παίδων Καραμανδάνειο που αρχικά από το 2018 έως το 2021 διέγραψε ανοδική πορεία με αύξηση 14,97% και στη συνέχεια έως το 2023 πτωτική με μείωση του δείκτη κατά 41,65%. Ένας υψηλός δείκτης ανανέωσης αποθεμάτων δε συνεπάγεται πάντα καλή διαχείριση, καθώς υπάρχει κίνδυνος ελλείψεων λόγω της συχνής ανάγκης νέων διαγωνισμών για μικρές προμήθειες, των οποίων το κόστος συχνά είναι μεγαλύτερο συγκριτικά με εκείνο μεγαλύτερων παραγγελιών.



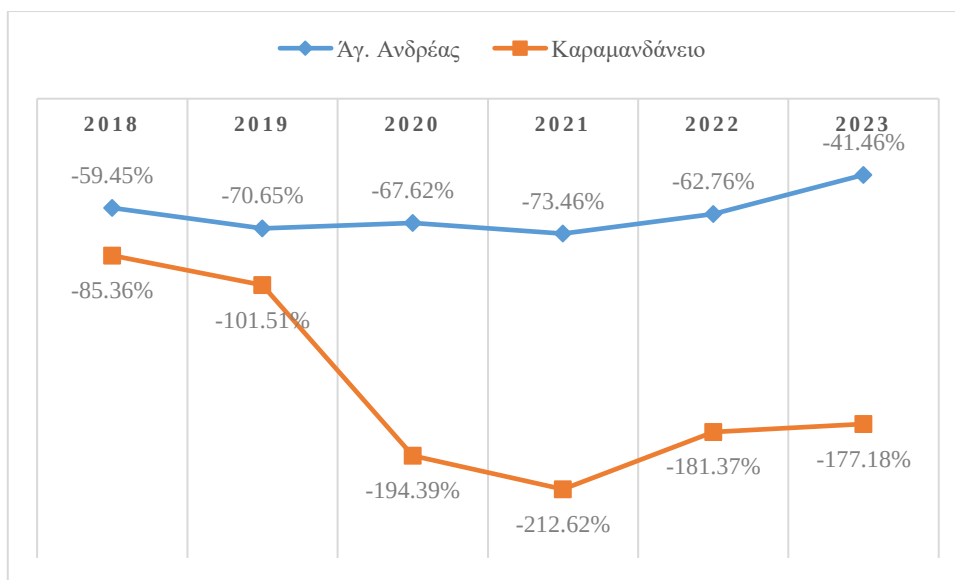
Διάγραμμα 7-8 Αριθμοδείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων 2018-2023

Συμπερασματικά, η δραστηριότητα των δύο νοσηλευτικών ιδρυμάτων το 2023 δείχνει ότι έχει υποστεί τις συνέπειες της πανδημίας, καθώς, όσον αφορά την είσπραξη απαιτήσεων και την εξόφληση υποχρεώσεων, η κατάσταση είναι χειρότερη συγκριτικά με το 2018. Τα νοσοκομεία το 2023 εισπράττουν λιγότερες φορές τις απαιτήσεις τους, όπως και εξοφλούν λιγότερες φορές τις υποχρεώσεις τους και το γεγονός αυτό φαίνεται και από την αντίστοιχη αύξηση της μέσης διάρκειας είσπραξης απαιτήσεων, αλλά και παραμονής υποχρεώσεων. Αντιθέτως, οι δείκτες που παρουσιάζουν τη δυνατότητα των νοσοκομείων να μετασχηματίζουν τα αποθέματά τους σε πωλήσεις, δείχνουν ότι η ανανέωση των αποθεμάτων τους βρίσκεται σε σχετικά καλή κατάσταση. Το παιδιατρικό νοσοκομείο σε αντίθεση με το Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας, εμφανίζει σημάδια βελτίωσης όσον αφορά την είσπραξη απαιτήσεων το διάστημα 2021-2023 και την εξόφληση των υποχρεώσεων το διάστημα 2018-2020. Το γεγονός αυτό εξηγείται από τους καλύτερους δείκτες ρευστότητας του παιδιατρικού νοσοκομείου το 2020 και την αρνητική επίδραση της πανδημίας στην αποτελεσματικότητα διαχείρισης των πόρων του Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας, που δέχτηκε συγκριτικά με το παιδιατρικό, μεγαλύτερες πιέσεις.

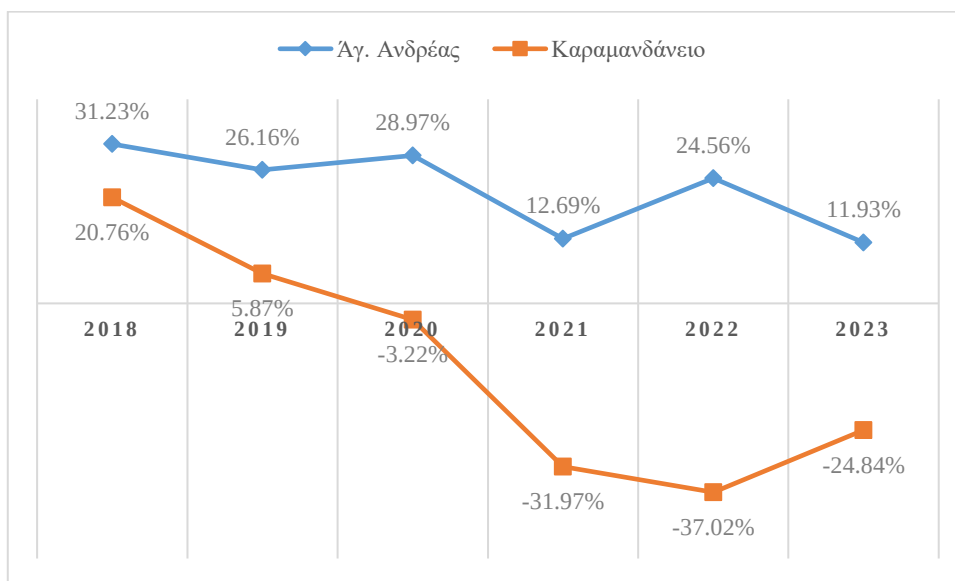
### 7.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας

Η αποδοτικότητα των δύο νοσοκομείων παρουσιάζει έντονη διαφοροποίηση, η οποία είναι ορατή και στους τέσσερις εξεταζόμενους δείκτες. Το μικτό περιθώριο κέρδους, ενώ έχει

αρνητικό πρόσημο και για τα δύο νοσοκομεία κατά τη διάρκεια όλης της περιόδου που μελετάται, φαίνεται ότι στο Γ. Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας με ποσό μεταβολής +17,99 βελτιώθηκε το 2023 συγκριτικά με το 2018, σε αντίθεση με το Γ. Ν. Παιδών Πατρών Καραμανδάνειο, του οποίου ο δείκτης επιδεινώθηκε κατά 107,57% (Διάγραμμα 7-9). Ο αριθμοδείκτης καθαρού περιθωρίου κέρδους του Γ. Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, ενώ βρέθηκε κατά 61,80% σε χαμηλότερο επίπεδο το 2023 συγκριτικά με το 2018, παρέμεινε με θετικό πρόσημο, σε αντίθεση με του παιδιατρικού νοσοκομείου, του οποίου ο δείκτης μεταβλήθηκε αρνητικά κατά 219,65%. Μάλιστα, το 2022 παρατηρήθηκε μικρή ανάκαμψη του δείκτη, η οποία όμως δεν ανέτρεψε την περεταίρω πτώση του το επόμενο έτος (Διάγραμμα 7-10).

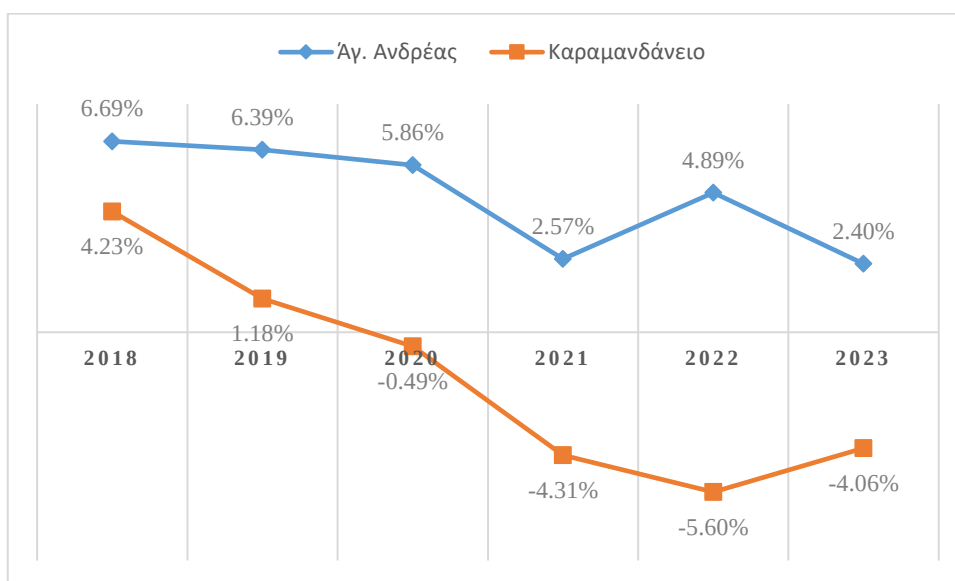


Διάγραμμα 7-9 Αριθμοδείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους 2018-2023

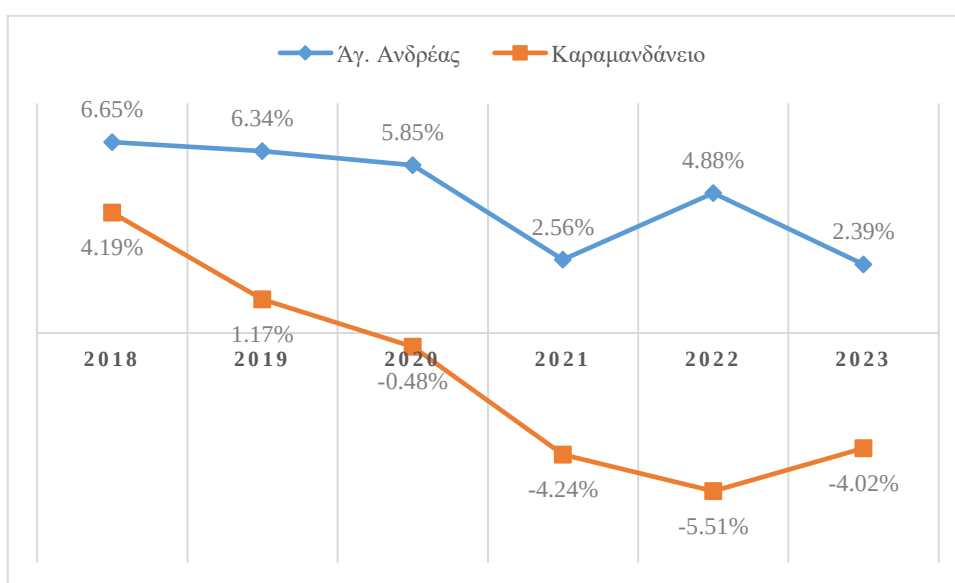


Διάγραμμα 7-10 Αριθμοδείκτης καθαρού περιθωρίου κέρδους 2018-2023

Όσον αφορά το δείκτη αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων μολονότι διαπιστώνεται επιδείνωσή του, συγκρίνοντας τις τιμές του 2018 και του 2023 και των δύο νοσοκομείων, το Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας φαίνεται ότι βρίσκεται σε καλύτερη κατάσταση αν γίνει παράθεση των γραφημάτων (Διάγραμμα 7-11). Την πτώση του δείκτη του Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας κατά 61,58% την περίοδο 2018-2021 ακολούθησε άνοδος κατά 90,27% το 2022 και μετέπειτα πτώση κατά 50,92%. Στο παιδιατρικό νοσοκομείο από το 2018 έως το 2022 ο δείκτης μεταβλήθηκε αρνητικά κατά 232,39%, ενώ την επόμενη χρονιά βελτιώθηκε οριακά (ποσό μεταβολής +1,54). Αντίστοιχη είναι η κατάσταση που διαμορφώθηκε όσον αφορά την αποδοτικότητα απασχολούμενων κεφαλαίων (Διάγραμμα 7-12). Ο αριθμοδείκτης και των δύο νοσοκομείων ακολουθώντας την πορεία της αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων, έδειξε τη συγκριτικά καλύτερη θέση του Γ. Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας, καθώς μολονότι η πορεία του δείκτη ήταν φθίνουσα, ο βαθμός αποτελεσματικής χρήσης των κεφαλαίων του νοσοκομείου αυτού ήταν καλύτερος από εκείνον του παιδιατρικού.



Διάγραμμα 7-11 Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων 2018-2023



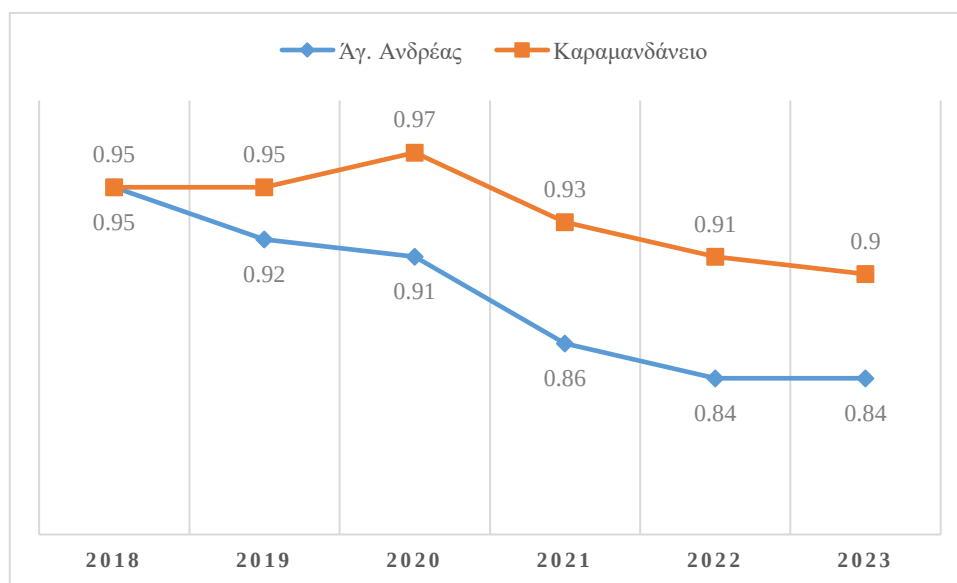
Διάγραμμα 7-12 Δείκτης αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων 2018-2023

Ανακεφαλαιώνοντας, το Γ. Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας στο τέλος της εξεταζόμενης περιόδου κατάφερε να βελτιώσει το δείκτη μικτού περιθωρίου κέρδους, γεγονός που σημαίνει ότι βελτιώθηκε σε ένα μικρό βαθμό και η διαχείριση του κόστους παραγωγής, αλλά και το περιθώριο κέρδους. Επιπλέον, το ποσοστό καθαρού κέρδους του νοσοκομείου, ενώ μειώθηκε το 2023 συγκριτικά με το 2018, διατήρησε το θετικό του πρόσημο. Η

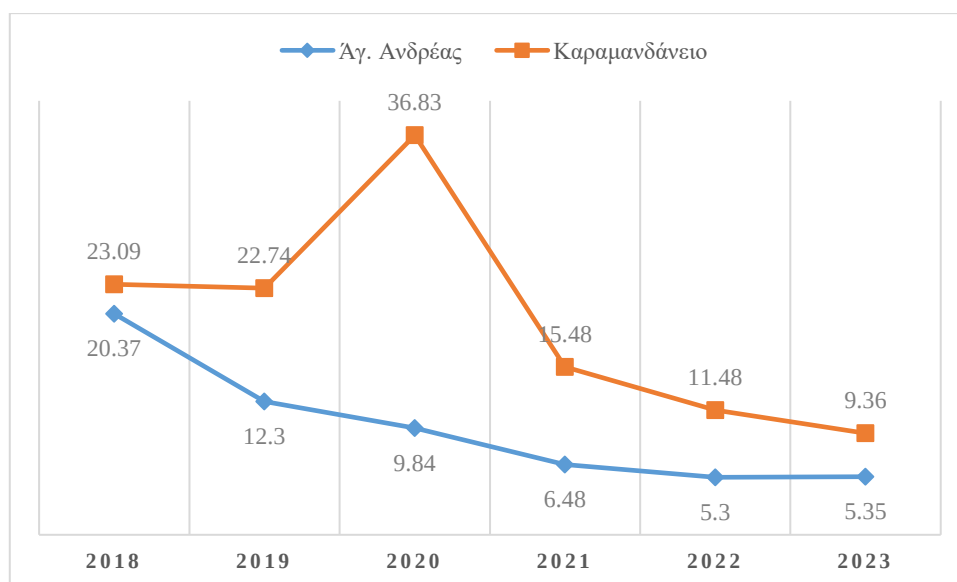
αυξομείωση του καθαρού κέρδους δείχνει την επίδραση της πανδημίας ιδιαίτερα μετά το 2020, καθώς τα ποσοστά κέρδους παρέμειναν σε χαμηλά επίπεδα παρά τη μικρή ανάκαμψη το 2022. Το παιδιατρικό νοσοκομείο βρίσκεται σε δυσχερέστερη θέση καθώς, όσον αφορά το μικτό και καθαρό κέρδος, οι σχετικοί δείκτες ακολούθησαν φθίνουσα πορεία λόγω των ζημιών στα μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης που σημειώθηκαν σε όλα τα εξεταζόμενα έτη και στα καθαρά αποτελέσματα χρήσης που σημειώθηκαν τα έτη 2020-2023. Επιπλέον, όσον αφορά το βαθμό αποτελεσματικής αξιοποίησης των κεφαλαίων στη δημιουργία κέρδους διαπιστώνεται ότι το Γ. Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας έχει προβάδισμα σε σχέση με το παιδιατρικό νοσοκομείο, παρά την καθοδική πορεία των δεικτών αποδοτικότητας ιδίων και απασχολούμενων κεφαλαίων. Οι χαμηλές τιμές των δεικτών αποδοτικότητας φανερώνουν χαμηλό επίπεδο κερδών για το πρώτο νοσοκομείο και ζημίες για το παιδιατρικό, γεγονός που υποδηλώνει μη αποτελεσματική χρήση των κεφαλαίων και οικονομική δυσκαμψία που είναι ορατή από την έναρξη της πανδημίας έως και το 2023.

#### 7.4 Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης

Η οικονομική αυτονομία, η οποία γίνεται ορατή μέσα από την κεφαλαιακή της διάρθρωση, παρουσίασε πτώση το 2023 συγκριτικά με το 2018 και για τα δύο νοσοκομεία (Διάγραμμα 7-13). Ο δείκτης ιδίων προς συνολικά κεφάλαια του Γ. Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, ο οποίος, ενώ είναι σχετικά υψηλός και δείχνει ότι δεν υπάρχει μεγάλη εξάρτηση από ξένα κεφάλαια, σημείωσε αρνητική μεταβολή κατά 11,58%. Ο αντίστοιχος δείκτης του παιδιατρικού νοσοκομείου, ενώ κινήθηκε πτωτικά, βρέθηκε σε υψηλότερα επίπεδα συγκριτικά με το πρώτο νοσοκομείο, υποδηλώνοντας μεγαλύτερη οικονομική δύναμη και μακροχρόνια ρευστότητα, το απόγειο της οποίας σημειώθηκε το 2020. Παρόμοια είναι η εικόνα που διαμορφώθηκε όσον αφορά τον αριθμοδείκτη ιδίων προς ξένα κεφάλαια, καθώς και εδώ υπερέχει το παιδιατρικό νοσοκομείο, το οποίο όμως το 2023 έκλεισε με τη χρηματοοικονομική εξάρτηση να βρίσκεται στο χαμηλότερο σημείο της εξεταζόμενης εξαετίας (Διάγραμμα 7-14). Μάλιστα, άξια αναφοράς είναι η θέση του δείκτη το 2020, καθώς τότε εμφάνισε τη μεγαλύτερη τιμή του. Ο δείκτης του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, αν και παρουσίασε φθίνουσα κατεύθυνση, παρέμεινε σε επίπεδα ασφαλή (δείκτης  $> 1$ ), γεγονός που σημαίνει ότι οι μέτοχοι συμμετείχαν με περισσότερα κεφάλαια απ' ό,τι οι δανειστές.



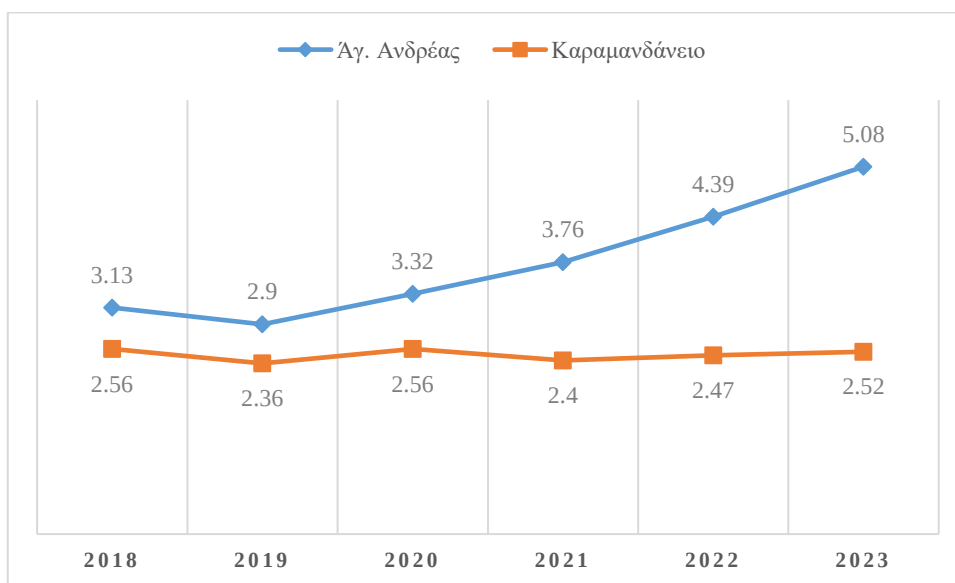
Διάγραμμα 7-13 Αριθμοδείκτης ιδίων προς συνολικά κεφάλαια 2018-2023



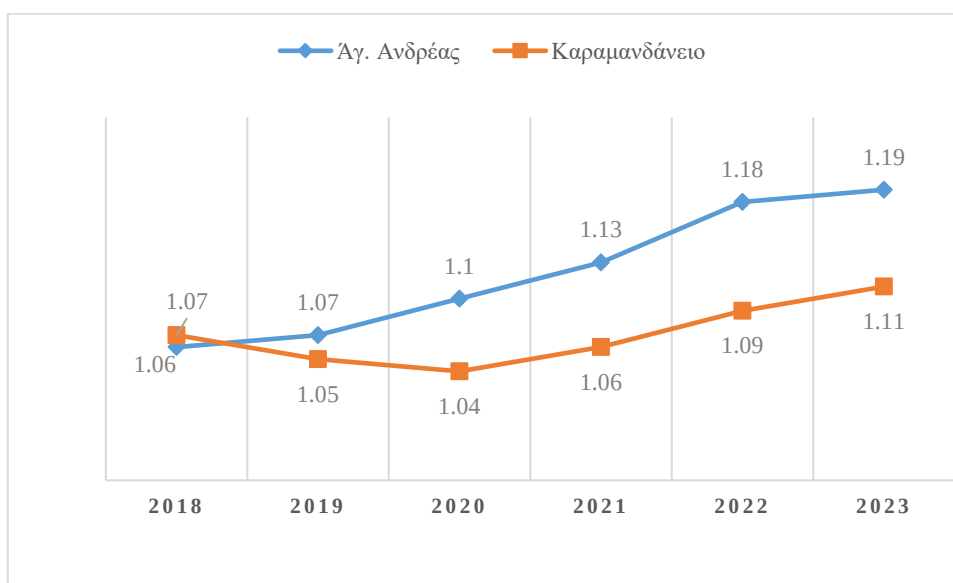
Διάγραμμα 7-14 Αριθμοδείκτης ιδίων προς ξένα κεφάλαια 2018-2023

Η χρηματοδότηση των πάγιων επενδύσεων των νοσοκομείων εμφανίζει διαφορετική εικόνα σε σχέση με τους δύο προαναφερθέντες δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης, καθώς ο σχετικός δείκτης του Γ.Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας παρουσίασε ανοδική πορεία από το 2019

και μετά, γεγονός που σηματοδοτεί μειωμένο οικονομικό ρίσκο και μεγαλύτερη αυτονομία μιας και οι επενδύσεις υλοποιήθηκαν περισσότερο με ίδια κεφάλαια (Διάγραμμα 7-15). Το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο όσον αφορά τη χρηματοδότηση των πάγιων επενδύσεων, βρέθηκε σε δυσμενέστερη θέση, καθώς ο σχετικός δείκτης, χωρίς να παρουσιάσει ιδιαίτερες διακυμάνσεις, κινήθηκε σε χαμηλότερο επίπεδο. Επιπλέον, αναφορικά με το δείκτη οικονομικής μόχλευσης, το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας βρέθηκε σε καλύτερη θέση, σημειώνοντας ανοδική πορεία και με ποσοστιαία μεταβολή 12,26% (Διάγραμμα 7-16). Ο αριθμοδείκτης του παιδιατρικού νοσοκομείου την περίοδο 2018-2020 παρουσίασε οριακή πτώση κατά 2,80%, ενώ στην πορεία άνοδο κατά 6,73%, γεγονός που σημαίνει ότι βελτιώθηκε το ποσοστό συμμετοχής των ιδίων κεφαλαίων στο σύνολο του ενεργητικού.



Διάγραμμα 7-15 Αριθμοδείκτης ιδίων κεφαλαίων προς πάγια 2018-2023



Διάγραμμα 7-16 Αριθμοδείκτης οικονομικής μόχλευσης 2018-2023

Συμπερασματικά, το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας μολονότι μπόρεσε να διατηρήσει σχετικά μεγάλη αναλογία ιδίων προς συνολικά κεφάλαια, φαίνεται από το 2018 και μετά ότι δε μπόρεσε να ανακόψει τη φθίνουσα πορεία της οικονομικής του αυτονομίας, η οποία διαπιστώνεται και από την πτωτική τάση του δείκτη ιδίων προς ξένα κεφάλαια. Όσον αφορά τη χρηματοδότηση των πάγιων επενδύσεων, η κατάσταση από το 2019 και μετά βελτιώνεται σταδιακά, καθώς το νοσοκομείο βασίστηκε σε ίδιους πόρους, περιορίζοντας το οικονομικό ρίσκο και το γεγονός αυτό γίνεται ορατό στην ανοδική πορεία του δείκτη οικονομικής μόχλευσης, που παραμένει σταθερά πάνω από τη μονάδα, φανερώνοντας τη θετική επίδραση των ξένων κεφαλαίων στην κερδοφορία του.

Το παιδιατρικό νοσοκομείο, ενώ διατήρησε υψηλότερα επίπεδα οικονομικής αυτονομίας συγκριτικά με το πρώτο νοσοκομείο, δε μπόρεσε να σταματήσει την πτώση των αριθμοδεικτών ιδίων προς συνολικά και προς ξένα κεφάλαια από το 2020 και μετά, αλλά κατάφερε να διατηρήσει μακροχρόνια ρευστότητα παρέχοντας ασφάλεια στους πιστωτές του. Σχετικά με την κάλυψη των παγίων κεφαλαίων, διαπιστώνεται ότι ενώ ο σχετικός δείκτης κινήθηκε σε χαμηλότερα επίπεδα συγκριτικά με το έτερο νοσοκομείο, δεν έπεσε κάτω από τη μονάδα, γεγονός που δείχνει την επάρκεια των ιδίων κεφαλαίων για την κάλυψη των πάγιων αναγκών, αλλά και για τη χρηματοδότηση επενδύσεων. Επιπλέον, η ανοδική πορεία της οικονομικής μόχλευσης από το 2020 και μετά φανεώνει τη βελτίωση της σχέσης μεταξύ κυκλοφορούντος ενεργητικού και εταιρικής περιουσίας.

## 8 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

### 8.1 Γενικά συμπεράσματα

Η χρηματοοικονομική ανάλυση αποτελεί σημαντικό εργαλείο διερεύνησης της πραγματικής οικονομικής κατάστασης των νοσοκομείων, ενώ οι αριθμοδείκτες είναι το μέσο που κατευθύνει την έρευνα σε συγκεκριμένους τομείς της δραστηριότητάς τους προκειμένου να διαπιστωθεί αν έχουν τη δυνατότητα να είναι οικονομικά ισχυρά για να ανταποκρίνονται στον κοινωνικό ρόλο που επιτελούν. Τα δημόσια νοσηλευτικά ιδρύματα με βασικό ρόλο την προαγωγή της δημόσιας υγείας και την ίση πρόσβαση σε δωρεάν και ποιοτικές υπηρεσίες προς όλους τους πολίτες, ανεξαρτήτως της οικονομικής τους κατάστασης, κρίνεται απαραίτητο να διατηρούν την οικονομική δυνατότητα για να καλύπτουν τους βασικούς σκοπούς της δραστηριότητάς τους. Η λειτουργία των δημόσιων νοσοκομείων, η οποία στηρίζεται στον μη κερδοσκοπικό χαρακτήρα τους, με βασικούς άξονες τη δημόσια υγεία και τη μείωση των κοινωνικών ανισοτήτων, περιλαμβάνει επιπλέον συνιστώσες, σχετικές με τη διασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και τον εκπαιδευτικό και ερευνητικό ρόλο τους, ως κέντρα εκπαίδευσης νέων επαγγελματιών υγείας και εφαρμογής καινοτόμων τεχνικών στην ίση ασθενειών και την αποκατάσταση.

Η δυνατότητα σύγκρισης των οικονομικών δεδομένων δύο νοσηλευτικών ιδρυμάτων δίνει την ευκαιρία στους διοικούντες για αξιολόγηση της βιωσιμότητάς τους, καλύτερη διαχείριση των πόρων τους και βελτίωση της αποδοτικότητας και της ποιότητας των υπηρεσιών τους. Ο στρατηγικός σχεδιασμός, ο οποίος αποτελεί τη βάση υλοποίησης επενδύσεων σε νέες τεχνολογίες και υποδομές και επιτρέπει τη διαχείριση κινδύνου σε περιόδους οικονομικής στενότητας ή έκτακτων υγειονομικών απειλών, όπως η πανδημία COVID-19, γίνεται εφικτός όταν προηγείται η χρηματοοικονομική ανάλυση, που εξασφαλίζει παράλληλα διαφάνεια και λογοδοσία.

Η γενική και ειδική ρευστότητα των δύο νοσοκομείων διαπιστώνεται ότι βρίσκεται σε ικανοποιητικά επίπεδα, καθώς οι τιμές και των δύο ξεπερνούν τα ασφαλή όρια. Το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο έχει καλύτερους δείκτες γενικής και ειδικής ρευστότητας, των οποίων οι ανώτερες τιμές σημειώνονται το 2020 και οι κατώτερες το 2023. Το πρόβλημα εντοπίζεται στην ταμειακή ρευστότητα του Γ. Ν. Πατρών Ο Αγ. Ανδρέας, καθώς από το 2019 και μετά βρίσκεται κάτω από το θεωρητικό όριο ασφαλείας του 0,5, γεγονός

που υποδηλώνει την απουσία επαρκών διαθέσιμων μετρητών, σε αντίθεση με το παιδιατρικό νοσοκομείο, του οποίου η ταμειακή ρευστότητα, μολονότι από το 2020 υποχωρεί, παραμένει επαρκής για τις βραχυπρόθεσμες ανάγκες του. Η χαμηλή ταμειακή ρευστότητα του γενικού νοσοκομείου μόνη της ως πληροφορία έχει περιορισμένη αξία, καθώς πιθανότατα η οικονομική μονάδα ενδέχεται να διατηρεί χαμηλά ταμειακά διαθέσιμα προκειμένου να διευθετεί μόνο τις προγραμματισμένες πληρωμές.

Όσον αφορά την είσπραξη των απαιτήσεων και την εξόφληση των υποχρεώσεων διαπιστώνονται καθυστερήσεις και στα δύο νοσοκομεία, οι οποίες κατά κύριο λόγο επιδεινώνονται προς το τέλος της εξεταζόμενης περιόδου, ενώ είναι μεγαλύτερες οι καθυστερήσεις είσπραξης απαιτήσεων συγκριτικά με την παραμονή υποχρεώσεων. Το μέσο διάστημα είσπραξης απαιτήσεων είναι ανοδικό για το γενικό νοσοκομείο καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου που μελετάται, ενώ για το παιδιατρικό ανοδική τάση σημειώνεται μέχρι το 2021 μιας και η κατάσταση δείχνει να βελτιώνεται εις το εξής, με το δείκτη να σημειώνει οριακή κάμψη έως το 2023. Η διαγραφή των απαιτήσεων, που υλοποιήθηκε με το άρθρο 21 του Νόμου 5243/2025, φαίνεται ότι επηρέασε αρνητικά όχι μόνο τη μέση διάρκεια είσπραξης των απαιτήσεων, αλλά και την ταμειακή ρευστότητα του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας.

Η αύξηση της μέσης διάρκειας παραμονής υποχρεώσεων δημιουργεί ένα ακόμα πρόβλημα, το οποίο είναι εντονότερο στο γενικό νοσοκομείο, με το δείκτη να καταγράφει σημαντική άνοδο έως το 2023. Στο παιδιατρικό νοσοκομείο, ενώ διαπιστώνεται αύξηση του διαστήματος εξόφλησης των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων, η κατάσταση είναι καλύτερη συγκριτικά με το έτερο νοσοκομείο και αυτό θα μπορούσε να εξηγηθεί από την καλύτερη κατάσταση της ταμειακής του ρευστότητας που διαπιστώθηκε παραπάνω. Η δυνατότητα μετατροπής των αποθεμάτων σε πωλήσεις δείχνει ότι τα δύο νοσοκομεία διαχειρίζονται σχετικά καλά τις διαδικασίες ανανέωσης των αποθεμάτων τους με το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας να υπερτερεί, μιας και οι υψηλότεροι δείκτες του παιδιατρικού νοσοκομείου δείχνουν υψηλό ρίσκο στη διαχείριση των αποθεμάτων με αποτέλεσμα να είναι πιθανές οι ελλείψεις σε αναλώσιμα λόγω των χρονοβόρων διαδικασιών για διαγωνισμούς προμηθειών. Επιπλέον, οι υψηλές ταχύτητες κυκλοφορίας αποθεμάτων συνδέονται με αυξημένο κόστος προμηθειών λόγω των μικρότερων ποσοτήτων των παραγγελθέντων αναλώσιμων υλικών και της αδυναμίας εκπτώσεων από τους προμηθευτές.

Οι αρνητικές τιμές στα μικτά περιθώρια κέρδους των δύο νοσοκομείων υποδηλώνουν υψηλό κόστος παραγωγής και λιγότερα κέρδη. Μάλιστα, το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας το 2023, συγκριτικά με το 2018, εμφανίζει καλύτερη εικόνα με οριακή θετική μεταβολή του δείκτη κερδοφορίας. Όσον αφορά το καθαρό περιθώριο κέρδους το γενικό νοσοκομείο υπερέχει παρά την πτώση του σχετικού δείκτη στο τέλος της περιόδου που εξετάζεται μετά από διακυμάνσεις. Μάλιστα, δεδομένου του μη κερδοσκοπικού ρόλου των νοσοκομείων του ΕΣΥ, κερδοφορία μεταξύ 5-10% θεωρείται ικανοποιητική και στην προκειμένη περίπτωση το γενικό νοσοκομείο υπερβαίνει το συγκεκριμένο θεωρητικό όριο (Μπατσινίλας & Πατατούκας, 2017). Το Γ.Ν. Παίδων Πατρών Καραμανδάνειο δείχνει να μη μπορεί να ανακόψει την καθοδική πορεία του δείκτη περιθωρίου καθαρών κερδών και μόνο από το 2022 και μετά εμφανίζεται μία μικρή ανάκαμψη που δεν είναι ικανή να καλύψει τις ζημιές του. Αποδοτικότερη φαίνεται ότι είναι και η αξιοποίηση των κεφαλαίων του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας στη δημιουργία κέρδους παρά την πτωτική τάση των δεικτών ιδίων και απασχολούμενων κεφαλαίων σε σχέση με το παιδιατρικό, το οποίο δείχνει ότι διαχειρίστηκε τα κεφάλαια με τρόπο μη αποδοτικό, δεδομένης της εμφάνισης ζημιών από το 2020 και μετά.

Η αναλογία ιδίων κεφαλαίων προς συνολικά, που διατηρούν και τα δύο νοσοκομεία, δείχνει τη σχετικά καλή αυτονομία τους, η πορεία της οποίας όμως είναι καθοδική. Ομοίως, καθοδική είναι και η πορεία του δείκτη ιδίων προς ξένα κεφάλαια, αν και οι τιμές του και για τα δύο νοσηλευτικά ιδρύματα διατηρούνται πολύ πάνω από το θεωρητικό όριο ασφαλείας της μονάδας ( $>1$ ), γεγονός που φανερώνει ότι στηρίζονται περισσότερο σε δικούς τους πόρους. Το παιδιατρικό νοσοκομείο υπερέχει όσον αφορά τους δύο προαναφερθέντες δείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης, αλλά υστερεί στους δείκτες ιδίων κεφαλαίων προς πάγια και οικονομικής μόχλευσης, στους οποίους φαίνεται ότι μολονότι κινείται σε χαμηλότερα επίπεδα συγκριτικά με το γενικό νοσοκομείο, μπόρεσε να βασιστεί σε ίδιους πόρους προκειμένου να καλύψει βραχυπρόθεσμες ανάγκες, να χρηματοδοτήσει επενδύσεις και να διατηρήσει έναν ικανοποιητικό βαθμό συμμετοχής ιδίων κεφαλαίων στο σύνολο του ενεργητικού. Το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας φαίνεται ότι βελτιώνει την ικανότητά του να χρηματοδοτεί τις πάγιες επενδύσεις του με το σχετικό δείκτη να ακολουθεί ανοδική πορεία, όπως ανοδικά κινείται και η οικονομική μόχλευση, η οποία εμφανίζει πολύ καλή σχέση του κυκλοφορούντος ενεργητικού του και της εταιρικής του περιουσίας.

Σε γενικές γραμμές, η ανάλυση με τη χρήση αριθμοδεικτών φανερώνει ότι τα δύο νοσοκομεία διατηρούν σχετικά ικανοποιητική ρευστότητα, με εξαίρεση τα χαμηλά ταμειακά διαθέσιμα του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, τα οποία πιθανότατα ευθύνονται για την αύξηση του μέσου διαστήματος εξόφλησης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από 1,7 σε 7,5 μήνες. Η είσπραξη των απαιτήσεων παρουσιάζει σημαντική καθυστέρηση και για τα δύο νοσοκομεία, υποδηλώνοντας όχι μόνο ανάγκη κινητοποίησης διοικητικών διαδικασιών, αλλά και ενεργοποίησης της πολιτικής ηγεσίας για την ταχύτερη απόδοση των απαιτήσεων από τον ΕΟΠΥΥ. Οι αριθμοδείκτες αποδοτικότητας φανερώνουν την ικανότητα του Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας για καθαρό περιθώριο κέρδους, αλλά και γενική κερδοφορία μέσω της αποδοτικής αξιοποίησης των κεφαλαίων του. Το Γ.Ν. Παίδων Καραμανδάνειο αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα σε όλους τους δείκτες αποδοτικότητας, γεγονός που φανερώνει την ανάγκη λήψης μέτρων προκειμένου να βελτιωθεί η δυνατότητα κερδοφορίας του. Επιπλέον, όσον αφορά την οικονομική δύναμη και εξάρτηση των νοσοκομείων φαίνεται ότι δεν αντιμετωπίζονται προβλήματα λόγω των υψηλών ποσοστών ιδίων προς συνολικά κεφάλαια και ιδίων προς ξένα, τα οποία δείχνουν ότι και οι δύο οικονομικές μονάδες στηρίζονται σε δικούς τους πόρους. Το ίδιο ενθαρρυντικά είναι και τα στοιχεία που προκύπτουν για τη χρηματοδότηση των παγίων επενδύσεων και το βαθμό συμμετοχής ιδίων κεφαλαίων στο σύνολο του ενεργητικού.

Από τη συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση που προηγήθηκε διαπιστώνεται η αναγκαιότητά της για τις διοικήσεις των νοσηλευτικών ιδρυμάτων, που οφείλουν να διατηρήσουν το δημόσιο χαρακτήρα τους και να διασφαλίσουν τη βιωσιμότητά τους, θωρακίζοντάς τα απέναντι σε πιθανούς κινδύνους που απειλούν την εύρυθμη λειτουργία τους.

## 8.2 Προτάσεις βελτίωσης

Δεδομένης της πίεσης που δέχτηκε το δημόσιο σύστημα υγείας την περίοδο έξαρσης της πανδημίας COVID-19, διαπιστώνεται ότι τα νοσηλευτικά ιδρύματα μπόρεσαν να ανταπεξέρθουν, χωρίς να δημιουργηθούν ιδιαίτερες οικονομικές πιέσεις που να απειλούν την λειτουργικότητά τους. Ειδικότερα, το Γ.Ν. Πατρών Ο Άγ. Ανδρέας, το οποίο δέχτηκε μεγάλο όγκο ασθενών την περίοδο του κορωνοϊού, φαίνεται ότι με εξαίρεση τη χαμηλή ταμειακή ρευστότητα, τη μεγάλη καθυστέρηση στην εξόφληση των βραχυχρόνιων

υποχρεώσεων και τη μεγαλύτερη στην είσπραξη των απαιτήσεων, δεν αντιμετώπισε αλλά προβλήματα, σε αντίθεση με το παιδιατρικό νοσοκομείο, το οποίο πρέπει να βελτιώσει εκτός από τα μεγάλα διαστήματα παραμονής υποχρεώσεων και είσπραξης απαιτήσεων και τους δείκτες αποδοτικότητας.

Το ζήτημα της ταμειακής ρευστότητας μπορεί να βελτιωθεί με την επιτάχυνση των εισπράξεων μέσω της βελτίωσης των διαδικασιών τιμολόγησης και είσπραξης απαιτήσεων από τα ασφαλιστικά ταμεία, την καλύτερη διαχείριση των ταμειακών ροών με συχνή παρακολούθηση των διαθέσιμων και των προγραμματισμένων εισπράξεων και πληρωμών, τη διαχείριση των προμηθειών και τον περιορισμό των εξόδων με τον έλεγχο του κόστους των αναλώσιμων υλικών, την επαναδιαπραγμάτευση των συμβάσεων με τους προμηθευτές και την αναστολή των μη αναγκαίων δαπανών. Επιπλέον, η διερεύνηση εναλλακτικών πηγών εσόδων, όπως η εκμίσθωση ακινήτων ή η λήψη βραχυπρόθεσμων δανείων θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε αύξηση των εσόδων και κατ' επέκταση στη βελτίωση της ταμειακής ρευστότητας.

Αναφορικά με την είσπραξη των απαιτήσεων και την παραμονή των υποχρεώσεων, βελτίωση μπορεί να πραγματοποιηθεί μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης των εργαζομένων των νοσοκομείων στις διοικητικές και οικονομικές υπηρεσίες στα νέα ψηφιακά εργαλεία, που επιταχύνουν τις διαδικασίες τιμολόγησης και ελέγχου της ασφαλιστικής ικανότητας των ωφελούμενων, και της διατμηματικής συνεργασίας ιατρικού και διοικητικού τομέα για την έγκαιρη πρόσβαση στις ιατρικές γνωματεύσεις. Ταυτόχρονα, η προώθηση της λειτουργίας του ηλεκτρονικού φακέλου ασθενούς ή η κωδικοποίηση των ιατρικών πράξεων μέσω των ΚΕΝ ενισχύουν τις προβλεπόμενες διαδικασίες ορθής τιμολόγησης των ιατρικών πράξεων και διεκδίκησης των απαιτήσεων. Επιπλέον, μέσω του συμψηφισμού οφειλών και απαιτήσεων τα νοσηλευτικά ιδρύματα είναι εφικτό να ρυθμίσουν τις υποχρεώσεις και τις αξιώσεις τους, ενώ η ενίσχυση της ρευστότητάς τους από τον κρατικό προϋπολογισμό, στο πλαίσιο του δημόσιου χαρακτήρα τους, παραμένει βασικός παράγοντας για την οικονομική τους αρωγή.

Για την ενίσχυση των αριθμοδεικτών αποδοτικότητας απαιτείται σύζευξη στρατηγικών για την αύξηση των εσόδων, τον περιορισμό του κόστους και την ενίσχυση της λειτουργικής διαχείρισης. Όσον αφορά το μικτό περιθώριο κέρδους, αυτό μπορεί να βελτιωθεί με την ορθή διαχείριση των αποθεμάτων και τον έλεγχο του κόστους των αναλώσιμων και των φαρμάκων μέσω διαπραγμάτευσης τιμών με προμηθευτές. Το καθαρό περιθώριο κέρδους

μπορεί να ενισχυθεί με την αύξηση της παραγωγικότητας των εργαζομένων, τη μείωση της γραφειοκρατίας με την προώθηση ψηφιακών διοικητικών διαδικασιών και τη μείωση των επανεισαγωγών και των ενδονοσοκομειακών λοιμώξεων, καθώς αυτές αυξάνουν το λειτουργικό κόστος. Για τη βελτίωση της αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων στόχος είναι η αύξηση του καθαρού κέρδους σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια των μετόχων και αυτό μπορεί να επιτευχθεί μέσω της προώθησης της συνεργασίας με άλλες δομές υγείας για την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών και της διαχείρισης του πλεονάζοντος κεφαλαίου, προκειμένου να αποφευχθεί η συγκέντρωση μεγάλου καθαρού κεφαλαίου κίνησης που χρησιμοποιείται σε επενδύσεις με χαμηλή απόδοση. Τέλος, για την επίτευξη της αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων, στόχος είναι η αποδοτικότερη χρήση ιδίων και δανεικών κεφαλαίων που έχουν επενδυθεί σε πάγια, είτε πρόκειται για εξοπλισμό, είτε για ακίνητα. Στην περίπτωση αυτή ζητούμενο είναι η αύξηση του ποσοστού πληρότητας κλινών, η μείωση του μέσου χρόνου νοσηλείας, η μέγιστη αξιοποίηση ακριβού ιατρικού εξοπλισμού και η προώθηση επενδύσεων σε νέο εξοπλισμό μόνο όταν είναι τεκμηριωμένη η απόσβεσή του και η συμβολή του στην κερδοφορία του νοσηλευτικού ιδρύματος.

## Βιβλιογραφία

- Αλετράς Β. (2002). Οικονομική θεώρηση των νοσοκομείων. Στο Β. Αλετράς, Μ. Ματσαγγάνης & Δ. Νιάκας, *Οικονομική και Χρηματοδοτική Διαχείριση Υπηρεσιών Υγείας. Θέματα Οικονομικής και Χρηματοδοτικής Διαχείρισης Υπηρεσιών Υγείας, Τόμος Α* (σσ. 115-142). Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.
- Αποστόλου Α. (2015). *Ανάλυση Λογιστικών – Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων*. Σύνδεσμος Ελληνικών Ακαδημαϊκών Βιβλιοθηκών.
- Βασιλικό Διάταγμα 294 / 1968, Περί υπαγωγής του εν Πάτραις λειτουργούντος Νοσοκομείου Παίδων «Μπέμπη Καραμανδάνη» εις τας διατάξεις του Ν. Δ/τος 2592/1953 (ΦΕΚ Α 90/29.04.1968).
- Γενικό Νοσοκομείο Πατρών «Ο Άγιος Ανδρέας» (χ.χ.). *Ιστορία*. <https://www.agandreashosp.gr/%ce%b9%cf%83%cf%84%ce%bf%cf%81%ce%af%ce%b1/>
- Γκίκας Δ. (2002). *Η ανάλυση και οι χρήσεις των λογιστικών καταστάσεων*. Εκδόσεις Γ. Μπένου.
- Δρίτσας Σ. (2019). *Διαβάζοντας τον ισολογισμό και τις οικονομικές καταστάσεις: η ανάγνωση, οι αριθμοί και οι σημειώσεις*. Εκδόσεις Νομική Βιβλιοθήκη.
- Ελεγκτικό Συνέδριο (2022). *Έκθεση ελέγχου Ι: Κλειστά Ελληνικά Νοσήλια*. <https://www.elsyn.gr/sites/default/files/Checks/%CE%95%CE%9A%CE%98%CE%95%CE%A3%CE%97%20%CE%95%CE%9B%CE%95%CE%93%CE%A7%CE%9F%CE%A5%201%20%CE%9A%CE%95%CE%9D.pdf>
- Κάντζος Κ. (2002). *Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (γ' έκδοση)*. Εκδόσεις Interbooks.
- Καραγιάννη Ρ. (2018). Σχετική αποτελεσματικότητα της νοσηλευτικής δραστηριότητας των δημόσιων νοσοκομείων στην Ελλάδα. *ΚΕΠΕ Οικονομικές Εξελίξεις*, 37, 75-88.
- Καραμανδάνειο Γενικό Νοσοκομείο Παίδων Πατρών (χ.χ.). *Ιστορική αναδρομή*. <https://www.karamandaneio.gov.gr/to-nosokomeio/istoriki-anadromi/>
- Καστανιώτη Α. & Πολύζος Ν. (2016). Μελέτη αποτίμησης νοσοκομειακών μονάδων βάσει δεικτών ESY.net. *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής* 33 (2), 198-206.

- Κόκκιος Θ. & Βαρβατσουλάκης Ι. (2020). Χρηματοοικονομική Ανάλυση του Κλάδου των Ιδιωτικών Νευροψυχιατρικών Κλινικών της Περιφέρειας Θεσσαλίας. *Ελληνικό Περιοδικό Νοσηλευτικής Επιστήμης* 13 (1), 41-57. <https://doi.org/10.24283/hjns.202015>
- Κοινή Υπουργική Απόφαση Υ4α/οικ.18051/2012, Κλειστά Ενοποιημένα Νοσήλια (ΦΕΚ 946/Β/27-3-2012).
- Μπατσινίλας Ε. Γ. & Πατατούκας Κ. Π. (2017). *Σύγχρονη ανάλυση & διερεύνηση των οικονομικών καταστάσεων (β' έκδοση)*. Εκδόσεις Αθ. Σταμούλης.
- Νιάκας Δ. (2014). Η οικονομική κρίση και οι επιπτώσεις στο ελληνικό σύστημα υγείας. *Ελληνική Επιθεώρηση Διαιτολογίας – Διατροφής* 5 (1): 3-7.
- Νιάρχος Ν. (2004). *Χρηματοοικονομική ανάλυση λογιστικών καταστάσεων (έβδομη έκδοση)*. Εκδόσεις Αθ. Σταμούλης.
- Νόμος 2592/1953, Περί οργανώσεως της Ιατρικής αντιλήψεως (ΦΕΚ Α 254/19.09.1953).
- Νόμος 1397/1983, Εθνικό σύστημα υγείας (ΦΕΚ Α 143/07.10.1983).
- Νόμος 2071/1992, Εκσυγχρονισμός και Οργάνωση Συστήματος Υγείας (ΦΕΚ Α 123/15.07.1992).
- Νόμος 2194/1994, Αποκατάσταση του Εθνικού Συστήματος Υγείας και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ Α 34/16.03.1994).
- Νόμος 2889/2001, Βελτίωση και εκσυγχρονισμός του Εθνικού Συστήματος Υγείας και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ Α 37/02.03.2001).
- Νόμος 3204/2003, Τροποποίηση και συμπλήρωση της νομοθεσίας για το Εθνικό Σύστημα Υγείας και ρυθμίσεις άλλων θεμάτων αρμοδιότητας του Υπουργείου Υγείας και Πρόνοιας (ΦΕΚ 296/23.12.2003).
- Νόμος 3329/2005, Εθνικό Σύστημα Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και λοιπές διατάξεις (ΦΕΚ Α 81/04.04.2005).
- Νόμος 3754/2009, Ρύθμιση όρων απασχόλησης των νοσοκομειακών ιατρών του ΕΣΥ, σύμφωνα με το π.δ. 76/2005 και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ Α 43/11.03.2009).

- Νόμος 3868/2010, Αναβάθμιση του Εθνικού Συστήματος Υγείας και λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας του Υπουργείου Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης (ΦΕΚ Α 129/03.08.2010).
- Νόμος 3918/2011, Διαρθρωτικές αλλαγές στο σύστημα υγείας και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ Α 31/02.03.2011).
- Νόμος 4498/2017, Εναρμόνιση του ελληνικού δικαίου με την Ευρωπαϊκή Οδηγία 2003/88/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 4<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2003 «σχετικά με ορισμένα στοιχεία της οργάνωσης του χρόνου εργασίας» ως προς την οργάνωση του χρόνου εργασίας των ιατρών και οδοντιάτρων του Ε.Σ.Υ. - Ρυθμίσεις θεμάτων ιατρών Ε.Σ.Υ. και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ Α 172/16.11.2017).
- Νόμος 4999/2022, Δευτεροβάθμια περίθαλψη, ιατρική εκπαίδευση, μισθολογικές ρυθμίσεις για τους ιατρούς και οδοντιάτρους του Εθνικού Συστήματος Υγείας και λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας του Υπουργείου Υγείας (ΦΕΚ Α 225/07.12.2022).
- Νόμος 5102/2024, Δράσεις δημόσιας υγείας - Ρυθμίσεις για την ενίσχυση του Εθνικού Συστήματος Υγείας και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ Α 55/ 13.04.2024).
- Νόμος 5243/2025, Ρυθμίσεις για την ενίσχυση της δημόσιας υγείας και την αναβάθμιση των υπηρεσιών υγείας (ΦΕΚ Α 187/31.10.2025).
- Ξανθάκης Μ. & Αλεξάκης Χ. (2007). *Χρηματοοικονομική Ανάλυση Επιχειρήσεων*. Εκδόσεις Σταμούλη Α.Ε.
- Ξένος Π., Νεκτάριος Μ., Πολύζος Ν. & Υφαντόπουλος Ι. (2014). Σύγχρονες μέθοδοι χρηματοδότησης νοσοκομείων, ανταγωνισμός και οικονομικά κίνητρα. *Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής* 31(2), 172-185.
- Παναγιωτόπουλος Π. (2019). Η εφαρμογή των Κλειστών Ενοποιημένων Νοσηλίων (KEN -DRGs) σε Ογκολογικά Περιστατικά. Case study: Β' Παθολογική Κλινική Παν/μίου Αθηνών και Παθολογικό Τμήμα, Γ.Ν.Α. «Ιπποκράτειο» [Διδακτορική Διατριβή, Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών] <https://pergamos.lib.uoa.gr/uoa/dl/object/2875697/file.pdf>
- Παπαδέας Π. & Συκιανάκης Ν. (2016). *Ανάλυση & Διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων Σύμφωνα με τα Ελληνικά και τα Διεθνή (Λογιστικά) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς*. Εκδόσεις Παπαδέα.

- Σωτηριάδου Κ., Παλιούρας Δ. & Σαράφης Π. (2020). Χρηματοδότηση υπηρεσιών υγείας – Μέθοδοι αποζημίωσης παρόχων υπηρεσιών υγείας. Στο Π. Σαράφης & Π. Μπαμίδης (Επίμ.), *Υπηρεσίες Υγείας. Συστήματα και Πολιτικές* (σσ.453-478). Broken Hill Publishers LTD.
- Τούντας Γ., Κυριόπουλος Γ., Λιονής Χρ., Νεκτάριος Μ., Σουλιώτης Κ., Υφαντόπουλος Γ. & Φιλαλήθης Τ. (2020). Το Νέο ΕΣΥ: Η Ανασυγκρότηση του Εθνικού Συστήματος Υγείας. διαΝΕΟσις, Οργανισμός Έρευνας και Ανάλυσης.
- Υπουργική Απόφαση Υ4α/39512/2012, Οργανισμός του Νοσοκομείου Νοσημάτων Θώρακος ΝΔ Ελλάδος "Ο Άγιος Λουκάς" (ΦΕΚ Α'1157/ 10.04.2012).
- Υπουργική Απόφαση Γ2α/ 57683/2018, Οργανισμός του Γενικού Νοσοκομείου Πατρών (ΦΕΚ Β 1435/ 26.04.2018).
- 6<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου & Δυτικής Ελλάδας (χ.χ.). *Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας*. <https://pfy.dypede.gr/>
- Eurostat (2025a). *Physicians by sex and age*. [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth\\_rs\\_phys\\_custom\\_19022411/default/line?lang=en](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_phys_custom_19022411/default/line?lang=en)
- Eurostat (2025b). *Practicing physicians, 2018 and 2023 (per 100000 inhabitants) Health 2025*. [https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=File:Practicing physicians, 2018 and 2023 \(per 100 000 inhabitants\) Health2025.png#file](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=File:Practicing_physicians,_2018_and_2023_(per_100_000_inhabitants)_Health2025.png#file)
- Eurostat (2025c). *Health personnel. Practicing Physicians*. Eurostat\_ [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth\\_rs\\_prs2\\_\\_custom\\_19025987/default/table](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_prs2__custom_19025987/default/table)
- Eurostat (2025d). *Hospital beds by hospital ownership: Public ownership*. [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth\\_rs\\_bds2/default/table?lang=en&category=hlth.hlth\\_care.hlth\\_res.hlth\\_facil](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_bds2/default/table?lang=en&category=hlth.hlth_care.hlth_res.hlth_facil)
- Eurostat (2025e). *Hospital beds by hospital ownership: For-profit private ownership*. [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth\\_rs\\_bds2/default/table?lang=en&category=hlth.hlth\\_care.hlth\\_res.hlth\\_facil](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/hlth_rs_bds2/default/table?lang=en&category=hlth.hlth_care.hlth_res.hlth_facil)

- Eurostat (2026). *Total health care expenditure*.  
[https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tps00207\\_\\_custom\\_19018350/default/table](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tps00207__custom_19018350/default/table)
- Ferreira P.L., Tavares A. I., Quintal C & Santana P. (2018). EU Health systems classification: a new proposal from EURO -HEALTH. *BMC Health Services Research* 18, 511. <https://doi.org/10.1186/s12913-018-3323-3>
- Finkler S. A., Calabrese T.D. & Smith D.L. (2023). *Financial management for Public, Health, and Not -for-Profit Organizations*. CQ Press.
- Fischer M. & Marsh T. (2018). Local Country Hospital: A Review of Challenges and Opportunities. *American Journal of Management* 18 (4), 22-32.  
<https://doi.org/10.33423/ajm.v18i4.181>
- Flokou A., Aletras V. & Niakas D. A. (2025). The Reform That Was Never Completed: Why Greece Must Redesign Its Health Financing Architecture. *Healthcare*, 13, 3213. <https://doi.org/10.3390/healthcare13243213>
- Gaeta M. Campanella F., Capasso L., Schifino G.M., Gentile L., Banfi G., Pelissero G. & Ricci C. (2017). An overview of different health indicators used in the European Health Systems. *Journal of Preventive Medicine and Hygiene* 58 (2), 114-120.  
[PMID: 28900351](https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/28900351/)
- Hasanaj P. & Kuqi B. (2019). Analysis of Financial Statements: The Importance of Financial Indicators in Enterprise. *Humanities and Social Science Research*, 2(2), 17-27. <https://doi.org/10.30560/hssr.v2n2p17>
- Karanikolos M., Papanicolas I. & Rohrer K. (2022). Review of existing frameworks and tools. In I. Papanicolas, D. Rajan, M. Karanikolos, A. Soucat & J. Figueras (ed.), *Health system performance assessment: A framework for policy analysis. Health Policy Series No.57* (p.8-25). Copenhagen (Denmark): World Health Organization.
- Liaropoulos L. & Goranitis I. (2015). Health care financing and the sustainability of health systems. *International Journal for Equity in health* 14:80. [https://DOI 10.1186/s12939-015-0208-5](https://doi.org/10.1186/s12939-015-0208-5)

- O' Connor F. A., Lucey B. M., Batten J. A. & Baur D.G. (2015). The financial economics of gold – A survey. *International Review of Financial Analysis*, 41, 186-205.  
<https://doi.org/10.1016/j.irfa.2015.07.005>
- OECDa (n.d). *Health expenditure and financing: Percentage of GDP*. [Data set]. OECD Data Explorer. Ανακτήθηκε 24 Απριλίου 2026, από [https://data-explorer.oecd.org/vis?lc=en&df\[ds\]=dsDisseminateFinalDMZ&df\[id\]=DSD\\_SHA%40DF\\_SHA&df\[ag\]=OECD.ELS.HD&dq=.A.EXP\\_HEALTH.PT\\_B1GQ.HF1%2BHF3..T..T...&pd=2018%2C2023&to\[TIME\\_PERIOD\]=false&vw=tb](https://data-explorer.oecd.org/vis?lc=en&df[ds]=dsDisseminateFinalDMZ&df[id]=DSD_SHA%40DF_SHA&df[ag]=OECD.ELS.HD&dq=.A.EXP_HEALTH.PT_B1GQ.HF1%2BHF3..T..T...&pd=2018%2C2023&to[TIME_PERIOD]=false&vw=tb)
- OECDb (n.d). *Health expenditure and financing: Percentage of GDP. Household out-of-pocket payments*. [Data set]. OECD Data Explorer. Ανακτήθηκε 24 Απριλίου 2026, από [https://data-explorer.oecd.org/vis?lc=en&df\[ds\]=dsDisseminateFinalDMZ&df\[id\]=DSD\\_SHA%40DF\\_SHA&df\[ag\]=OECD.ELS.HD&dq=.A.EXP\\_HEALTH.PT\\_B1GQ.HF3..T..T...&pd=2018%2C2023&to\[TIME\\_PERIOD\]=false&vw=tb](https://data-explorer.oecd.org/vis?lc=en&df[ds]=dsDisseminateFinalDMZ&df[id]=DSD_SHA%40DF_SHA&df[ag]=OECD.ELS.HD&dq=.A.EXP_HEALTH.PT_B1GQ.HF3..T..T...&pd=2018%2C2023&to[TIME_PERIOD]=false&vw=tb)
- Polyzos N., Karanikas H., Thireos E., Kastanioti Ch. & Kontodimopoulos N., (2013). Reforming reimbursement of public hospitals in Greece during the economic crisis: implementation of a DRG system. *Healthy Policy* 109, 14-22.  
<https://doi.org/10.1016/j.healthpol.2012.09.011>
- Rasouli A., Ketabchi Khoonsari M.H., Ashja ardlan Sh., Saraee F. & Ahmadi F. Z. (2020). The Importance of Strategic Planning and Management in Health: A Systematic Review. *Health Management and Information Science*, 7 (1), 1-9.  
<https://sid.ir/paper/769249/en>
- Sherman E. (2015). *A Manager' s Guide to Financial Analysis. Powerful Tools for Analysing the Numbers and Making the Best Decisions for your Business (Sixth Edition)*. American Management Association.
- Souliotis K., Golna Ch., Tountas Y., Siskou O., Kaitelidou D. & Liaropoulos L. (2016). Informal payments in the Greek health sector amid the financial crisis: old habits die last...*The European Journal of Health Economics* 17 (2), 159-170.  
<https://doi.org/10.1007/s10198-015-0666-0>
- WHO (1998). *Health Promotion Glossary*. World Health Organization

WHO (2010). *The World Health Report 2000. Health Systems: Improving Performance*.  
World Health Organization.

WHO (2025, February 10). *Strengthening health financing globally*.  
[https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB156/B156\\_\(16\)-en.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB156/B156_(16)-en.pdf)

## Ηλεκτρονικές πηγές

<https://diavgeia.gov.gr/>

<https://www.moh.gov.gr/articles/oikonomikes-katastaseis-nosokomeiwn/>

## Παράρτημα Α: Δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 2018-2023

ΑΔΑ: ΨΡΘ346906Λ-ΡΤ6

[illegible]



ΑΔΑ: ΨΟ4Β46906Λ-16Φ

ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΠΑΤΡΑΣ  
 7ος ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ Γ.Ν. ΠΑΤΡΑΣ (01/01/2019-31/12/19)

| ΕΜΕΡΗΤΙΚΟ                                         |               |                  |               |               | ΠΛΗΡΗΤΙΚΟ                                         |               |                  |             |  |
|---------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------|---------------|------------------|-------------|--|
| Ποσά κλεισμένων χρήσεων 2019                      |               |                  |               |               | Ποσά κλεισμένων χρήσεων 2019                      |               |                  |             |  |
| Αξία ελλείμματος                                  | Αποθεματικά   | Αξία ελλείμματος | Αποθεματικά   |               | Αξία ελλείμματος                                  | Αποθεματικά   | Αξία ελλείμματος | Αποθεματικά |  |
| Ε. ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΚΑΤΕΛΕΣΕΩΣ                            |               |                  |               |               | Α. ΔΙΑΚΕΦΑΛΑΙΑ                                    |               |                  |             |  |
| 12.898,95                                         | 12.898,97     | 0,00             | 12.898,95     | 12.898,97     | 0,00                                              |               |                  |             |  |
| 12.898,95                                         | 12.898,97     | 0,00             | 12.898,95     | 12.898,97     | 0,00                                              |               |                  |             |  |
| Ε. ΠΛΗΡΗΣ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟ                               |               |                  |               |               | Α. Κεφάλαια                                       |               |                  |             |  |
| Ε. Ετήσιο - Ουδέτερο                              |               |                  |               |               | Α. Διαφορές αποπληρωμής και αποπληρωμής ενσώματων |               |                  |             |  |
| 28.913.583,63                                     | 0,00          | 28.913.583,63    | 28.913.583,63 | 0,00          | 28.913.583,63                                     |               |                  |             |  |
| 30.785.450,95                                     | 30.785.450,95 | 15.354.113,68    | 30.785.450,95 | 19.330.800,44 | 16.947.947,41                                     |               |                  |             |  |
| 3.224.727,73                                      | 2.994.701,13  | 3.213.028,20     | 3.213.028,20  | 2.988.679,17  | 1.718.284,07                                      |               |                  |             |  |
| 148.502,00                                        | 148.445,48    | 148.500,00       | 138.889,08    | 116.900,91    |                                                   |               |                  |             |  |
| 3.479.880,97                                      | 2.151.600,63  | 3.429.914,34     | 3.229.854,18  | 2.288.250,92  | 6.808.600,99                                      |               |                  |             |  |
| 271.045,47                                        | 0,00          | 271.045,47       | 51.380,95     | 52.380,95     |                                                   |               |                  |             |  |
| 71.708.679,26                                     | 27.023.454,79 | 48.985.143,73    | 71.708.679,26 | 47.119.730,68 | 47.119.730,68                                     |               |                  |             |  |
|                                                   |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| Σύνολο πύλες εισόδου (Π)                          |               |                  |               |               | Α. Αποθεματικά                                    |               |                  |             |  |
|                                                   |               |                  |               |               | 5. Εξόδα από πωλήσεις και κερδοφόρα επενδύσεις    |               |                  |             |  |
|                                                   |               |                  |               |               | 6. Εξόδα από πωλήσεις (N.1887/2010)               |               |                  |             |  |
|                                                   |               |                  |               |               | 36.171.205,48                                     | 59.931.435,48 |                  |             |  |
|                                                   |               |                  |               |               | 36.171.205,48                                     | 59.931.435,48 |                  |             |  |
|                                                   |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| Α. ΚΥΚΛΟΦΟΡΩΝ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟ                           |               |                  |               |               | Α. Αποθεματικά εν είδη                            |               |                  |             |  |
| Α. Αποθεματικά                                    |               |                  |               |               | Υπόλοιπα παραδοχών χρημάτων εν είδη               |               |                  |             |  |
| 4. Πάγια και βοηθητικά μέσα                       |               |                  |               |               | Υπόλοιπα παραδοχών χρημάτων                       |               |                  |             |  |
| 1.988.265,67                                      |               |                  |               |               | 1.455.014,74                                      |               |                  |             |  |
| 1.988.265,67                                      |               |                  |               |               | 9.814.073,91                                      |               |                  |             |  |
| Α. Αποθεματικά                                    |               |                  |               |               | Σύνολο ελκεί κεφαλαίων (Α+Β+ΑΔ)                   |               |                  |             |  |
| 1. Αποθεματικό πώλησης                            |               |                  |               |               | 120.834.216,67                                    |               |                  |             |  |
| 2. Αποθεματικό αποπληρωμής και παραπληρωμής       |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 3. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής  |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 4. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής  |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 5. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής  |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 6. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής  |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 7. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής  |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 8. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής  |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 9. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής  |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 10. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 11. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 12. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 13. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 14. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 15. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 16. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 17. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 18. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 19. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 20. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 21. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 22. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 23. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 24. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 25. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 26. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 27. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 28. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 29. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 30. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 31. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 32. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 33. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 34. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 35. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 36. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 37. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 38. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 39. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 40. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 41. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 42. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 43. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 44. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 45. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 46. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 47. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 48. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 49. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 50. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 51. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 52. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 53. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 54. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 55. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 56. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 57. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 58. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 59. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 60. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 61. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 62. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 63. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 64. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 65. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 66. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 67. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 68. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 69. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 70. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 71. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 72. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 73. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 74. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 75. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
| 76. Αποθεματικό από παραπληρωμής και παραπληρωμής |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |
|                                                   |               |                  |               |               |                                                   |               |                  |             |  |

[illegible]

Ministry of Digital Governance

Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης

6η Υ.ΠΕ. ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ, ΗΠΕΙΡΟΥ & ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΠΑΤΡΩΝ

4ος ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΣ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΗΣ (01/01/2021-31/12/21)

| ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ                           | Πρωτοβάθμια περίθαλψη (Π1) |               |                 |               | Δευτεροβάθμια περίθαλψη (Π2) |               |                 |              | Σύνολο |
|----------------------------------------|----------------------------|---------------|-----------------|---------------|------------------------------|---------------|-----------------|--------------|--------|
|                                        | Αξιωματική αξία            | Αριθμ. κλ.β.  | Αξιωματική αξία | Αριθμ. κλ.β.  | Αξιωματική αξία              | Αριθμ. κλ.β.  | Αξιωματική αξία | Αριθμ. κλ.β. |        |
| Α. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ                        | 12.899,09                  | 12.899,07     | 0,00            | 12.899,09     | 12.899,07                    | 0,00          |                 |              |        |
| Α.1. Επιστήμη υγείας                   | 12.899,09                  | 12.899,07     | 0,00            | 12.899,09     | 12.899,07                    | 0,00          |                 |              |        |
| Β. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ                        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1. Επιστήμη υγείας                   | 28.513.930,93              | 0,00          | 28.513.930,93   | 28.513.930,93 | 0,00                         | 28.513.930,93 |                 |              |        |
| Β.1.1. Γενική - Οδοντική               |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Α.1.1. Γενική Ιατρική                  | 36.073.000,00              | 23.895.420,00 | 12.418.400,00   | 23.895.420,00 | 22.208.071,48                | 13.861.270,07 |                 |              |        |
| Α.1.2. Νευρολογική - Γενική Ιατρική    | 1.233.007,00               | 2.398.002,97  | 4.234.000,00    | 3.255.275,29  | 2.851.000,00                 | 67.934,00     |                 |              |        |
| Α.1.3. Παθολογική - Γενική Ιατρική     | 148.000,00                 | 420.000,00    | 1.151.000,00    | 148.000,00    | 148.000,00                   | 148.000,00    |                 |              |        |
| Α.1.4. Γενική Ιατρική - Γενική Ιατρική | 1.600.000,00               | 3.000.000,00  | 4.000.000,00    | 4.000.000,00  | 3.100.000,00                 | 3.100.000,00  |                 |              |        |
| Α.1.5. Γενική Ιατρική - Γενική Ιατρική | 62.000,00                  | 0,00          | 62.000,00       | 217.000,00    | 0,00                         | 62.000,00     |                 |              |        |
| Α.1.6. Γενική Ιατρική - Γενική Ιατρική | 73.685.011,35              | 39.298.002,97 | 45.437.000,00   | 74.644.334,38 | 39.298.002,97                | 45.437.000,00 |                 |              |        |
| Β.1.2. Επιστήμη υγείας (Π1)            |                            |               | 45.437.000,00   |               |                              | 45.437.000,00 |                 |              |        |
| Β.1.3. Επιστήμη υγείας (Π2)            |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.4. Επιστήμη υγείας (Π3)            |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.5. Επιστήμη υγείας (Π4)            |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.6. Επιστήμη υγείας (Π5)            |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.7. Επιστήμη υγείας (Π6)            |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.8. Επιστήμη υγείας (Π7)            |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.9. Επιστήμη υγείας (Π8)            |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.10. Επιστήμη υγείας (Π9)           |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.11. Επιστήμη υγείας (Π10)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.12. Επιστήμη υγείας (Π11)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.13. Επιστήμη υγείας (Π12)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.14. Επιστήμη υγείας (Π13)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.15. Επιστήμη υγείας (Π14)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.16. Επιστήμη υγείας (Π15)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.17. Επιστήμη υγείας (Π16)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.18. Επιστήμη υγείας (Π17)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.19. Επιστήμη υγείας (Π18)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.20. Επιστήμη υγείας (Π19)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.21. Επιστήμη υγείας (Π20)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.22. Επιστήμη υγείας (Π21)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.23. Επιστήμη υγείας (Π22)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.24. Επιστήμη υγείας (Π23)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.25. Επιστήμη υγείας (Π24)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.26. Επιστήμη υγείας (Π25)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.27. Επιστήμη υγείας (Π26)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.28. Επιστήμη υγείας (Π27)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.29. Επιστήμη υγείας (Π28)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.30. Επιστήμη υγείας (Π29)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.31. Επιστήμη υγείας (Π30)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.32. Επιστήμη υγείας (Π31)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.33. Επιστήμη υγείας (Π32)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.34. Επιστήμη υγείας (Π33)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.35. Επιστήμη υγείας (Π34)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.36. Επιστήμη υγείας (Π35)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.37. Επιστήμη υγείας (Π36)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.38. Επιστήμη υγείας (Π37)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.39. Επιστήμη υγείας (Π38)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.40. Επιστήμη υγείας (Π39)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.41. Επιστήμη υγείας (Π40)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.42. Επιστήμη υγείας (Π41)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.43. Επιστήμη υγείας (Π42)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.44. Επιστήμη υγείας (Π43)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.45. Επιστήμη υγείας (Π44)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.46. Επιστήμη υγείας (Π45)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.47. Επιστήμη υγείας (Π46)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.48. Επιστήμη υγείας (Π47)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.49. Επιστήμη υγείας (Π48)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.50. Επιστήμη υγείας (Π49)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.51. Επιστήμη υγείας (Π50)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.52. Επιστήμη υγείας (Π51)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.53. Επιστήμη υγείας (Π52)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.54. Επιστήμη υγείας (Π53)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.55. Επιστήμη υγείας (Π54)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.56. Επιστήμη υγείας (Π55)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.57. Επιστήμη υγείας (Π56)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.58. Επιστήμη υγείας (Π57)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.59. Επιστήμη υγείας (Π58)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.60. Επιστήμη υγείας (Π59)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.61. Επιστήμη υγείας (Π60)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.62. Επιστήμη υγείας (Π61)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.63. Επιστήμη υγείας (Π62)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.64. Επιστήμη υγείας (Π63)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.65. Επιστήμη υγείας (Π64)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.66. Επιστήμη υγείας (Π65)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.67. Επιστήμη υγείας (Π66)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.68. Επιστήμη υγείας (Π67)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.69. Επιστήμη υγείας (Π68)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.70. Επιστήμη υγείας (Π69)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.71. Επιστήμη υγείας (Π70)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.72. Επιστήμη υγείας (Π71)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.73. Επιστήμη υγείας (Π72)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.74. Επιστήμη υγείας (Π73)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.75. Επιστήμη υγείας (Π74)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.76. Επιστήμη υγείας (Π75)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.77. Επιστήμη υγείας (Π76)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.78. Επιστήμη υγείας (Π77)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.79. Επιστήμη υγείας (Π78)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.80. Επιστήμη υγείας (Π79)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.81. Επιστήμη υγείας (Π80)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.82. Επιστήμη υγείας (Π81)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.83. Επιστήμη υγείας (Π82)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.84. Επιστήμη υγείας (Π83)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.85. Επιστήμη υγείας (Π84)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.86. Επιστήμη υγείας (Π85)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.87. Επιστήμη υγείας (Π86)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.88. Επιστήμη υγείας (Π87)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.89. Επιστήμη υγείας (Π88)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.90. Επιστήμη υγείας (Π89)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.91. Επιστήμη υγείας (Π90)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.92. Επιστήμη υγείας (Π91)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.93. Επιστήμη υγείας (Π92)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.94. Επιστήμη υγείας (Π93)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.95. Επιστήμη υγείας (Π94)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.96. Επιστήμη υγείας (Π95)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.97. Επιστήμη υγείας (Π96)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.98. Επιστήμη υγείας (Π97)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.99. Επιστήμη υγείας (Π98)          |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.100. Επιστήμη υγείας (Π99)         |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.101. Επιστήμη υγείας (Π100)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.102. Επιστήμη υγείας (Π101)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.103. Επιστήμη υγείας (Π102)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.104. Επιστήμη υγείας (Π103)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.105. Επιστήμη υγείας (Π104)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.106. Επιστήμη υγείας (Π105)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.107. Επιστήμη υγείας (Π106)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.108. Επιστήμη υγείας (Π107)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.109. Επιστήμη υγείας (Π108)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.110. Επιστήμη υγείας (Π109)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.111. Επιστήμη υγείας (Π110)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.112. Επιστήμη υγείας (Π111)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.113. Επιστήμη υγείας (Π112)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.114. Επιστήμη υγείας (Π113)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.115. Επιστήμη υγείας (Π114)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.116. Επιστήμη υγείας (Π115)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.117. Επιστήμη υγείας (Π116)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.118. Επιστήμη υγείας (Π117)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.119. Επιστήμη υγείας (Π118)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.120. Επιστήμη υγείας (Π119)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.121. Επιστήμη υγείας (Π120)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.122. Επιστήμη υγείας (Π121)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.123. Επιστήμη υγείας (Π122)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.124. Επιστήμη υγείας (Π123)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.125. Επιστήμη υγείας (Π124)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.126. Επιστήμη υγείας (Π125)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.127. Επιστήμη υγείας (Π126)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.128. Επιστήμη υγείας (Π127)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.129. Επιστήμη υγείας (Π128)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.130. Επιστήμη υγείας (Π129)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.131. Επιστήμη υγείας (Π130)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.132. Επιστήμη υγείας (Π131)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.133. Επιστήμη υγείας (Π132)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.134. Επιστήμη υγείας (Π133)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.135. Επιστήμη υγείας (Π134)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.136. Επιστήμη υγείας (Π135)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.137. Επιστήμη υγείας (Π136)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.138. Επιστήμη υγείας (Π137)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.139. Επιστήμη υγείας (Π138)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.140. Επιστήμη υγείας (Π139)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.141. Επιστήμη υγείας (Π140)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.142. Επιστήμη υγείας (Π141)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.143. Επιστήμη υγείας (Π142)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.144. Επιστήμη υγείας (Π143)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.145. Επιστήμη υγείας (Π144)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.146. Επιστήμη υγείας (Π145)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.147. Επιστήμη υγείας (Π146)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.148. Επιστήμη υγείας (Π147)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.149. Επιστήμη υγείας (Π148)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.150. Επιστήμη υγείας (Π149)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.151. Επιστήμη υγείας (Π150)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.152. Επιστήμη υγείας (Π151)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.153. Επιστήμη υγείας (Π152)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.154. Επιστήμη υγείας (Π153)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.155. Επιστήμη υγείας (Π154)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.156. Επιστήμη υγείας (Π155)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.157. Επιστήμη υγείας (Π156)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.158. Επιστήμη υγείας (Π157)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.159. Επιστήμη υγείας (Π158)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.160. Επιστήμη υγείας (Π159)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.161. Επιστήμη υγείας (Π160)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.162. Επιστήμη υγείας (Π161)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.163. Επιστήμη υγείας (Π162)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.164. Επιστήμη υγείας (Π163)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.165. Επιστήμη υγείας (Π164)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.166. Επιστήμη υγείας (Π165)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |
| Β.1.167. Επιστήμη υγείας (Π166)        |                            |               |                 |               |                              |               |                 |              |        |

[illegible]

## Διπλωματική Εργασία

[illegible]

ΑΔΑ: ΩΖΡΓ469076-ΙΝΟ

INFORMATICS DEVELOPMENT AGENCY Digitally signed by INFORMATICS DEVELOPMENT AGENCY

INFORMATICS  
DEVELOPMENT AGENCY

Date: 2020/07/31 12:12:39  
EST: 11.0.0.0/24

ΠΕΡΙΟΥ & ΔΥΤΙΚΗΣ  
REASON  
BAMBA MELO

6η ΥΠΕΙΘΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ, ΗΠΕΙΡΟΥ & ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ  
ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΑΚΗΣ"

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017

| ΑΝΕΡΓΗ ΠΕΡΙΟΔΗ                   | Ποσό κλεισίτου λογισμικού 2019 |              |              | Ποσό κλεισίτου λογισμικού 2018 |              |                           | ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ           | Ποσό                      |              |
|----------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|--------------|
|                                  | Απομείνους                     | Απομείνους   | Από μείνους  | Απομείνους                     | Απομείνους   | κλεισίτου λογισμικού 2019 |                     | κλεισίτου λογισμικού 2018 |              |
| <b>Γ. ΠΙΣΤΗ ΕΠΕΞΕΡΙΜΕΝΟ</b>      |                                |              |              |                                |              |                           |                     |                           |              |
| <b>Α. Επιδιώξεις καινοτομίας</b> |                                |              |              |                                |              |                           |                     |                           |              |
| 1. Έρευνα - <in house>           | 2.484.931,46                   |              | 2.484.931,46 | 2.484.931,46                   |              | 2.484.931,46              | Α. ΛΕΙΣΤ. ΕΠΕΞΕΛΑΒΕ | 1.841.577,77              | 1.841.577,77 |
| 1. Έρευνα και τεχνική έρευνα     | 5.899.956,02                   | 2.201.730,24 | 1.696.225,78 | 5.899.956,02                   | 1.966.713,99 | 1.934.024,03              | 1. Αποδοχές         |                           |              |
| 1.019.760,36                     | 641.850,43                     | 175.561,54   | 909.068,96   | 787.004,64                     |              | 111.020,32                | Β. ΑΝΕΛΕΞΤΕΣ        |                           |              |
| 5. Μισθοί κτλ                    | 17.203,75                      | 17.203,71    | 0,04         | 17.203,75                      | 17.203,71    | 0,04                      | Γ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 5. Μισθοί κτλ                    | 728.076,13                     | 630.901,19   | 97.674,94    | 671.712,63                     | 673.124,46   | 96.580,77                 | Δ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    | 10.148.451,71                  | 1.680.760,96 | 8.468.690,75 | 8.190.161,11                   | 8.333.364,60 | 8.468.690,75              | Ε. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | ΣΤ. Άλλα προσωπικά  |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ζ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Η. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Θ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ι. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Τ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Υ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Φ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Χ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ψ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ω. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Κ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Λ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Μ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ν. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ξ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ο. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Π. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Ρ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           | Σ. Άλλα προσωπικά   |                           |              |
| 6. Έκτακτα και λοιπά στοιχεία    |                                |              |              |                                |              |                           |                     |                           |              |

[illegible]

| 5ος ΔΕΛΕΓΗΤΗΣ 2018 (11/04/2019 - 31/03/2019)       |                              |              |                              | ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙΔΕΛΤΑ ΚΑΤΩ |  |
|----------------------------------------------------|------------------------------|--------------|------------------------------|----------------------------|--|
|                                                    | Ποσό ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ, ΔΕΛΤΗΣ 2018 |              | Ποσό ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ, ΔΕΛΤΗΣ 2018 |                            |  |
| <b>I. ΕΙΣΟΔΙΑ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ</b>                       |                              |              |                              |                            |  |
| 1. ΕΙΣΟΔΙΑ από ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ              |                              |              |                              |                            |  |
| Μισθ: Μισθός εργαζομένων σε υπηρεσία               |                              | 1.064.931,66 |                              | 1.862.436,60               |  |
| Μισθ: Μισθός εργαζομένων σε υπηρεσία               |                              | 5.598.237,64 |                              | 5.399.856,46               |  |
| Μισθ: Μισθός εργαζομένων (ΣΥΝΤ/Σ) ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ       |                              | 3.116.322,08 |                              | 3.847.191,36               |  |
| Μισθ: Αλλοι μισθοί                                 |                              | 6.208.587,63 |                              | 6.544.673,46               |  |
| Συνολικά                                           |                              | 1.188.080,15 |                              | 1.507.157,88               |  |
| 2. ΕΙΣΟΔΙΑ από ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ              | 2.653.877,92                 | 2.653.877,92 | 2.401.568,19                 | 2.401.568,19               |  |
| Μισθ: Μισθός εργαζομένων (ΣΥΝΤ/Σ) ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ       |                              | 545.102,23   |                              | 1.150.619,41               |  |
| Μισθ: 2. Μισθός εργαζομένων                        |                              | 215,10       |                              | 0,00                       |  |
| 4. Μισθός από ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ               | 39.805,36                    |              | 43.392,60                    | 43.392,60                  |  |
| Μισθ: 3. Χρηματοδότηση από ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ  | 2,63                         | 40.023,62    | 40.023,62                    | 43.392,60                  |  |
| Συνολικά                                           |                              | 545.120,65   |                              | 1.179.410,61               |  |
| <b>II. ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ ΚΑΤΩ</b>             |                              |              |                              |                            |  |
| 2. ΕΙΣΟΔΙΑ από ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ              | 141.961,08                   |              | 88.254,46                    | 92.115,13                  |  |
| 4. ΕΙΣΟΔΙΑ από ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ              | 0,00                         | 141.961,08   |                              | 14.811,97                  |  |
| 3. ΕΙΣΟΔΙΑ από ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ              | 31.255,62                    |              | 0,00                         | 96.926,16                  |  |
| Συνολικά                                           | 473.346,16                   | 95.630,18    | 440.278,10                   | 99.643,26                  |  |
| Συνολικά                                           |                              | 180.496,89   |                              | 716.725,79                 |  |
| Μισθ: Μισθός εργαζομένων ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ    | 341.437,16                   |              | 346.677,41                   | 0,00                       |  |
| Μισθ: 0. Μισθός εργαζομένων ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ | 341.437,16                   |              | 346.677,41                   | 0,00                       |  |
| Μισθ: 0. Μισθός εργαζομένων ΠΑΡΑΤΗΛΕΓΕΣ ΑΝΤΙ-ΔΕΛΤΑ | 180.496,89                   |              | 180.496,89                   | 0,00                       |  |

© ΔΙΟΚΛΗΤΗΣ

Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ / Ο ΠΣΤΗΡΙΟΝ

G A Y T A A A G H C K L P R G S Y T N G T G

ΠΑΥΛΟΣ Ι. ΑΒΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ  
Ε.Φ.Τ. : 08 750468

ΣΤΟΛΑ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ  
Α.Δ.Τ. : 08.70415

ПАТНН ЕУРСИ КОНОУКНА Е.  
МКОАСТ ОД КАНУОУАТ

[illegible]

Figure 3.1: Location of the

Computer EMVette Assembly

ADAMANTER IDANLATIONE  
A M T O E A S S I N I

ΕΛΕΝΗ ΠΑΝ. ΣΚΛΩΤΟΥ  
Θ. ΜΤ.Θ.Ε.Α. 2021

ΣΟΛ  Crowe

Συνεργαζόμαστε Οργανισμοί Αξιοπρέπειας  
από τις Crowe Horwath International  
Πακ. Νήπιη 3, 11257 Αθήνα  
Αρ. ΥΠΟΕΛ 125



ΑΔΑ: ΨΙ36469076-59Ζ

Ministry of Digital  
Governance,  
Hellenic RepublicDigitally signed by Ministry  
of Digital Governance,  
Hellenic Republic  
Date: 2022.07.31 10:11:04  
EEST  
Reason:  
Location: Athens

ΑΡΙΘ. ΠΡΩΤ. 128462947-3022

6η ΥΠΕΙΘΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΙΟΝΙΩΝ ΗΣΩΝ, ΗΠΕΙΡΟΥ & ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021

1η Χρήση (01/01/2021 - 31/12/2021)

| ΕΙΡΗΤΙΚΟ                | Ποσό κλειστών χρήσεων 2021 |              |              | Ποσό κλειστών χρήσεων 2020 |              |              | ΠΑΘΗΤΙΚΟ     |  |
|-------------------------|----------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--|
|                         | Αρ.Αποφ.                   | Αποφ.        | Αποφ.        | Αρ.Αποφ.                   | Αποφ.        | Αποφ.        |              |  |
| <b>Α. ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>      |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| <b>1. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ</b> |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| <b>Α. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ</b> |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 1. Επένδυση             | 2.484.933,45               |              | 2.484.933,45 | 2.484.933,45               |              | 2.484.933,45 | 1.341.677,77 |  |
| 2. Εξοπλισμός           | 6.030.337,89               | 2.474.635,60 | 3.352.199,19 | 6.099.994,02               | 2.437.728,48 | 1.462.237,54 |              |  |
| 3. Έκταση γης           | 1.144.285,35               | 990.381,91   | 287.421,21   | 1.096.484,36               | 973.838,38   | 124.646,12   |              |  |
| 4. Ακίνητα              | 17.223,75                  | 107.252,72   | 6.935,02     | 17.223,75                  | 107.252,72   | 6.935,02     |              |  |
| 5. Έκταση γης           | 1.077.055,35               | 795.385,13   | 498.193,85   | 1.018.181,19               | 698.675,20   | 191.555,95   |              |  |
| 6. Ακίνητα              | 10.904.455,71              | 4.311.531,64 | 6.185.114,67 | 10.285.778,79              | 8.954.485,64 | 6.311.531,52 |              |  |
| 7. Ακίνητα              |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 8. Ακίνητα              |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 9. Ακίνητα              |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 10. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 11. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 12. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 13. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 14. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 15. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 16. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 17. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 18. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 19. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 20. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 21. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 22. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 23. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 24. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 25. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 26. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 27. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 28. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 29. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 30. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 31. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 32. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 33. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 34. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 35. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 36. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 37. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 38. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 39. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 40. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 41. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 42. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 43. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 44. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 45. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 46. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 47. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 48. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 49. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 50. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 51. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 52. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 53. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 54. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 55. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 56. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 57. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 58. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 59. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 60. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 61. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 62. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 63. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 64. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 65. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 66. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 67. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 68. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 69. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 70. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 71. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 72. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 73. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 74. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 75. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 76. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 77. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 78. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 79. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 80. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 81. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 82. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 83. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 84. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 85. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 86. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 87. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 88. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 89. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 90. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 91. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 92. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 93. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 94. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 95. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 96. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 97. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 98. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 99. Ακίνητα             |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 100. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 101. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 102. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 103. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 104. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 105. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 106. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 107. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 108. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 109. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 110. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 111. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 112. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 113. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 114. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 115. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 116. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 117. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 118. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 119. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 120. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 121. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 122. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 123. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 124. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 125. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 126. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 127. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 128. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 129. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 130. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 131. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 132. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 133. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 134. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 135. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 136. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 137. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 138. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 139. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 140. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 141. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 142. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 143. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 144. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 145. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 146. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 147. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 148. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 149. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 150. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 151. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 152. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 153. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 154. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 155. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 156. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 157. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 158. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 159. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 160. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 161. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 162. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 163. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 164. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 165. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 166. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 167. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 168. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 169. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 170. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 171. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 172. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 173. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 174. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 175. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 176. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 177. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 178. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 179. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 180. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 181. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 182. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 183. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 184. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 185. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 186. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 187. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 188. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 189. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 190. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 191. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 192. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 193. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 194. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 195. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 196. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 197. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 198. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 199. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 200. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 201. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 202. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 203. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 204. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 205. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 206. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 207. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 208. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 209. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 210. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 211. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 212. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 213. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 214. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 215. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 216. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 217. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 218. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 219. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 220. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 221. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 222. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 223. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 224. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 225. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 226. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 227. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 228. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 229. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 230. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 231. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 232. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 233. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 234. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 235. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 236. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 237. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |
| 238. Ακίνητα            |                            |              |              |                            |              |              |              |  |

[illegible][illegible]

Αθήνα, 31 Ιουλίου 2023  
Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ Γ. ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΥ  
Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Α. 36881

ΣΟΛ  Crowe

ΕΛΕΝΗ ΠΑΝ.ΣΚΑΛΙΩΤΣ  
Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Α. 23671

Συνεργαζόμενοι Οργανισμοί Λογιστές α.ε.α.ε.  
μέλος της Crowe Horwath International  
Φωκ. Νέγρη 3, 11257 Αθήνα  
ΑΔ Μ.Τ.Ο.Ε.Α. 125



000108229

Ministry of  
Digital  
GovernanceDigitally signed by Ministry  
of Digital Governance  
Date: 2024.07.31  
14:50:29 +03:00  
Reason:  
Location: Athens

ΑΔΑ: 6ΙΔ4469076-7ΕΣ

Γ.Ν. Παίδων Πατρών 31/07/2024

Α. Π.: 14955

6η ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΙΟΝΙΩΝ ΗΣΩΝ, ΗΠΕΙΡΟΥ & ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2023

14η Χρήση (01/01/2023 - 31/12/2023)

| ΕΠΙΧΕΙΡΗΤΙΚΟ                        | Ποσά κλειόμενης χρήσης 2023 |              |              | Ποσά κλειόμενης χρήσης 2022 |              |              | Ποσά κλειόμενης χρήσης 2023 | Ποσά κλειόμενης χρήσης 2022 |  |  |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|--|--|
|                                     | Αξία επίρριψης              | Αποσβέσεις   | Αντισβέστιση | Αξία επίρριψης              | Αποσβέσεις   | Αντισβέστιση |                             |                             |  |  |
| <b>Γ. ΓΛΩΣΣΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΤΙΚΟ</b>       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| <b>Α. Ενεργήτες ενεργητικότητας</b> |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 1. Γενικά - Οικονομικά              | 2.484.933,45                |              | 2.484.933,45 | 2.484.933,45                |              | 2.484.933,45 |                             |                             |  |  |
| 2. Χρήσιμα και τεχνικά έργα         | 6.050.837,89                | 3.160.905,59 | 2.889.932,33 | 6.050.837,89                | 2.919.872,03 | 3.111.185,98 |                             |                             |  |  |
| 3. Χρήσιμα και τεχνικά έργα         | 1.366.898,68                | 874.614,34   | 432.242,32   | 1.178.648,26                | 942.393,33   | 233.191,08   |                             |                             |  |  |
| 4. Μεταφορικά μέσα                  | 17.223,78                   | 17.223,71    | 0,04         | 17.223,78                   | 17.223,72    | 0,02         |                             |                             |  |  |
| 5. Επενδύσεις και λοιπά εξοπλιστικά | 14.367,72                   | 851.478,23   | 891.862,60   | 1.321.423,00                | 779.897,12   | 541.525,88   |                             |                             |  |  |
| 6. Αποσβέσεις                       | 102.389,80                  | 0,00         | 102.389,80   | 0,00                        | 0,00         | 0,00         |                             |                             |  |  |
| 7. Αποσβέσεις από ακινησία          | 11.477.326,27               | 5.968.217,94 | 4.469.192,83 | 11.029.943,35               | 4.538.476,49 | 6.371.886,96 |                             |                             |  |  |
| Σύνολο ενεργητικών (Γ+Α)            |                             |              | 4.469.192,83 |                             |              | 6.371.886,96 |                             |                             |  |  |
| <b>Β. Παθητικοί</b>                 |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 1. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 2. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 3. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 4. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 5. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 6. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 7. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 8. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 9. Επενδύσεις                       |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 10. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 11. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 12. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 13. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 14. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 15. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 16. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 17. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 18. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 19. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 20. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 21. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 22. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 23. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 24. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 25. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 26. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 27. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 28. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 29. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 30. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 31. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 32. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 33. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 34. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 35. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 36. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 37. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 38. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 39. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 40. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 41. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 42. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 43. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 44. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 45. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 46. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 47. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 48. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 49. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 50. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 51. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 52. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 53. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 54. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 55. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 56. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 57. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 58. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 59. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 60. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 61. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 62. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 63. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 64. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 65. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 66. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 67. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 68. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 69. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 70. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 71. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 72. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 73. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 74. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 75. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 76. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 77. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 78. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 79. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 80. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 81. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 82. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 83. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 84. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 85. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 86. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 87. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 88. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 89. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 90. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 91. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 92. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 93. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 94. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 95. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 96. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 97. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 98. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 99. Επενδύσεις                      |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 100. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 101. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 102. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 103. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 104. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 105. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 106. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 107. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 108. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 109. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 110. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 111. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 112. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 113. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 114. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 115. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 116. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 117. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 118. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 119. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 120. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 121. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 122. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 123. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 124. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 125. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 126. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 127. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 128. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 129. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 130. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 131. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 132. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 133. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 134. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 135. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 136. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 137. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 138. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 139. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 140. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 141. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 142. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 143. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 144. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 145. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 146. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 147. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 148. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 149. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 150. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 151. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 152. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 153. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 154. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 155. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 156. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 157. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 158. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 159. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 160. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 161. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 162. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 163. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 164. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 165. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 166. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 167. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 168. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 169. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 170. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 171. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 172. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 173. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 174. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 175. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 176. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 177. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 178. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 179. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 180. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 181. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 182. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 183. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 184. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 185. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 186. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 187. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 188. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 189. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 190. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 191. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 192. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 193. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 194. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 195. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 196. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 197. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 198. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 199. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 200. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 201. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 202. Επενδύσεις                     |                             |              |              |                             |              |              |                             |                             |  |  |
| 203. Επενδύσεις                     |                             |              |              | </                          |              |              |                             |                             |  |  |

## Παράρτημα Β: Νοσηλευτική κίνηση νοσοκομείων ΕΣΥ 6<sup>ης</sup> ΥΠΕ 2018-2023

ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ ΕΣΥ 2018\_BI-Forms

| ΥΠΕ/ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ                            | ΑΡΙΘΜΟΣ<br>ΚΛΙΝΩΝ<br>(ανεπτυγμένες<br>κλίνες Δεκέμβριος<br>2018) | ΑΡΙΘΜΟΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΝΤΩΝ | ΗΜΕΡΕΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| <b>ΥΠΕ6</b>                               | <b>5.348</b>                                                     | <b>403.750</b>           | <b>1.334.984</b>    |
| Γ. ΠΑΝΑΡΚΑΔΙΚΟ ΤΡΙΠΟΛΗΣ "Η ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑ" | 434                                                              | 17.602                   | 93.379              |
| Γ.Ν. ΑΓΡΙΝΙΟΥ                             | 209                                                              | 16.263                   | 47.006              |
| Γ.Ν. ΑΙΓΙΟΥ                               | 93                                                               | 7.366                    | 21.003              |
| Γ.Ν. ΑΜΑΛΙΑΔΑΣ                            | 86                                                               | 2.495                    | 9.655               |
| Γ.Ν. ΑΡΓΟΥΣ                               | 128                                                              | 11.563                   | 31.295              |
| Γ.Ν. ΑΡΤΑΣ                                | 222                                                              | 18.678                   | 52.816              |
| Γ.Ν. ΖΑΚΥΝΘΟΥ "ΑΓΙΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ"           | 100                                                              | 7.183                    | 30.985              |
| Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"               | 332                                                              | 22.158                   | 76.236              |
| Γ.Ν. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ                            | 310                                                              | 35.611                   | 87.618              |
| Γ.Ν. ΚΕΡΚΥΡΑΣ                             | 274                                                              | 22.316                   | 115.408             |
| Γ.Ν. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ                          | 108                                                              | 5.133                    | 21.991              |
| Γ.Ν. ΚΟΡΙΝΘΟΥ                             | 203                                                              | 15.843                   | 45.203              |
| Γ.Ν. ΛΕΥΚΑΔΑΣ                             | 80                                                               | 3.212                    | 12.736              |
| Γ.Ν. ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ "ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΑΤΕΙΟ"           | 20                                                               | 332                      | 965                 |
| Γ.Ν. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"             | 108                                                              | 4.845                    | 22.282              |
| Γ.Ν. ΝΑΥΠΛΙΟΥ                             | 110                                                              | 4.322                    | 25.130              |
| Γ.Ν. ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"        | 90                                                               | 6.741                    | 14.780              |
| Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ "Ο ΑΓΙΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ"             | 304                                                              | 28.573                   | 76.561              |
| Γ.Ν. ΠΡΕΒΕΖΑΣ                             | 108                                                              | 5.422                    | 20.746              |
| Γ.Ν. ΠΥΡΓΟΥ "Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ"               | 176                                                              | 9.776                    | 38.650              |
| Γ.Ν. ΣΠΑΡΤΗΣ "ΙΩΑΝ. & ΑΙΚΑΤ. ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ"   | 168                                                              | 10.487                   | 33.864              |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΑΛΑΒΡΥΤΩΝ                     | 20                                                               | 837                      | 3.227               |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΡΕΣΤΕΝΩΝ                      | 20                                                               | 101                      | 95                  |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ                    | 69                                                               | 2.943                    | 9.670               |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΜΟΛΑΩΝ                         | 60                                                               | 2.180                    | 8.709               |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΦΙΛΙΑΤΩΝ                       | 80                                                               | 5.207                    | 14.178              |
| ΝΟΣ. ΝΟΣΗΜΑΤΩΝ ΘΩΡΑΚΟΣ Ν.Δ. ΕΛΛΑΔΑΣ       | 27                                                               | 2.162                    | 8.191               |
| ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ             | 747                                                              | 63.714                   | 189.266             |
| ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ                | 662                                                              | 70.685                   | 223.339             |

**ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ ΕΣΥ 2019\_BI-Forms**

| ΥΠΕ/ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ                              | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΛΙΝΩΝ<br>(ανεπτυγμένες κλίνες<br>Δεκέμβριος 2019) | ΑΡΙΘΜΟΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΝΤΩΝ | ΗΜΕΡΕΣ ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>ΥΠΕ6</b>                                 | <b>5.446</b>                                               | <b>408.193</b>           | <b>1.316.879</b> |
| Γ.Ν. ΑΓΡΙΝΙΟΥ                               | 209                                                        | 15.423                   | 47.897           |
| Γ.Ν. ΑΙΓΙΟΥ                                 | 93                                                         | 7.011                    | 19.817           |
| Γ.Ν. ΑΜΑΛΙΑΔΑΣ                              | 86                                                         | 2.051                    | 5.374            |
| Γ.Ν. ΑΡΓΟΥΣ                                 | 144                                                        | 12.064                   | 32.809           |
| Γ.Ν. ΑΡΤΑΣ                                  | 222                                                        | 16.638                   | 54.703           |
| Γ.Ν. ΖΑΚΥΝΘΟΥ "ΑΓΙΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ"             | 100                                                        | 7.015                    | 29.699           |
| Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"                 | 336                                                        | 21.782                   | 76.670           |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΑΛΑΒΡΥΤΩΝ                       | 20                                                         | 874                      | 3.440            |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΡΕΣΤΕΝΩΝ                        | 20                                                         | 198                      | 198              |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ                      | 69                                                         | 2.417                    | 9.055            |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΜΟΛΑΩΝ                           | 60                                                         | 1.999                    | 8.622            |
| Γ.Ν.- Κ.Υ. ΦΙΛΙΑΤΩΝ                         | 80                                                         | 5.318                    | 15.504           |
| Γ.Ν. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ                              | 308                                                        | 32.793                   | 83.226           |
| Γ.Ν. ΚΕΡΚΥΡΑΣ                               | 416                                                        | 22.209                   | 113.460          |
| Γ.Ν. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ                            | 108                                                        | 5.126                    | 21.088           |
| Γ.Ν. ΚΟΡΙΝΘΟΥ                               | 203                                                        | 14.549                   | 43.521           |
| Γ.Ν. ΛΕΥΚΑΔΑΣ                               | 84                                                         | 7.553                    | 14.335           |
| Γ.Ν. ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ "ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΑΤΕΙΟ"             | 20                                                         | 120                      | 177              |
| Γ.Ν. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"               | 108                                                        | 4.699                    | 18.698           |
| Γ.Ν. ΝΑΥΠΛΙΟΥ                               | 110                                                        | 3.950                    | 16.401           |
| Γ.Ν. ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"          | 90                                                         | 6.401                    | 14.685           |
| Γ.Ν. ΠΑΝΑΡΚΑΔΙΚΟ ΤΡΙΠΟΛΗΣ "Η ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑ" | 268                                                        | 17.545                   | 85.754           |
| Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ "Ο ΑΓΙΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ"               | 304                                                        | 28.887                   | 77.253           |
| Γ.Ν. ΠΡΕΒΕΖΑΣ                               | 116                                                        | 5.067                    | 20.236           |
| Γ.Ν. ΠΥΡΓΟΥ "Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ"                 | 164                                                        | 13.069                   | 42.256           |
| Γ.Ν. ΣΠΑΡΤΗΣ "ΙΩΑΝ. & ΑΙΚΑΤ. ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ"     | 156                                                        | 10.765                   | 34.102           |
| ΝΟΣ. ΝΟΣΗΜΑΤΩΝ ΘΩΡΑΚΟΣ Ν.Δ. ΕΛΛΑΔΑΣ         | 27                                                         | 2.364                    | 8.746            |
| ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ               | 863                                                        | 67.877                   | 193.950          |
| ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ                  | 662                                                        | 72.429                   | 225.203          |

| ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ ΕΣΥ 2020_BI-Forms |                                                            |                          |                     |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| ΥΠΕ/ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ                                   | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΛΙΝΩΝ<br>(ανεπτυγμένες κλίνες<br>Δεκέμβριος 2020) | ΑΡΙΘΜΟΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΝΤΩΝ | ΗΜΕΡΕΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ |
| <b>ΥΠΕ6</b>                                      | <b>5.935</b>                                               | <b>345.884</b>           | <b>1.154.383</b>    |
| Γ.Ν. ΑΓΡΙΝΙΟΥ                                    | 223                                                        | 12.668                   | 38.977              |
| Γ.Ν. ΑΙΓΙΟΥ                                      | 97                                                         | 6.252                    | 17.078              |
| Γ.Ν. ΑΜΑΛΙΑΔΑΣ                                   | 89                                                         | 2.126                    | 5.990               |
| Γ.Ν. ΑΡΓΟΥΣ                                      | 163                                                        | 10.060                   | 29.519              |
| Γ.Ν. ΑΡΤΑΣ                                       | 236                                                        | 15.995                   | 47.530              |
| Γ.Ν. ΖΑΚΥΝΘΟΥ "ΑΓΙΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ"                  | 121                                                        | 5.207                    | 21.950              |
| Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"                      | 376                                                        | 18.305                   | 64.508              |
| Γ.Ν. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ                                   | 387                                                        | 28.906                   | 73.688              |
| Γ.Ν. ΚΕΡΚΥΡΑΣ                                    | 484                                                        | 18.856                   | 103.438             |
| Γ.Ν. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ                                 | 119                                                        | 4.579                    | 19.452              |
| Γ.Ν. ΚΟΡΙΝΘΟΥ                                    | 185                                                        | 12.372                   | 40.572              |
| Γ.Ν. ΛΕΥΚΑΔΑΣ                                    | 109                                                        | 5.401                    | 12.943              |
| Γ.Ν. ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ "ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΑΤΕΙΟ"                  | 30                                                         | 125                      | 140                 |
| Γ.Ν. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"                    | 130                                                        | 4.312                    | 18.472              |
| Γ.Ν. ΝΑΥΠΛΙΟΥ                                    | 126                                                        | 3.613                    | 15.378              |
| Γ.Ν. ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"               | 83                                                         | 5.034                    | 10.679              |
| Γ.Ν. ΠΑΝΑΡΚΑΔΙΚΟ ΤΡΙΠΟΛΗΣ "Η ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑ"      | 285                                                        | 15.297                   | 76.413              |
| Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ "Ο ΑΓΙΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ"                    | 343                                                        | 30.057                   | 77.104              |
| Γ.Ν. ΠΡΕΒΕΖΑΣ                                    | 122                                                        | 3.931                    | 16.530              |
| Γ.Ν. ΠΥΡΓΟΥ "Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ"                      | 216                                                        | 8.035                    | 36.666              |
| Γ.Ν. ΣΠΑΡΤΗΣ "ΙΩΑΝ. & ΑΙΚΑΤ. ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ"          | 152                                                        | 9.712                    | 27.979              |
| Γ.Ν.-Κ.Υ. ΚΑΛΑΒΡΥΤΩΝ                             | 20                                                         | 805                      | 2.795               |
| Γ.Ν.-Κ.Υ. ΚΡΕΣΤΕΝΩΝ                              | 15                                                         | 242                      | 242                 |
| Γ.Ν.-Κ.Υ. ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ                            | 69                                                         | 1.927                    | 7.169               |
| Γ.Ν.-Κ.Υ. ΜΟΛΑΩΝ                                 | 60                                                         | 1.412                    | 6.411               |
| Γ.Ν.-Κ.Υ. ΦΙΛΙΑΤΩΝ                               | 93                                                         | 3.876                    | 12.384              |
| ΝΟΣ. ΝΟΣΗΜΑΤΩΝ ΘΩΡΑΚΟΣ Ν.Δ. ΕΛΛΑΔΑΣ              | 27                                                         | 358                      | 1.264               |
| ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ                    | 864                                                        | 51.863                   | 164.341             |
| ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ                       | 711                                                        | 64.558                   | 204.771             |

| ΥΠΕ  | ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ                                  | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΛΙΝΩΝ<br>(ανεπτυγμένες κλίνες<br>Δεκέμβριος 2021) | ΑΡΙΘΜΟΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΤΩΝ | ΗΜΕΡΕΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ |
|------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΓΡΙΝΙΟΥ                               | 217                                                        | 11.929                  | 40.177              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΙΓΙΟΥ                                 | 93                                                         | 7.287                   | 18.684              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΜΑΛΙΑΔΑΣ                              | 86                                                         | 797                     | 1.984               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΡΓΟΥΣ                                 | 150                                                        | 9.913                   | 31.492              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΡΤΑΣ                                  | 226                                                        | 17.895                  | 51.887              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΖΑΚΥΝΘΟΥ "ΑΓΙΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ"             | 124                                                        | 5.450                   | 22.828              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"                 | 349                                                        | 17.959                  | 64.689              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ                              | 389                                                        | 32.634                  | 82.599              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΕΡΚΥΡΑΣ                               | 433                                                        | 19.899                  | 107.843             |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ                            | 116                                                        | 5.214                   | 24.536              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΟΡΙΝΘΟΥ                               | 176                                                        | 12.354                  | 47.061              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΛΕΥΚΑΔΑΣ                               | 103                                                        | 5.340                   | 15.193              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ "ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΑΤΕΙΟ"             | 20                                                         | 384                     | 388                 |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"               | 138                                                        | 4.553                   | 16.398              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΝΑΥΠΛΙΟΥ                               | 120                                                        | 4.336                   | 20.162              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"          | 97                                                         | 4.212                   | 9.445               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΝΑΡΚΑΔΙΚΟ ΤΡΙΠΟΛΗΣ "Η ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑ" | 313                                                        | 16.854                  | 84.851              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ "Ο ΑΓΙΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ"               | 357                                                        | 31.818                  | 87.107              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΡΕΒΕΖΑΣ                               | 121                                                        | 4.538                   | 18.345              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΥΡΓΟΥ "Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ"                 | 194                                                        | 8.302                   | 42.388              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΣΠΑΡΤΗΣ "ΙΩΑΝ. & ΑΙΚΑΤ. ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ"     | 180                                                        | 8.515                   | 30.829              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΑΛΑΒΡΥΤΩΝ                       | 20                                                         | 793                     | 3.208               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΡΕΣΤΕΝΩΝ                        | 10                                                         | 377                     | 378                 |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ                      | 69                                                         | 2.268                   | 7.556               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΜΟΛΑΩΝ                           | 60                                                         | 2.384                   | 9.924               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΦΙΛΙΑΤΩΝ                         | 92                                                         | 4.202                   | 14.430              |
| ΥΠΕ6 | ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ               | 850                                                        | 58.871                  | 178.377             |
| ΥΠΕ6 | ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ                  | 700                                                        | 68.926                  | 249.100             |

| ΥΠΕ  | ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ                                  | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΛΙΝΩΝ<br>(ανεπτυγμένες κλίνες<br>Δεκέμβριος 2022) | ΑΡΙΘΜΟΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΤΩΝ | ΗΜΕΡΕΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ |
|------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΓΡΙΝΙΟΥ                               | 209                                                        | 14.669                  | 43.979              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΙΓΙΟΥ                                 | 93                                                         | 7.647                   | 18.914              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΜΑΛΙΑΔΑΣ                              | 86                                                         | 413                     | 512                 |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΡΓΟΥΣ                                 | 150                                                        | 9.726                   | 28.612              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΡΤΑΣ                                  | 226                                                        | 20.225                  | 57.548              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΖΑΚΥΝΘΟΥ "ΑΓΙΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ"             | 124                                                        | 6.081                   | 25.179              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"                 | 349                                                        | 19.880                  | 65.233              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ                              | 388                                                        | 33.090                  | 79.406              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΕΡΚΥΡΑΣ                               | 403                                                        | 21.588                  | 109.718             |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ                            | 116                                                        | 6.086                   | 24.173              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΟΡΙΝΘΟΥ                               | 215                                                        | 12.842                  | 46.281              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΛΕΥΚΑΔΑΣ                               | 119                                                        | 5.064                   | 17.139              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ "ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΑΤΕΙΟ"             | 5                                                          | 528                     | 530                 |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"               | 100                                                        | 4.740                   | 17.518              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΝΑΥΠΛΙΟΥ                               | 110                                                        | 4.782                   | 19.523              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"          | 97                                                         | 5.028                   | 12.168              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΝΑΡΚΑΔΙΚΟ ΤΡΙΠΟΛΗΣ "Η ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑ" | 306                                                        | 20.042                  | 90.764              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ "Ο ΑΓΙΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ"               | 354                                                        | 34.137                  | 91.538              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΡΕΒΕΖΑΣ                               | 121                                                        | 5.075                   | 19.055              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΥΡΓΟΥ "Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ"                 | 171                                                        | 8.577                   | 43.123              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΣΠΑΡΤΗΣ "ΙΩΑΝ. & ΑΙΚΑΤ. ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ"     | 182                                                        | 9.537                   | 33.621              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΑΛΑΒΡΥΤΩΝ                       | 20                                                         | 859                     | 3.019               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΡΕΣΤΕΝΩΝ                        | 10                                                         | 418                     | 418                 |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ                      | 69                                                         | 2.463                   | 8.063               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΜΟΛΑΩΝ                           | 60                                                         | 2.598                   | 10.694              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΦΙΛΙΑΤΩΝ                         | 90                                                         | 5.009                   | 16.057              |
| ΥΠΕ6 | ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ               | 856                                                        | 65.867                  | 192.255             |
| ΥΠΕ6 | ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ                  | 700                                                        | 74.366                  | 263.843             |

| ΥΠΕ  | ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ                                  | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΛΙΝΩΝ<br>(ανεπτυγμένες κλίνες<br>Δεκέμβριος 2023) | ΑΡΙΘΜΟΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΤΩΝ | ΗΜΕΡΕΣ<br>ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ |
|------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΓΡΙΝΙΟΥ                               | 209                                                        | 14.919                  | 41.897              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΙΓΙΟΥ                                 | 93                                                         | 7.520                   | 19.373              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΜΑΛΙΑΔΑΣ                              | 95                                                         | 1.135                   | 1.481               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΡΓΟΥΣ                                 | 150                                                        | 9.919                   | 28.969              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΑΡΤΑΣ                                  | 226                                                        | 21.310                  | 57.443              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΖΑΚΥΝΘΟΥ "ΑΓΙΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ"             | 124                                                        | 5.897                   | 22.811              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"                 | 335                                                        | 20.850                  | 66.448              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΑΛΑΒΡΥΤΩΝ                       | 20                                                         | 865                     | 2.888               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΡΕΣΤΕΝΩΝ                        | 10                                                         | 471                     | 473                 |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΣ                      | 69                                                         | 2.685                   | 8.813               |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΜΟΛΩΝ                            | 60                                                         | 2.458                   | 10.059              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν.- Κ.Υ. ΦΙΛΙΑΤΩΝ                         | 90                                                         | 4.862                   | 14.768              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ                              | 309                                                        | 34.044                  | 82.443              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΕΡΚΥΡΑΣ                               | 401                                                        | 21.057                  | 110.309             |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ                            | 116                                                        | 6.069                   | 23.683              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΚΟΡΙΝΘΟΥ                               | 220                                                        | 13.779                  | 43.453              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΛΕΥΚΑΔΑΣ                               | 109                                                        | 4.753                   | 15.498              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ "ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΑΤΕΙΟ"             | 20                                                         | 332                     | 365                 |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ "ΧΑΤΖΗΚΩΣΤΑ"               | 108                                                        | 4.160                   | 14.095              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΝΑΥΠΛΙΟΥ                               | 119                                                        | 5.248                   | 21.083              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΙΔΩΝ ΠΑΤΡΩΝ "ΚΑΡΑΜΑΝΔΑΝΕΙΟ"          | 97                                                         | 5.257                   | 13.343              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΝΑΡΚΑΔΙΚΟ ΤΡΙΠΟΛΗΣ "Η ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑ" | 295                                                        | 21.111                  | 91.591              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ "Ο ΑΓΙΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ"               | 354                                                        | 36.657                  | 96.144              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΡΕΒΕΖΑΣ                               | 121                                                        | 4.270                   | 17.410              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΠΥΡΓΟΥ "Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ"                 | 175                                                        | 8.026                   | 39.519              |
| ΥΠΕ6 | Γ.Ν. ΣΠΑΡΤΗΣ "ΙΩΑΝ. & ΑΙΚΑΤ. ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ"     | 170                                                        | 9.880                   | 35.634              |
| ΥΠΕ6 | ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ               | 850                                                        | 69.872                  | 204.773             |
| ΥΠΕ6 | ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ Γ.Ν. ΠΑΤΡΩΝ                  | 708                                                        | 78.068                  | 238.595             |

Υπεύθυνη Δήλωση Συγγραφέα:

Δηλώνω ρητά ότι, σύμφωνα με το άρθρο 8 του Ν.1599/1986, η παρούσα εργασία αποτελεί αποκλειστικά προϊόν προσωπικής μου εργασίας, δεν προσβάλλει κάθε μορφής δικαιώματα διανοητικής ιδιοκτησίας, προσωπικότητας και προσωπικών δεδομένων τρίτων, δεν περιέχει έργα/εισφορές τρίτων για τα οποία απαιτείται άδεια των δημιουργών/δικαιούχων και δεν είναι προϊόν μερικής ή ολικής αντιγραφής, οι πηγές δε που χρησιμοποιήθηκαν περιορίζονται στις βιβλιογραφικές αναφορές και μόνον και πληρούν τους κανόνες της επιστημονικής παράθεσης.